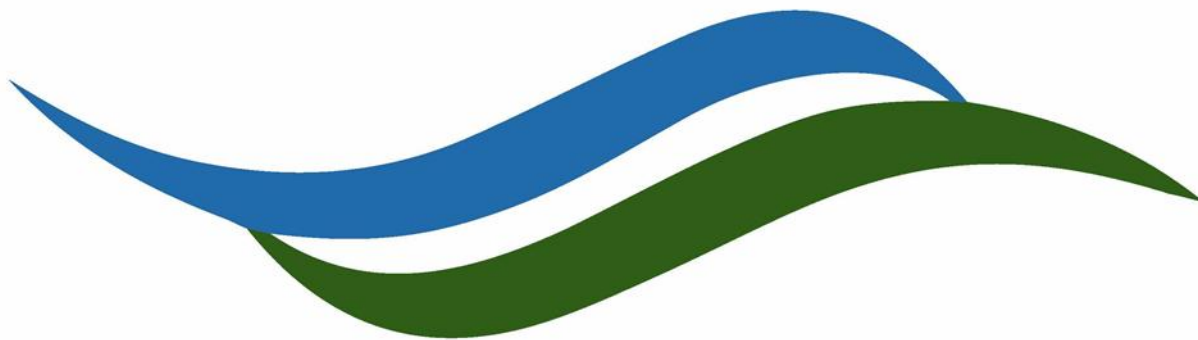


# **DAKÖV KFT.**

DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

## **BESZÁMOLÓ A DAKÖV KFT. 2025. ÉVI TEVÉKENYSÉGÉRŐL**





# **DAKÖV KFT.**

DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

**„A CSAPBÓL MI FOLYUNK”**



**DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.**  
**2370 Dabas, Széchenyi u. 3.**

## **HATÁROZATI JAVASLATOK**

### **A 2026.04.07-ÉN MEGTARTANDÓ TAGGYŰLÉSRE**

#### **1/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja, illetve tudomásul veszi az ügyvezetői tájékoztatást a DAKÖV Kft. aktuális helyzetéről.

#### **2/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a DAKÖV Kft. 2025. évi beszámolóját (Mérleg, Eredménykimutatás, Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés) ennek keretében az engedélyköteles és másodlagos tevékenységről (vállalkozási és bérleti díj terhére elvégzett munkákról) szóló beszámolót.

A mérleg főbb adatai:

**Eszközök és források egyező végösszege: 8.557.258, - eFt.**

**Adózás előtti eredmény: -173.081,- eFt.**

**Adófizetési kötelezettség: 0,- Ft**

**Adózott eredmény: -173.081,- eFt**

A taggyűlés úgy határoz, hogy a társaság az eredményt helyezze az eredménytartalékba.

#### **3/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a könyvvizsgáló jelentését a társaság 2025. évi beszámolójáról (mérlegbeszámolójáról és eredménykimutatásáról).

.

#### **4/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja az FB jelentését a DAKÖV Kft. 2025. évi gazdálkodásáról, továbbá a 2025. évi mérlegbeszámolóról (a kiegészítő melléklettel és üzleti jelentéssel).

**Eszközök és források egyező végösszege: 8.557.258, - eFt.**

**Adózás előtti eredmény: -173.081,- eFt.**

**Adófizetési kötelezettség: 0,- Ft**

**Adózott eredmény: -173.081,- eFt**

**5/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja az ügyvezető igazgató 2025. évi prémium feladatai teljesítésének értékelését, azt jóváhagyja és hozzájárul a prémium előlegeknek prémiumkénti kifizetésként történő elszámolásához

**6/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervét.

**7/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja az ügyvezető igazgató 2026. évre vonatkozó prémium feladatait.

**8/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervéről szóló FB jelentést.

**9/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság megfelelési tanácsadójának éves jelentését.

**10/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja az ügyvezető beszámolóját a társaság belső kontroll rendszeréről.

**11/2026.(04.07.) HATÁROZATI JAVASLAT**

A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társasági szerződés módosítását, amely szerint A TAGGYŰLÉS az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társasági szerződés módosítását, amely szerint a társasági szerződés 2. pontja, A társaság székhelye, telephelye, fióktelepei módosításra/kiegészítésre kerül, valamint a társasági szerződés 3/A. pontja hatályát veszti, Egyidejűleg a taggyűlés elfogadja a társasági szerződés fentieknek megfelelő – módosított és egységes szerkezetbe foglalt – szövegét, továbbá felhatalmazza az ügyvezető igazgatót, hogy a társasági szerződést, illetve a módosított és egységes szerkezetbe foglalt társasági szerződést a társaság tagjai nevében és képviselőjében aláírja.

2./ A társaság székhelye, telephelye, fióktelepei:

Székhely: 2370 Dabas, Széchenyi utca 3. (amely egyben a központi ügyintézés helye)

Telephely: 2370 Dabas, Gödör u. 7. (Dabas 4741 hrsz.)

2370 Dabas, 5. sz. Fő út 0136 hrsz.

Fióktelepek:

2191 Bag, Dózsa Gy. út 20.

2183 Galgamácsa, Petőfi utca 1.

2194 Tura, Hatvani út 18.

2191 Bag, külterület hrsz. 0214/2  
 2351 Alsónémedi, Fő utca 58.  
 2300 Ráckeve, Dömsödi utca 85.  
 2300 Ráckeve, Köztársaság utca (szennyvíztisztító-telep)  
 2300 Ráckeve, Dr. Mészáros L utca 18.  
 2319 Szigetújfalu, Vasút út 5.  
 2194 Tura hrsz. 0150/1.  
 2114 Valkó, Szabadság u. Vízmű telep.  
 2376 Hernád, Köztársaság út 47.  
 2116 Zsámbok, Szent István utca 2/a.  
 2721 Pilis, Temesvári u. 0251/28 hrsz.  
 2367 Újhartyán, Kossuth L. utca 06/5 hrsz.  
 2367 Újhartyán, Cigleher utca 1/a.  
 2317 Szigetcsép, Akácfa utca 2.  
 2344 Dömsöd, Bíró utca 11.  
 2230 Gyömrő, Lengyel utca 8/a.  
 2071 Páty, 629 hrsz.  
 2071 Páty 0145/5 hrsz. (szennyvíztisztító telep)  
 2071 Páty 089/1 hrsz. (Mézeshegy tározó)  
 2071 Páty 3003/6 hrsz. (Bánya utca víztározó)  
 2117 Isaszeg, Rákóczi utca 18.  
 2200 Monor, Csévharaszi utca 1.  
 2200 Monor, Jókai út  
 2740 Abony, Vásártér 0161/2 hrsz.  
 2740 Abony, Kécskei út 089/2 hrsz.  
 2083 Solymár, Fűzfa utca 7.  
 2084 Pilisszentiván, Tópart 05/7 hrsz.  
 2095 Pilisszántó, 014/7 hrsz.  
 2095 Pilisszántó, 014/8 hrsz.  
 2366 Kakucs, Vízmű telep 05/55 hrsz.  
 2366 Kakucs, Szennyvíztisztító-telep 0112/7 hrsz.  
 2740 Abony, Vasút utca 15.  
 2351 Alsónémedi, Halászi K. utca 3.  
 2351 Alsónémedi, 0312/1 hrsz.  
 2347 Bugyi, Új utca 3715 hrsz.  
 2347 Bugyi, Sári utca 10.  
 2376 Hernád, Kossuth l. utca 152/55 hrsz.  
 2377 Örkény, Bem utca 1.  
 2377 Örkény, Pusztavacsi utca 0179/1 hrsz.  
 2378 Pusztavacs, Erdősor 72. 321/51 hrsz.  
 2381 Táborfalva, Iskola utca 1. 565 hrsz.  
 2381 Táborfalva, Patonai dűlő 0125/31 hrsz.  
 2375 Tatárszentgyörgy, szabadság tér 21. 448/2 hrsz.  
 2375 Tatárszentgyörgy külterület 337/1 hrsz.  
 2724 Újlengyel, Kossuth L. utca 79. 122/38 hrsz.  
 2724 Újlengyel külterület 078/51 hrsz.  
 2322 Makád, Dózsa Gy. út 012/1 hrsz.  
 2321 Szigetbecse, Balassi tér 510/8 hrsz.  
 2730 Albertirsa, Dolina utca 0251/28 hrsz.  
 2212 Csévharaszt, Iskola utca 41/2 hrsz.

2735 Dánszentmiklós, Ady E. utca 564/6 hrsz.  
2217 Gomba, Iskola utca 606/5 hrsz.  
2723 Nyáregyháza külterület 027/32 hrsz.  
2723 Nyáregyháza külterület 027/33 hrsz.  
2723 Nyáregyháza, Szent Imre telep 099/4 hrsz.  
2721 Pilis, Temesvári utca 0251/28 hrsz.  
2211 Vasad, Bem utca 013/1 hrsz.  
2721 Pilis külterület 0201/6 hrsz.  
2730 Albertirsa külterület 027/2 hrsz.  
2230 Gyömrő, Kislápos utca 068/2 hrsz.  
2118 Dány, Dózsa Gy. utca 43. 1702 hrsz.  
2118 Dány, Thököly utca 1407/5 hrsz.  
2117 Isaszeg külterület 0130/3 hrsz.  
2682 Püspökatvan külterület 097/51 hrsz.  
2194 Tura külterület 0150/1 hrsz.  
2115 Vácszentlászló külterület 037 hrsz.  
2174 Verseg külterület 0107/16 hrsz.  
2745 Kőröstetétlen, Kocséri út 1. 227 hrsz.

Dabas, 2026.március 27.

Dr. Jasper Andor sk.  
ügyvezető igazgató

## I. Meghívó a DAKÖV Kft. taggyűlésére

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

## MEGHÍVÓ

Értesítjük a DAKÖV Kft. tagjait (önkormányzati tulajdonosait), Felügyelő Bizottságának elnökét és tagjait, könyvvizsgálóját, jogi képviselőjét továbbá a Kft. vezető beosztású dolgozóit, hogy a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. taggyűlését

**2026. április 7-én (kedden)  
10<sup>00</sup> órakor**

tartjuk, melyre ezennel tisztelettel meghívjuk.

**A taggyűlés helye:**                   **Dabasi Sportcsarnok**  
(OBO Aréna Dabas)  
2370 Dabas, Iskola u. 5.  
emeleti tanácskozóterem

**A taggyűlés napirendje:**

**1. Napirendi pont:**

**Ügyvezetői tájékoztatás**

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató

**2. Napirendi pont:**

**Beszámoló a DAKÖV Kft. 2025. évi tevékenységéről, (Mérleg, Eredménykimutatás, Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés) ennek keretében az engedélyköteles és másodlagos tevékenységről (vállalkozási és bérleti díj terhére elvégzett munkákról).**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató

Kovács Krisztina gazdasági igazgató

Horváth Péter informatikai és fejlesztési igazgató

Binger Attila műszaki igazgató

**3. Napirendi pont**

**A 2025. évi Beszámolóról készített könyvvizsgálói jelentés ismertetése**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Baracz Gabriella könyvvizsgáló

#### **4. Napirendi pont**

**A FB jelentése a 2025. évi gazdálkodás értékeléséről és az éves beszámoló (Mérleg, Eredménykimutatás, Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés) elfogadásáról**  
(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

#### **5. Napirendi pont**

**Az ügyvezető igazgató 2025. évi prémium feladatai teljesítése értékelésének jóváhagyása**  
(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

#### **6. Napirendi pont**

**A DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervének megvitatása.**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató

Kovács Krisztina gazdasági igazgató

Horváth Péter informatikai és fejlesztési igazgató

Binger Attila műszaki igazgató

#### **7. Napirendi pont**

**Az ügyvezető igazgató 2026. évi prémium feladatai**  
(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

#### **8. Napirendi pont**

**A felügyelő bizottság állásfoglalása a DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervéről**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

#### **9. Napirendi pont**

**A megfelelési tanácsadói éves jelentés**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó

#### **10. Napirendi pont**

**Ügyvezetői nyilatkozat a köztulajdonban álló gazdasági társaság belső kontrollrendszeréről**

(írásbeli előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató

Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó

#### **11. Napirendi pont**

**Társasági szerződés módosítás**

Előadó: Dr. Lukács György ügyvéd

A taggyűlés írásos anyagát írásban megküldjük.

A taggyűlés határozatképességének érdekében kérjük, hogy - amennyiben a polgármester asszony/úr akadályoztatva van – írásban meghatalmazott megbízott útján biztosítsa az önkormányzat képviselétét. (Nem lehetnek megbízottak: az ügyvezető, könyvvizsgáló, a felügyelő bizottság elnöke és tagjai).

Kérjük a taggyűlésen a tagok (megbízottjaik) és meghívottak szíves megjelenését.

Amennyiben a 2026. április 07. 10:00-ra kitűzött taggyűlés határozatképtelennek bizonyul, abban az esetben megismételt taggyűlésre kerül sor **2026. április 7-én 11.30 órai** kezdettel az eredeti helyszínen. A megismételt taggyűlés a megjelent tagok számára és az általuk képviselt szavazatokra tekintet nélkül határozatképes.

Dabas, 2026.03.27

Tisztelettel:

**dr. Jasper Andor sk.**  
**ügyvezető igazgató**

# JEGYZŐKÖNYV

**Készült: 2026. március 25-én** a **DAKÖV** Dabas és Környéke Vízügyi Kft. székhelyén (2370 Dabas, Széchenyi u. 3.) megtartott felügyelő bizottsági ülésen.

**Jelen vannak:** a mellékelt jelenléti ív szerinti felügyelő bizottsági **tagok**, azaz Bennárik Ferenc FB elnök, Baski Gábor FB tag, Szendrei Ferenc FB tag, Rajki László Béla FB tag, továbbá meghívottként Dr. Baracz Gabriella könyvvizsgáló, Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató, Kovács Krisztina gazdasági igazgató, Horváth Péter informatikai és fejlesztési igazgató, Binger Attila műszaki igazgató, Márkus Ferenc technológiai főmérnök és dabasi üzemigazgató, Kocza Imre monori üzemigazgatóság vezető, Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó, Dr. Batka Brigitta belső ellenőrzési vezető, Dr. Lukács György ügyvéd.

Bennárik Ferenc FB elnök 10.00 órakor megnyitja a felügyelő bizottság ülését, köszönti a megjelenteket és megállapítja, hogy a FB ülésének összehívása szabályszerű volt, továbbá, hogy a jelenléti ív szerint az ülés határozatképes, Pető Zsolt FB tag akadályoztatása miatt nem jelent meg. Rögzíti, hogy a meghívóban jelzett napirendi pontok megtárgyalására kerül sor, ugyanis a FB tagjai sem írásban, sem szóban nem kezdeményezték új napirendi pont felvételét, illetve megtárgyalását. Felkéri Dr. Lukács Györgyöt a jegyzőkönyv vezetésére, Baski Gábor FB tagot a jegyzőkönyv hitelesítésére. Az előzőekben említettek ellen (a jegyzőkönyvvezető és hitelesítő személye ellen) a FB egyetlen jelenlévő tagjának sem volt kifogása, azt egyöntetűen tudomásul vették.

Ezt követően a Felügyelő Bizottság rátért a meghívóban közölt érdemi napirendi pontok megtárgyalására.

## **1./Napirendi pont**

### **Ügyvezetői tájékoztatás**

előadó Dr. Jasper Andor ügyvezető

Dr. Jasper Andor: Ismerteti az elmúlt időszakban történt személyi változások, Molnár Tamás ügyfélszolgálati és értékesítési igazgató távozott.

Ismerteti továbbá a fejlesztési és ellentételezési alapon bekövetkezett változásokat, az összeg csökkent.

A FB az ügyvezetői tájékoztatót egyhangúan tudomásul vette egyhangú nyílt szavazással az alábbi határozattal:

## **1/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság ügyvezetőjének tájékoztatóját a cég helyzetéről és azt elfogadásra ajánlja a taggyűlésnek.**

**végrehajtásért felelőse: FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

## **2./ Napirendi pont:**

**Beszámoló a DAKÖV Kft. 2025. évi tevékenységéről, (Mérleg, Eredménykimutatás, Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés) ennek keretében az engedélyköteles és másodlagos tevékenységről (vállalkozási és bérleti díj terhére elvégzett munkákról)**

(írásbeli beszámoló kiküldve)

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető

Kovács Krisztina gazdasági igazgató

Horváth Péter informatikai és fejlesztési igazgató

Binger Attila műszaki igazgató

Kovács Krisztina: ismerteti és elemzi a cég 2025. évi gazdasági és pénzügyi helyzetét a kiküldött írásbeli beszámoló alapján.

A főbb gazdasági sarokszámok az éves beszámolóval és mérleggel kapcsolatba:

A mérleg főbb adatai:

**Eszközök és források egyező végösszege: 8.557.258, - eFt.**

**Adózás előtti eredmény: -173.081,- eFt.**

**Adófizetési kötelezettség: 0,- Ft**

**Adózott eredmény: -173.081,- eFt**

Javasolja a fentiek elfogadását és a taggyűlés elé terjesztését azzal, hogy az eredményt helyezték az eredménytartálékba és intézkedjenek a tőkepótlás iránt.

Dr. Jasper Andor: a sietség oka a választások 04.12.) és ezzel összefüggésben a jogszabályi környezet valószínűsíthető változása

Megállapítható, hogy a felhasználók takarékoskodnak a vízzel!

Kiderült, hogy nem tud a cég akkora bért emelni, mint amennyi szükséges. Problémáink meghallgatásra találtak, módosítás várható. Állítólag túl sokan vagyunk, valójában a vákuumos rendszerek üzemeltetése óriási terhet jelent, nálunk van a 2/3-a a vákuumos rendszernek az országban. Majdnem minden szolgáltató mínusszal zárta a 2025-öt.

Rajki László: visszaeséssel mennyiben arányos a víz ktg-e? Csökkent-e a vízveszteség?

Dr. Jasper Andor: nem arányos, mert csak a lakosságnál több a bekötés és a fogyasztás. Nem csökkent lényegesen a vízveszteség, de most lesz állami támogatás/forrás is. A teljes vákuum rendszer lecserélése kb. 200 milliárd Ft lenne céges szinten. Újhartyánban decemberben a tartály behorpadt, ideiglenes tartály lett, tengelyen kellett szállítani a szennyvizet.

Binger Attila: nőtt a felhasználói egyenérték. A MEKH a 4. kategóriába sorolt, 1,5%-kal kell csökkenteni a vízveszteséget.

Ezt követően a FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

## 2/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG** az előterjesztéssel egyezően elfogadja az ügyvezetésnek a társaság 2025. évi tevékenységéről, az üzleti terv teljesítéséről, szóló (mérleg, eredménykimutatás, üzleti jelentés, kiegészítő melléklet) beszámolóját és azt elfogadásra javasolja a taggyűlésnek.

**Eszközök és források egyező végösszege: 8.557.258, - eFt.**

**Adózás előtti eredmény: -173.081,- eFt.**

**Adófizetési kötelezettség: 0,- Ft**

**Adózott eredmény: -173.081,- eFt**

Javasolja a fentiek elfogadását és a taggyűlés elé terjesztését azzal, hogy az eredményt helyezték az eredménytartálékba és intézkedjenek a tőkepótlás iránt.

**végrehajtásért felelősek: FB elnök, ügyvezető**

**határidő: következő taggyűlés**

### 3./ Napirendi pont

**A 2025. évi Beszámolóról készített könyvvizsgálói jelentés ismertetése**

(Független Könyvvizsgálói jelentés kiküldve)

Előadó: Dr. Baracz Gabriella könyvvizsgáló

Dr. Baracz Gabriella: Ismerteti, hogy jogszabály változás miatt csak a taggyűlésnek készít elektronikus formában könyvvizsgálói jelentést, azonban már most szóban megerősíti, hogy a cég 2025. évre (2025.12.31. fordulónappal) kelt mérlegét felülvizsgálta és azt elfogadja.

A beszámolóról a vélemény tiszta jelentés lesz, azt az FB-nek elfogadásra ajánlja. Az erről szóló írásos tervezet megküldést követően az FB részére javasolja kiküldeni.

Ezt követően a FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

## 3/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG** az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság állandó könyvvizsgálójának szóbeli tájékoztatását a társaság 2025. évi gazdálkodásáról és mérlegbeszámolójáról/éves beszámolójáról, azt elfogadásra javasolja a taggyűlésnek.

**végrehajtásért felelősek: FB elnök, ügyvezető**

**határidő: azonnal és következő taggyűlésre**

### 4./ Napirendi pont

**A FB jelentésének összeállítása a 2025. évi gazdálkodás értékeléséről és az éves beszámoló, Mérleg, Eredménykimutatás, Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés elfogadásáról**

(írásbeli beszámoló kiküldve)

Előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

Bennárik Ferenc ismerteti a jelentés tervezetét, amely a jegyzőkönyv mellékletét képezi és előzetesen kiküldésre került s FB tagok részére.

*“A Felügyelő Bizottság a jogszabályokban és a társasági szerződésben foglalt kötelezettségeinek eleget téve – az állandó könyvvizsgáló auditjának alapul vételével – felülvizsgálta a társaság 2025. évi éves beszámolóját (mérleg, eredménykimutatás, üzleti jelentés, kiegészítő melléklet) és azt megalapozottnak és helytállónak találta és úgy ítélte meg – az állandó könyvvizsgáló szóbeli nyilatkozatával egyezően, hogy az éves beszámoló a releváns gazdasági eseményekről, a társaság gazdasági, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről valós képet nyújt, ezért az éves beszámolót 2/2026 (03.25.) számú határozatával elfogadta és az előterjesztéssel egyezően elfogadásra ajánlotta a taggyűlésnek.*

*Az éves beszámoló főbb adatai:*

**Eszközök és források egyező végösszege: 8.557.258, - eFt.**

**Adózás előtti eredmény: -173.081,- eFt.**

**Adófizetési kötelezettség: 0,- Ft**

**Adózott eredmény: -173.081,- eFt**

Javasolja a fentiek elfogadását és a taggyűlés elé terjesztését azzal, hogy az eredményt helyezték az eredménytartalékba és intézkedjenek a tőkepótlás iránt.

Ezt követően a FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

#### **4/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság felügyelő bizottságának a társaság 2025. évi gazdálkodásáról és mérlegbeszámolójáról (mérleg, eredménykimutatás, üzleti jelentés, kiegészítő melléklet) szóló jelentését és azt elfogadásra javasolja a taggyűlésnek.**

**végrehajtásért felelősek: FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

Bennárik Ferenc FB elnök ekkor – családi okok miatt – elhagyja az ülést és felkéri Rajki László FB tagot az ülés további levezetésére, megállapítva, hogy FB ülés távozását követően is határozatképes maradt.

#### **5./Napirendi pont**

**Az ügyvezető igazgató 2025. IV. negyedévi prémium feltételei teljesítésének értékelése**

Előadó: Bennárik Ferenc FB elnök (helyett Rajki László FB tag)

Kovács Krisztina részletesen elemzi a prémium feltételeket, megállapítja, hogy azok ~~100%-ban~~ az előírt cél szerint teljesültek, így javasolja a FB jóváhagyását.

Rajki László: Nem történt konkrét előterjesztés az ügyvezető igazgató 2026. évi prémium feladataira. Javasolja 2026. évi prémium feltételek témáit azzal, hogy részletes számításokat a könyvelés dolgozza ki:

*energia hatékonyság*

*kintlévőség csökkentése*

*vízvesztés csökkentése*

*FEA teljes elköltése*

Dr. Jasper Andor: az új üzletszabályzatunkban bevezettük a kamatterhelést. A csekkes befizetést csökkenteni kell, ez hozzájárulhat a kintlévőségek csökkentéséhez.

Ezt követően a FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **5/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság ügyvezetője 2025. negyedik negyedévi prémium feladatainak értékelését és ennek alapján hozzájárul a negyedéves prémium előleg kifizetéséhez, továbbá javasolja a taggyűlésnek az ügyvezető igazgató 2025. évi prémium előleg kifizetésének elfogadását és ennek alapján a prémium előlegek prémiumkénti kifizetésének elszámolását.**

**Egyidejűleg javasolja az ügyvezető igazgató 2026. évi prémium feltételei kitűzésének témaköreit.**

**végrehajtásért felelős: FB elnök**

**határidő: 30 nap, illetve következő taggyűlés**

### **6./Napirendi pont**

**A DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervének megvitatása**

(előterjesztés kiküldve)

Előadó: Dr. Jasper Andor ügyvezető

Kovács Krisztina gazdasági igazgató

Horváth Péter informatikai és fejlesztési igazgató

Kovács Krisztina elemzi az előterjesztésben ismertetett részleteket.

Javasolt üzleti terv sarokszámai:

Adózás előtti eredmény terv: 49.691, - eFt

Adófizetési kötelezettség: 4.472, - eFt

Adózott eredmény terv: 45.219, - eFt

Dr. Jasper Andor: az inflációval nem növelhetjük még a vízdíjakat, feltehetően a választások után lesz rá jogszabályi felhatalmazás.

Rajki László: mi a helyzet az energia beszerzésekkel? Hogyan alakul a bérfejlesztés?

Dr. Jasper Andor: folyamatos harcban állunk a szolgáltatókkal, április után valószínűleg változik a helyzet.

Tavaly óta +2 napelem park van.

A béreknél elvileg 17%-ot emelhetnénk, de a MEKH számításai szerint csak 12% lehet. Az év második felében is szeretne bért emelni.

Ezt követően a FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **6/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervét.**

**Az üzleti terv 2026. évre:**

**Adózás előtti eredmény terv: 49.691, - eFt**

**Adófizetési kötelezettség: 4.472, - eFt**

**Adózott eredmény terv: 45.219, - eFt**

**végrehajtásért felelős: taggyűlési előterjesztésért FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

#### **7./ Napirendi pont**

**A felügyelőbizottság jelentésének összeállítása a DAKÖV Kft. 2026. évi üzleti tervéről**

(írásbeli beszámoló(jelentés) FB elnök által kiküldve)

Előadó: Bennárik Ferenc felügyelőbizottság elnöke

A Felügyelő Bizottság a jogszabályokban és a társasági szerződésben foglalt kötelezettségeinek eleget téve felülvizsgálta a társaság 2026. évre vonatkozó üzleti tervét és azt - a jelenleg ismert körülmények alapján – elfogadhatónak és reálisan teljesíthetőnek ítéli, ezért az üzleti tervet 6/2026 (03.25.) számú határozatával elfogadta és elfogadásra ajánlotta az előterjesztéssel egyezően a taggyűlésnek.

Ezt követően a FB – kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **7/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a felügyelő bizottságnak a társaság 2026. évi üzleti tervéről szóló jelentését és azt elfogadásra javasolja a taggyűlésnek.**

**végrehajtásért felelős: FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

#### **8./ Napirendi pont**

**A 2025. évi belső ellenőrzési jelentés megtárgyalása és elfogadása**

(írásbeli jelentés kiküldve)

Előadó: Dr. Batka Brigitta belső ellenőrzési vezető

Dr. Batka Brigitta belső ellenőrzési vezető szóbeli kiegészítésében felhívja a figyelmet a belső ellenőrzés lényeges súlypontjaira.

A FB – további kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **8/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a 2025. évről szóló belső ellenőrzési jelentést.**

#### **9./ Napirendi pont**

**A megfelelési tanácsadói éves jelentés**

(írásbeli jelentés kiküldve)

Előadó: Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó

Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó szóbeli kiegészítésében előadja, hogy számos belső szabályzat korszerűsítését elvégezték, továbbá az általa vezetett jogi osztály megfelelő jogi kontrollt gyakorol az ezen vonatkozású ügyek felett és elkezdődött a megfelelő, a cég viszonyaira adaptált típus-szerződések kialakítása, illetve alkalmazása.

Mindezek következtében a cég működésének ezen lényeges aspektusa, beleértve a kintlévőségek kezelését is, számottevően javult.

A FB – kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **9/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság megfelelési tanácsadójának 2025. évi éves jelentését és azt elfogadásra ajánlja a taggyűlésnek.**

**végrehajtásért felelős: FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

#### **10./ Napirendi pont**

**Ügyvezetői nyilatkozat a köztulajdonban álló gazdasági társaságunk belső kontrollrendszeréről**

(az előterjesztés írásban kiküldésre került)

Előadó: dr. Jasper Andor ügyvezető

Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó

Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó szóbeli kiegészítésében előadja, hogy a Társaság minden téren pozitív irányban fejlődött a pontos informatikai, gazdasági, műszaki adatokat a

megküldött írásbeli beszámoló tartalmazza. Nagy hangsúlyt fektet a Társaság az oktatásra, különböző képzésekre, ami a humán erőforrás értékét növeli.

A FB – kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **10/2026. (03.25.) FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI HATÁROZAT**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társaság ügyvezetőjének nyilatkozatát a DAKÖV Kft., mint köztulajdonban álló gazdasági társaság belső kontrollrendszeréről és azt elfogadásra ajánlja a taggyűlésnek.**

**végrehajtásért felelős: FB elnök**

**határidő: következő taggyűlés**

#### **11./ Napirendi pont**

**Társasági szerződés módosítás**

Előadó: dr. Lukács György ügyvéd

A társasági szerződés 2. pontja kiegészül a felsorolt telephelyekkel és fióktelepekkel, a társasági szerződés 3/A. pontja hatályát veszti, miután aktualitását veszítette,

Ezt követően a FB – kérdés, hozzászólás hiányában – egyhangú, nyílt szavazással meghozta a következő határozatot:

### **11/2026.(03.25.) FB HATÁROZAT**

A FB az előterjesztéssel egyezően elfogadja a társasági szerződés módosításának tervezetét és azt elfogadásra ajánlja a taggyűlésnek, amely szerint:

A társasági szerződés 2. pontja kiegészül a felsorolt telephelyekkel és fióktelepekkel, a társasági szerződés 3/A. pontja hatályát veszti, miután aktualitását veszítette,

végrehajtásért felelős: FB elnök

határidő: következő taggyűlés

#### **12./ Napirendi pont**

**Egyebek**

Dr. Jasper Andor: auditok történtek időközben a társaságnál, nevezetesen NIS2, ISO, laboratórium, az ISO minősítés megerősítése.

Baski Gábor: Vagyonértékelést hogy lehetne egységes elvek és módszer szerint megvalósítani?

Dr. Jasper Andor: Jelenleg a cégnek nincs erre kapacitása, 2012 óta a fejlesztéseket ki tudjuk mutatni és közölni az érintettekkel, ami támpontot adhat. Szerinte több önkormányzatnak kellene

közösen egy embert foglalkoztatni közösen valamilyen jogviszony keretében.

Dr. JasperAndor: április 7-én megtartható-e a taggyűlés?

A Felügyelő Bizottság egyetért az április 7-ki időponttal.

További napirendi pont, kérdés, észrevétel hiányában a FB elnöke helyett eljáró Rajki László FB tag berekesztette és befejezettnek nyilvánította felügyelő bizottság ülését.

kmf.

**Bennárik Ferenc sk.**  
FB elnök

**Baski Gábor sk.**  
FB tag, hitelesítő

**Rajki László sk. FB tag, levezető**

**Dr. Lukács György sk.**  
jegyzőkönyvvezető

**A DAKÖV Kft. 2026. április 7-i taggyűlésének**

**1. napirendi pontja**

## **II. Ügyvezetői tájékoztatás**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
2. napirendi pontja**

### **III. A DAKÖV Kft. 2025. évi Mérlege**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

# DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjele: 10800870-3600-113-13

Cégjegyzék száma: 13-09-066171

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

## ÉVKÖZI MÉRLEG "A" típus

2025.12.31

### MÉRLEG Eszközök (aktívák)

Adatok: ezer Ft-ban

S.sz.	A tétel megnevezése	Előző évi mérlegadatok	Előző év(ek) módosításai	Tárgyévi mérlegadatok
a)	b)	c)	d)	e)
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>521 149</b>	<b>0</b>	<b>2 627 211</b>
<i>I.</i>	<i>Immateriális javak</i>	<i>9 674</i>	<i>0</i>	<i>47 309</i>
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
3.	Vagyoni értékű jogok	9 674		18 465
4.	Szellemi termékek	0		28 844
5.	Üzleti vagy cégérték	0		0
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0		0
7.	Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
<i>II.</i>	<i>Tárgyi eszközök</i>	<i>511 475</i>	<i>0</i>	<i>2 579 902</i>
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	57 061		61 681
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	91 909		302 250
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	155 416		283 781
4.	Tenyészállatok	0		0
5.	Beruházások, felújítások	207 089		1 932 190
6.	Beruházásokra adott előlegek	0		0
7.	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
<i>III.</i>	<i>Befektetett pénzügyi eszközök</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		0
3.	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0		0
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
5.	Egyéb tartós részesedés	0		0
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	0		0
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0		0
9.	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>5 516 585</b>	<b>0</b>	<b>4 979 375</b>
<i>I.</i>	<i>Készletek</i>	<i>159 356</i>	<i>0</i>	<i>265 044</i>
1.	Anyagok	159 342		265 021
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	0		0
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
4.	Késztermékek	0		0
5.	Áruk, göngyölegek	14		23
6.	Készletekre adott előlegek	0		0
<i>II.</i>	<i>Követelések</i>	<i>2 527 605</i>	<i>0</i>	<i>2 639 217</i>
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	1 187 960		1 201 280
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	0		0

3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
5.	Váltókövetelések	0		0
6.	Egyéb követelések	1 339 645		1 437 937
7.	Követelések értékelési különbözete	0		0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
<b>III.</b>	<b>Értékpapírok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
3.	Egyéb részesedés	0		0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0		0
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök</b>	<b>2 829 624</b>	<b>0</b>	<b>2 075 114</b>
1.	Pénztár, csekkek	2 374		1 673
2.	Bankbetétek	2 827 250		2 073 441
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>990 420</b>	<b>0</b>	<b>950 672</b>
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	919 039		882 171
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	71 381		68 501
3.	Halasztott ráfordítások	0		0
<b>Eszközök (Aktívák) összesen:</b>		<b>7 028 154</b>	<b>0</b>	<b>8 557 258</b>

### MÉRLEG Források (passzívák)

Adatok: ezer Ft-ban

S.sz.	A tétel megnevezése	Előző évi mérlegadatok	Előző év(ek) módosításai	Tárgyévi mérlegadatok
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>972 838</b>	<b>0</b>	<b>797 594</b>
I.	Jegyzett tőke	697 140		697 140
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0
II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0		0
III.	Tőketartalék	278 907		278 907
IV.	Eredménytartalék	-1 183 419		-399 678
V.	Lekötött tartalék	600 000		394 306
VI.	Értékelési tartalék	0		0
1.	Értékhelyebítés értékelési tartaléka	0		0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	0		0
VII.	Adózott eredmény	580 210		-173 081
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>248 910</b>	<b>0</b>	<b>65 768</b>
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	248 910		65 768
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
3.	Egyéb céltartalék	0		0
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>2 249 883</b>	<b>0</b>	<b>2 320 629</b>
I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdonirészesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0

4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0
<b>II.</b>	<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>8 319</b>	<b>0</b>	<b>15 133</b>
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
2.	Átváltoztatható kötvények	0		0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0		0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	0		0
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	6 926		15 133
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	1 393		0
<b>III.</b>	<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>2 241 564</b>	<b>0</b>	<b>2 305 496</b>
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
	Ebből: az átváltoztatható kötvények	0		0
2.	Rövid lejáratú hitelek	3 908		4 443
3.	Vevőktől kapott előlegek	18 996		20 977
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	636 274		1 175 602
5.	Váltótartozások	0		0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1 582 386		1 104 474
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
11.	Származékos ügyletek negatívértékelési különbözete	0		0
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>3 556 523</b>	<b>0</b>	<b>5 373 267</b>
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	16 599		0
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	648 558		5 107 388
3.	Halasztott bevételek	2 891 366		265 879
<b><u>Források (PASSZÍVÁK) összesen:</u></b>		<b><u>7 028 154</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>8 557 258</u></b>

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének**

**2. napirendi pontja**

**IV. A DAKÖV Kft. 2025. évi Beszámolójának részét képező  
Eredménykimutatása**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor

## DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjеле: 10800870-3600-113-13

Cégjegyzék száma: 13-09-066171

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

### EREDMÉNYKIMUTATÁS - Összköltség eljárással

2025.12.31

Adatok: eFt-ban

S.sz.	A tétel megnevezése	Előző évi adatok	Előző év(ek) módosításai	Tárgyévi adatok
a)	b)	c)	d)	e)
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	7 939 606	0	7 639 799
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0
<b>I.</b>	<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (±01+02)</b>	<b>7 939 606</b>	<b>0</b>	<b>7 639 799</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	133606	0	- 936 800
<b>II.</b>	<b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (±03+04)</b>	<b>133 606</b>	<b>0</b>	<b>-936 800</b>
<b>III.</b>	<b>III. EGYÉB BEVÉTELEK</b>	<b>3 031 712</b>	<b>0</b>	<b>2 737 535</b>
	Ebből: visszaírt értékvesztés	144 601	0	328 351
05.	Anyagköltség	3 159 199	0	3 729 173
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 557 459	0	1 629 850
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	251 083	0	291 318
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	9 354	0	-
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	200 723	0	157 452
<b>IV.</b>	<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	<b>5 177 818</b>	<b>0</b>	<b>5 807 793</b>
10.	Béreköltség	3 126 253	0	3 778 580
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	281 616	0	361 736
12.	Bérráulékok	410 994	0	495 129
<b>V.</b>	<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>	<b>3 818 863</b>	<b>0</b>	<b>4 635 445</b>
<b>VI.</b>	<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>113 908</b>	<b>0</b>	<b>146 910</b>
<b>VII.</b>	<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>1 415 339</b>	<b>0</b>	<b>987 759</b>
	Ebből: értékvesztés	328 352	0	80 840
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>578 996</b>	<b>0</b>	<b>-263 773</b>
13.	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	
14.	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	
15.	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek kamatai, árfolyamnyeresége	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	
16.	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	
17.	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	28 165	0	92 207
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	
<b>VIII.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)</b>	<b>28 165</b>	<b>0</b>	<b>92 207</b>
18.	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	
	Abból: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	
19.	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	
20.	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	
21.	21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0	
22.	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	2 312	0	1 515
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	
<b>IX.</b>	<b>PÉNZÜGYI ŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21)</b>	<b>2 312</b>	<b>0</b>	<b>1 515</b>
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>25 853</b>	<b>0</b>	<b>90 692</b>
<b>C.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)</b>	<b>604 849</b>	<b>0</b>	<b>-173 081</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>24 639</b>	<b>0</b>	
<b>D.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)</b>	<b>580 210</b>	<b>0</b>	<b>-173 081</b>

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
2. napirendi pontja**

**V. A DAKÖV Kft. 2025. évi Beszámolójának részét képező  
Kiegészítő melléklet**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor

## Tartalomjegyzék

<b>1. ÁLTALÁNOS RÉSZ</b> .....	- 3 -
<b>1.1. BEVEZETŐ</b> .....	- 3 -
<b>1.2. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA, ADATAI</b> .....	- 3 -
<b>1.3. A KÖNYVVEZETÉS MÓDJA</b> .....	- 5 -
<b>2. MÉRLEGHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK</b> .....	- 10 -
<b>ESZKÖZÖK</b> .....	- 11 -
<b>2.1 BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b> .....	- 11 -
<b>2.2. FORGÓESZKÖZÖK</b> .....	- 11 -
<b>2.2.1. KÉSZLETEK</b> .....	- 11 -
<b>2.2.2. KÖVETELÉSEK</b> .....	- 12 -
<b>2.2.3. ÉRTÉKPAPÍROK</b> .....	- 14 -
<b>2.2.4. PÉNZESZKÖZÖK</b> .....	- 14 -
<b>2.3. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b> .....	- 15 -
<b>FORRÁSOK</b> .....	- 16 -
<b>2.4. SAJÁT TŐKE</b> .....	- 16 -
<b>2.5. CÉLTARTALÉKOK</b> .....	- 16 -
<b>2.6. KÖTELEZETTSÉGEK</b> .....	- 18 -
<b>2.7. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b> .....	- 19 -
<b>3. EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK</b> .....	- 19 -
<b>3.1. ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b> .....	- 19 -
<b>3.2. EGYÉB BEVÉTELEK</b> .....	- 20 -
<b>3.3. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b> .....	- 20 -
<b>3.4. KÖZVETLEN ANYAGJELLEGŰ KÖLTSÉGEK ÖSSZESEN</b> .....	- 21 -
<b>3.5. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b> .....	- 21 -
<b>3.6. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b> .....	- 23 -
<b>3.7. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b> .....	- 24 -
<b>3.8. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYT BEFOLYÁSOLÓ TÉTELEK</b> .....	- 24 -
<b>3.9. ENERGIAELLÁTÓK JÖVEDELEMADÓJA</b> .....	- 25 -
<b>4. VAGYONI, JÖVEDELMI-, PÉNZÜGYI-, LIKVIDITÁSI HELYZET ELEMZÉSE</b> .....	- 27 -
<b>4.1. VAGYONI HELYZET MUTATÓSZÁMAI</b> .....	- 27 -
<b>4.2. JÖVEDELMI HELYZET MUTATÓSZÁMAI</b> .....	- 28 -
<b>4.3. PÉNZÜGYI HELYZET MUTATÓSZÁMAI</b> .....	- 28 -
<b>4.4. MAGYAR ENERGETIKAI- ÉS KÖZMŰ-SZABÁLYOZÁSI HIVATAL SZERINTI KÖZGAZDASÁGI VISZONY MEGHATÁROZÁSÁNAK MUTATÓSZÁMAI</b> .....	- 29 -

<b>5. SZÁMVITELI SZÉTVÁLASZTÁS .....</b>	<b>- 30 -</b>
<b>5.1. ÁGAZATI MÉRLEG 2025.12.31.....</b>	<b>- 31 -</b>
<b>5.2. ÁGAZATI EREDMÉNYKIMUTATÁS 2025.12.31.....</b>	<b>- 33 -</b>
<b>6. CASH-FLOW KIMUTATÁS .....</b>	<b>- 34 -</b>
<b>7. TÁMOGATÁSOK, Kutatás-Fejlesztés .....</b>	<b>- 35 -</b>
<b>8. KÖRNYEZETVÉDELEM .....</b>	<b>- 35 -</b>
<b>9. HÁBORÚS HELYZET .....</b>	<b>- 38 -</b>
<b>10. A VÁLLALKOZÁS FOLYTATÁSÁNAK ELVE .....</b>	<b>- 38 -</b>

## **1. ÁLTALÁNOS RÉSZ**

### **1.1. BEVEZETŐ**

A Kiegészítő Melléklet a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény alapján a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Társaság) 2025. évi gazdálkodását és vagyoni helyzetében bekövetkezett változásokat, azok tényleges körülményeit mutatja be számszerű adatokkal és azok szöveges indoklásával, megbízható és valós képet nyújtva a Társaságról.

### **1.2. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA, ADATAI**

Cégünk víziközmű szolgáltatást végző gazdasági Társaság.

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.-t Dabas és körzetének önkormányzatai 1992. december 1-jén alapították, a rendszerváltáskor az állam tulajdonából – a Pest Megyei Víz- és Csatornamű Vállalat kezeléséből – önkormányzati tulajdonba került vízművek, szennyvízelvezető csatornák és – tisztítótelepek üzemeltetésére és az e tevékenységekhez kapcsolódó mélyépítési – elsősorban közműépítési – feladatok ellátására.

A víziközmű vagyon önkormányzati tulajdonba adásának és az ezzel együtt járó ellátási felelősség átadásának akkori célja az volt, hogy a víziközmű szolgáltatás minél közelebb kerüljön a településeket irányító önkormányzati képviselő-testületekhez és a víziközmű szolgáltatást igénybe vevő fogyasztókhoz. A Társaság a rábízott feladatokat elvégezte, a célokkal azonosulva napi kapcsolatot alakított ki a fogyasztókkal, folyamatosan fejlesztette a víz- és csatornaműveket, megteremtve a biztonságos, folyamatos üzemeltetés feltételeit.

A 2011. december 31-től hatályos, a víziközmű szolgáltatást újra-szabályozó 2011. évi CCIX. törvény jelentős változásokat hozott a Társaság életében, további működésében. Az újonnan megfogalmazott cél a gazdaságosan működtethető, nagy üzemeltető szervezetek kialakítása, melyek révén biztosítható a nemzeti vagyon védelme, a víziközmű szolgáltatási ágazatokban a fenntartható fejlődés, az ivóvízkincs kíméletét szolgáló célok teljesülése, a fogyasztóvédelem széleskörű érvényesülésének biztosítása, a törvényben megfogalmazott alapelvek érvényesítése.

2012. szeptember 18-tól bővült a Társaság törvény alapján. A korábbi kis üzemeltetők közül 9 cég úgy döntött, hogy beolvadással – teljes jogutódlással – csatlakozik a DAKÖV Kft.-be. Azok az önkormányzatok, melyek korábban intézményi vagy nonprofit társasági formában látták el az üzemeltetést, közvetlenül tagként léptek be a Társaságba, így további 30 üzemeltetőtől vettük át az üzemeltetést.

A Társaság működési területe Pest Vármegye. A működési terület nagyságára és az átalakulás többletfeladataira tekintettel a Társaság irányítását két ügyvezetőre bízta. Szervezeti változást követően 2020-tól a víziközmű üzemeltetési tevékenységet 3 üzemigazgatósági szervezet – Dabasi-, Bagi-, Monori Üzemigazgatóság-, valamint 4 üzemmérnökség – Solymári-, Valkói-, Ráckevei- és Abonyi Üzemmérnökség – látja el. A Monori Üzemigazgatóságba beolvadt a Pilisi Üzemigazgatóság. A Dabasi Üzemigazgatóságba a Solymári Üzemmérnökség mellé

2020-ban beolvadt a Ráckevei Üzemigazgatóság mint üzemmérnökség. Az Abonyi Üzemigazgatóság szintén üzemmérnökségként olvadt be a Bagi Üzemigazgatóságba a Valkói Üzemmérnökség mellé. További szervezeti változást követően 2021-től a Társaság irányítását 1 fő ügyvezető látja el.

Társaságunk 100%-ban önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaság. A Társasági szerződésben foglaltak szerint 64 önkormányzat lépett be tagként a Társaságba.

A DAKÖV Kft. az egységes, hatékonyabb, átláthatóbb működés, valamint az egyre összetettebb adatszolgáltatási kötelezettségek maradéktalan teljesítése érdekében 2015. áprilisában áttért a LIBRA 6i típusú vállalatirányítási rendszer használatára, melyben 2020. december 10-én verzió váltásra került sor, így a Társaság jelenleg a Libra 11 vállalatirányítási rendszert használja. A víz- és csatornadíjak számlázására 2015. májusától a Libra Summa modul alkalmazzuk. E rendszer érvényesíti az egyszeri rögzítés elvét. A főkönyv és a megfelelő analitikus számlák között a kapcsolatot a számlakeret teremti meg. Az on-line könyvelés keretében minden gazdasági esemény megjelenik az analitikus számlákon egyedi tételként és a hozzárendelt számlán keresztül a főkönyvben. Ez a folyamat tehát automatikus és biztosítja, hogy a főkönyv és az analitikus számlák egyenlege mindenkor megegyezzen.

**A Társaság cégneve, rövidített cégneve:**

- teljes cégnév: DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Korlátolt Felelősségű Társaság
- rövidített cégnév: DAKÖV Kft.

**A Társaság székhelye:** 2370 Dabas, Széchenyi utca 3.

**A Társaság cégjegyzékszáma:** 13-09-066171

**KSH szám:** 10800870-3600-113-13

**Fő tevékenység:** 3600 – Víztermelés-, kezelés-, ellátás

**Egyéb tevékenységek:** Közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás

**Másodlagos tevékenységek:** Víziközmű rekonstrukciós és egyéb építőipari munkák végzése, víz- és csatorna-bekötések, csatornatisztítás, szivárgás vizsgálat

**Adószám:** 10800870-2-13

**Internet honlap:** [www.dakov.hu](http://www.dakov.hu)

**Alakulás időpontja:** 1992. december 1.

**Tulajdonosi szerkezet:** 100% önkormányzati tulajdon

**Főbb tulajdonosok és tulajdoni hányaduk:**

- Ráckeve Város Önkormányzata: 16,11%
- Alsónémedi Nagyközségi Önkormányzat: 11,56%
- Dabas Város Önkormányzata: 9,86%

**Képviselőre jogosult személy:** Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató

**Címe:** 2366 Kakucs, Fő utca 11.

**Számviteli tevékenységért felelős személy:** Kovács Krisztina gazdasági igazgató – regisztrációs száma: 182860

**A Társaság megbízott könyvvizsgálójának neve:** Dr. Baracz Gabriella – regisztrációs száma: 006145

PKI Könyvvizsgáló Iroda Korlátolt Felelősségű Társaság, címe: 2120 Dunakeszi, Fő út 134.

A 2025. évi könyvvizsgálati díj 2.880.000 Ft + áfa.

### **Felügyelőbizottság:**

A Társaság tevékenységének felügyeletét, ellenőrzési feladatait a beszámoló készítés időpontjában 5 fős Felügyelő Bizottság látja el.

**A Társaság jegyzett tőkéje** a több lépcsős integrációval, a „Módosított és egységes szerkezetbe foglalt társasági szerződés” alapján a mérleg fordulónapon **697.140,- eFt** összegű könyveinkben.

**A tárgyévi mérlegfőösszeg 8.557.258,- eFt.** Az üzleti év január 1. napjától december 31. napjáig tart.

### **1.3. A KÖNYVVEZETÉS MÓDJA**

A Társaság a jelenleg érvényes jogszabályokban foglalt feltételek alapján kettős könyvvitelre, valamint könyvvizsgálatra kötelezett.

A Társaság a mérleget az Szt. szerinti „A” változatban készíti el. Az eredménykimutatás összköltség eljárással kerül összeállításra. Az éves beszámoló elkészítése tekintetében a 2011. évi CCIX. törvény (továbbiakban Vksztv.) 49. §-ban, illetve az 58/2013. (II. 27.) Kormányrendelet 91-94. §-ban előírt számviteli szétválasztás a Társaságra, mint víziközműszolgáltatás engedélyesre kötelező.

#### **Az éves beszámoló részei:**

- **MÉRLEG**
  - Mérlegfordulónap: tárgyévi december 31.
  - Mérlegkészítés időpontja: tárgyévet követő év február 28.
- **EREDMÉNYKIMUTATÁS („A” összköltség típusú)**
- **KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**

A Társaság az éves beszámolón kívül a 2025. évi tevékenységéről üzleti jelentést is készít.

Konzolidált beszámoló készítésére a Társaság nem kötelezett.

A Társaság a módosított 1996. évi LXXXI. törvény alapján a társasági adó, továbbá a 2008. évi LXVII. törvény alapján az energiaellátók jövedelemadója, a 2007. évi CXXVII. törvény értelmében pedig az általános forgalmi adó hatálya alá tartozik.

A Társaságnál alkalmazott mérlegelési alapelveket, valamint a mérlegkészítés időpontját a **Számviteli politika** és annak kiegészítése, a beszámoló elkészítésénél alkalmazott értékelési elveket az **Eszközök és források értékelési rendjére vonatkozó szabályzat** tartalmazza. A Társaság számviteli politikájában teljes egészében igazodik a számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben rögzített szabályokhoz. Könyveit ennek és a Magyarországon általánosan elfogadott számviteli elveknek megfelelően vezeti.

A költségek, ráfordítások elsődlegesen az 5-ös és 8-as, másodlagosan pedig a 6-os és 7-es számlaosztály használatával, valamint a kialakított, úgynevezett „U” rendszerkóddal kerülnek elszámolásra. Az 1 millió forintnál nagyobb vállalkozási munkák egyedi megféleltetésére került bevezetésre az „X” – kód rendszer.

### **SZÁMVITELI POLITIKA főbb értékelési elvei:**

- **Minősítések a számviteli elszámolás szempontjából:**
  - Jelentős összegű hiba: Társaságunk döntése alapján - összhangban a számviteli törvény 3.§ (3) 3. pontban foglaltakkal - jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át. Ha a mérlegfőösszeg 2%-a nem haladja meg az 1 millió forintot, akkor az 1 millió forint lesz a hibahatár.
  - Jelentős terven felüli értékcsökkenés: ha az eszköz könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz mérlegkészítés időpontjában ismert piaci értékét. Tartósnak mondható ennek megléte, ha ez az értékkülönbözlet már második éve december 31-én fennáll, jelentősnek, ha a könyv szerinti érték a piaci értéket több mint 25%-kal meghaladja.
  - Jelentős értékvesztés a készleteknél: A számvitelről szóló 2000. C. törvény 55.§-ában meghatározottak szerint a vevő, az adós minősítése alapján az üzleti év mérlegforduló napján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követeléseknél értékvesztést kell elszámolni a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözlet összegében, ha ez a különbözlet tartósan mutatkozik és jelentős összegű.

- **Értécsökkenés elszámolásának rendje:**
  - Az amortizáció elszámolásának alapja az eszköz bekerülési értéke.
  - A terv szerinti értécsökkenést negyedévente számoljuk el.
  - Társaságunknál kis értékű tárgyi eszköznek tekintünk minden 200.000 forint egyedi beszerzési, előállítási érték alatti tárgyi eszközt, és használatbavételkor 100%-ban egyösszegű leírásként azonnal elszámoljuk.
  - A 200.000 forint feletti tárgyi eszközöknél a Számviteli Politika 1. számú melléklete szerinti lineáris kulcsok segítségével a bruttó érték alapján, napra arányos amortizációt számolunk.
  - Nem számolunk el értécsökkenést:
    - a földterületek és telkek után,
    - az üzembe nem helyezett beruházások, felújítások után,
    - a már nullára leírt immateriális javakra, tárgyi eszközökre, valamint azokra az eszközökre, ahol az eszköz nettó értéke elérte a tervezett maradványértéket.
  - Terven felüli értécsökkenést számolunk el, amennyiben:
    - Az eszköz könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz mérlegkészítéskor ismert piaci értékét. Tartósnak mondható ennek megléte, ha ez az értékkülönbözlet már második éve december 31-én fennáll, jelentősnek, ha a könyv szerinti érték a piaci értéket több mint 25%-kal meghaladja.
    - Az immateriális javak és tárgyi eszközök értéke tartósan lecsökkent vagy ha az eszköz feleslegessé, használhatatlanná vált, megrongálódott, megsemmisült vagy hiányzik.
  
- **Készletek értékelése:**
  - Év közben folyamatos mennyiségi és értéknyilvántartást vezetünk. A készletek mozgásának adminisztratív feldolgozása a Libra 11 vállalatirányítási rendszer Készlet moduljában történik. A vásárolt készleteket tényleges beszerzési áron tartjuk nyilván, a készletek felhasználását FIFO módszerrel számoljuk el.

## **TOVÁBBI KIEGÉSZÍTÉSEK:**

- **Előző üzleti évtől eltérő eljárásból eredő, eredményt befolyásoló eltérések indoklása:**

A Társaságnál nem volt eredményt befolyásoló eltérés a számviteli elszámolásokban.

- **Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek, ráfordítások:**  
A bevételek között kivételes nagyságú a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapból származó fenntartási összeg, ami a víziközmű-szolgáltató engedélyes tevékenységéhez kapcsolódó ráfordításra, valamint az üzemeltetésében lévő víziközművek fenntartásra fordítható összeg. Bevétel: 2025. évben 2.045.674, - eFt.
- **Számviteli politikában rögzített jelentős tételek összege és azok tartalma:**  
A Társaságnál a Számviteli politika szerinti jelentős összegű tételek a tárgyévben nem fordultak elő.
- **Ellenőrzés során feltárt jelentős összegű hibák eredményre, eszközök és források állományára gyakorolt hatása:**  
A tárgyévben nem volt az ellenőrzés során feltárt jelentős összegű hiba.
- **Vezető tisztségviselőknek, az igazgatóságnak, a felügyelő bizottság tagjainak folyósított előlegek és kölcsönök összege, a nevükben vállalt garanciák, csoportonként összevontan, a kamat, a lényeges egyéb feltételek, a visszafizetett összegek és a visszafizetés feltételei:**  
A Társaság a vezető tisztségviselők közül az ügyvezető részére folyósított prémium előleget. Egyéb vezető tisztségviselők részére nem folyósított előleget és kölcsönt, a nevükben nem vállalt garanciális kötelezettséget.
- **Kapcsolt felekkel lebonyolított ügyletek mérleg soronként, ha azok lényegesek, nem a szokásos piaci feltételek között valósultak meg:**  
A Társaságnak nincsenek kapcsolt vállalkozásai.
- **Kapcsolt vállalkozásokkal összefüggő kölcsönök, követelések, kötelezettségek mérleg soronként anya-, illetve leányvállalattal szemben:**  
A Társaságnak nincsenek kapcsolt vállalkozásai.
- **Kötelezettségek, amelyeknek a hátralévő futamideje több mint 5 év:**  
A tárgyévben nincs ilyen kötelezettség.
- **Zálogjoggal vagy hasonló jogokkal biztosított kötelezettségek:**  
A tárgyévben nincs ilyen kötelezettség.
- **Visszavásárolt saját részvények, saját üzletrészek megszerzésére vonatkozó adatok:**  
Társaságunk nem rendelkezik saját üzletrésszel.
- **Valós értéken történő értékelés bemutatása:**  
Társaságunk nem alkalmaz valós értékelést.
- **Számviteli politika más változásainak hatása:**

A Számviteli politika más, meghatározó elemeiben a jogszabályi változásokon túl jelentős módosítás nem történt.

- **Leltározási szabályok:**

Az eszközök és források leltározása a Leltározási szabályzatban foglalt általános szabályok szerint történik, mely összegzi a mérleg alátámasztásához szükséges egyeztetések folyamatát.

- **Pénzkezelési szabályok:**

A pénzkezelés a Számviteli politikában előírt szabályok szerint történik. A Pénzkezelési szabályzat tartalmazza a pénzforgalom során alkalmazott eljárásokat.

- **Önköltség-számítási szabályok:**

A gazdasági események évközi rögzítésének és elszámolásának módját az Önköltség-számítási szabályzat, valamint a számlarend foglalja rendszerbe.

- **Számviteli szétválasztási szabályzat:**

Az új jogszabályi előírásnak megfelelően az ágazati szétválasztást a Számviteli szétválasztási szabályzat tartalmazza. (A 2011. évi CCIX. víziközmű-szolgáltatásról szóló törvényben foglaltak szerint a szétválasztott „Mérleg” és „Eredménykimutatás” a „Kiegészítő melléklet” része.)

- **Árképzési szabályok:**

A szolgáltatásokért fizetendő konkrét díjakat az Árképzési szabályzat közzétett árjegyzéke (1.számú melléklet) tartalmazza.

- **Eltérés a törvény előírásaitól:**

A beszámoló összeállítása a számviteli törvény előírásainak megfelelően történt, a törvény előírásaitól való eltérésre okot adó körülmény nem merült fel. A számviteli törvényen, valamint egyéb adójogszabályokon kívül a Társaság gazdálkodására, nyilvántartásaira jelentős mértékben hat a 2011. évi CCIX. víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény és annak végrehajtási rendelete (58/2013 (II.27.) Kormányrendelet).

## 2. MÉRLEGHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

A Társaság gazdálkodásában jelentkező trendek bemutatása érdekében az alábbi táblázatban három év azonos adatai szerepelnek.

adatok eFt-ban

MEGNEVEZÉS	2023. év	2024. év	2025. év
<b>Mérlegfőösszeg</b>	<b>4 247 630</b>	<b>7 028 154</b>	<b>8 557 258</b>
<b>Eszközök</b>			
Befektetett eszközök	317 086	521 149	2 627 211
<i>Ebből tárgyi eszközök</i>	<i>316 378</i>	<i>511 475</i>	<i>2 579 902</i>
Forgóeszközök	2 996 320	5 516 585	4 979 375
Aktív időbeli elhatárolás	934 224	990 420	950 672
<b>Források</b>			
Saját tőke	392 685	976 078	797 594
<i>Ebből jegyzett tőke</i>	<i>697 140</i>	<i>697 140</i>	<i>697 140</i>
Céltartalékok	21 190	248 910	65 768
Hosszú lejáratú kötelezettségek	28 730	8 319	15 133
Rövid lejáratú kötelezettségek	2 733 955	2 241 564	2 305 496
Passzív időbeli elhatárolás	1 071 070	3 556 523	5 373 267
<b>Árbevétel, eredmény</b>			
Nettó árbevétel	6 705 383	7 939 606	7 639 799
Üzemi eredmény	-695 700	578 996	-263 773
Adózás előtti eredmény	-635 557	604 849	-173 081
Adózott eredmény	-635 557	583 450	-173 081

## ESZKÖZÖK

### 2.1 BEFEKTETETT ESZKÖZÖK

A befektetett eszközök állományának nettó, mérleg szerinti értéke **2.627.211,- eFt**, amely az összes eszközállományon belül **31,48%-ot** képvisel, mely arány nagyságrendileg megegyezik az előző évivel.

BEFEKTETÉSI TŰKÖR ESZKÖZÁLLOMÁNY ALAKULÁSA DAKÖV KFT. 2025											
adatok eFt-ban											
Főkönyvi szám	Megnevezés	Bruttó érték				Elszámolt értékesítkedés				Nettó érték	
		Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Záró
11	IMMATERIÁLIS JAVAK	16 015	42 128	389	57 754	6 341	4 492	388	10 445	9 674	47 309
12	INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK	109 797	17 865	11 450	116 212	52 736	1 809	14	54 531	57 061	61 681
13	MŰSZAKI GÉPEK, BERENDEZÉSEK, JÁRMŰVEK	649 336	359 553	124 164	884 725	557 427	135 642	110 594	582 475	91 909	302 250
14	EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK	704 533	359 611	170 569	893 575	549 117	166 926	106 249	609 794	155 416	283 781
16	BERUHÁZÁSOK FELÚJÍTÁSOK	207 089	3 039 983	1 314 882	1 932 190	-	-	-	-	207 089	1 932 190
1	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	1 686 770	3 819 140	1 621 454	3 884 456	1 165 621	308 869	217 245	1 257 245	521 149	2 627 211

### 2.2. FORGÓESZKÖZÖK

#### 2.2.1. KÉSZLETEK

Évközben folyamatos mennyiségi – és értéknyilvántartást vezetünk. A készletek mozgásának adminisztratív feldolgozása a Libra 11 vállalat irányítási rendszer Készlet moduljában történik. A vásárolt készleteket tényleges beszerzési áron tartjuk nyilván, a készletek felhasználását FIFO módszerrel számoljuk el. A készletek értéke az előző évhez képest **66,32%-kal** nőtt.

Készletek értékének változása (adatok eFt-ban)				
Megnevezés	Nyitó érték 2025.01.01	Beszerezés	Felhasználás	Záró érték 2025.12.31
Anyagok	159 342	632 502	526 823	265 021
Göngyölegek	14	22	13	23
Raktári átvezetés	0	631 608	631 608	0
<b>Összesen</b>	<b>159 356</b>	<b>1 264 132</b>	<b>1 158 444</b>	<b>265 044</b>

<b>Készletek értékének változása (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Selejt	279	0
Hiány	0	0
<b>Összesen</b>	<b>279</b>	<b>0</b>

## 2.2.2. KÖVETELÉSEK

A Társaság követeléseinek között a legnagyobb tétel a víz- és szennyvíz szolgáltatásból származó vevői követelés. Egyéb követelések között mutatjuk ki a munkavállalókkal szembeni követeléseket, adóhatósággal, költségvetési szervekkel szembeni követeléseket, valamint az egyéb követeléseket és egyéb adott előlegeket.

### Szolgáltatásnyújtásból származó követelések

A követelések értéke a forgóeszközökön belül **2.639.217,- eFt**, mely az eszközök **30,84%-át** teszi ki. Ezen belül az év végi vevő állomány értéke **1.201.280,- eFt**.

### Víz- és szennyvízszolgáltatáshoz kapcsolódó kintlévőségek alakulása 2025. év folyamán

A DAKÖV Kft. folyamatosan kiemelt fontosságú feladatként kezeli a kintlévőségek kezelését.

2025. évben a Társaság víz- és szennyvíz szolgáltatáshoz, valamint a külön eljárási költségekhez és a szabálytalan víziközmű használathoz kapcsolódó vevői követelésállományának értékvesztés nélküli nettósított egyenlege **145.368,- eFt.**, **mérleg szerinti értéke: 632.968 eFt.**

A kintlévőség folyamatos figyelésével, a felszólítók rendszeres kiküldésével a felhasználók határidőre történő fizetési hajlandóságát igyekszünk tovább ösztönözni.

<b>Nettó követelések (eFt)</b>	<b>2021.12.31</b>	<b>2022.12.31</b>	<b>2023.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>	<b>2025.12.31</b>
Intézményi	20 610	7 846	6 795	5 353	7 369
Gazdálkodó szervezeti	37 953	32 101	57 942	66 328	65 132
Lakossági	231 510	115 693	38 447	-47 719	37 803
<b>Nettó követelések összesen:</b>	<b>290 073</b>	<b>155 640</b>	<b>103 184</b>	<b>23 962</b>	<b>110 304</b>

A fent jelzett **110.304,- eFt** kintlévőség nem tartalmazza a szabálytalan víziközmű használathoz kapcsolódó követeléseket és a tartozás miatt felszólított felhasználók felé kivetett külön eljárási költséget.

## Egyéb szolgáltatásból származó követelések

Egyéb szolgáltatásból származó kintlévőségeink a vállalkozási és másodlagos tevékenységekhez kapcsolódnak. A kintlévőség főkönyv szerinti értéke 2025.12.31-én: 641.577.- eFt., mérleg szerinti értéke: 641.648.- eFt A hátralékból **523.749,- eFt.** önkormányzati kintlévőség, mely tartalmazza a határidőn belüli vevői állományt is.

### Egyéb szolgáltatásnyújtásból származó követelések változásának kimutatása 2025.01.01-2025.12.31.

Főkönyvi szám	Megnevezés	2025.01.01		2025.12.31		Változás
		Nyitó T	Nyitó K	Záró T	Záró K	
3121	Vállalkozási tevékenység	90 051		62 738		-27 313
3122	Másodlagos tevékenység	498 577		523 749		25 172
313	Minden egyéb vevő	4 574		55 090		50 516
	<b>Egyéb szolgáltatásból származó követelés:</b>	<b>593 202</b>		<b>641 577</b>		<b>48 375</b>

Adatok: eFt-ban

## Egyéb követelések

Itt tartjuk nyilván a dolgozókkal szembeni tartozásokat, a költségvetési szervekkel kapcsolatos kiutalási igényeket, behajtási tevékenységünkhöz kapcsolóan az adott előlegeket.

### Egyéb követelések - 2025.12.31

Megnevezés	2024. év	2025. év
Munkavállalókkal szembeni követelések	0	0
Költségvetési szervekkel szembeni követelések	4 146	2 965
Kintlévőséggel kapcsolatos adott előlegek, követelések	33 263	44 786
Egyéb követelések	1 302 236	1 390 186
<b>Összesen:</b>	<b>1 339 645</b>	<b>1 437 937</b>

Adatok: eFt-ban

Az egyéb követelések mérlegfordulónapi értékére értékvesztést nem számolunk el, azokat könyv szerinti értéken tartjuk nyilván.

## Értékvesztés képzés

Az óvatosság elvének érvényesülése érdekében az üzleti év mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követeléseknél értékvesztést kell elszámolni az Szt. előírásai alapján.

Társaságunk az adósonként kisösszegű követelések esetében az adósokat együttesen minősíti, az értékvesztés összegét a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában határozza meg és számolja el. Az értékvesztés mértéke 181-360 nap esetében 25%, egy éven túli követelések esetében 80%, 5 éven túli követelések esetében 100%.

2025. december 31-én elszámolt értékvesztés összege **80.840,- eFt.**

Megnevezés	Követelések tartomány szerint (adatok eFt-ban)						Elszámolt értékvesztés
	1-30	31-60	61-90	91-180	181-360	361-	
Víz- és csatornadíjas vevők	149 980	73 559	32 129	7 226	-39 846	-213 753	73 336
Egyéb vevők	116 768	3 462	5 374	4 082	30 861	304 185	7 504
<b>Összesen:</b>	<b>266 748</b>	<b>77 021</b>	<b>37 503</b>	<b>11 308</b>	<b>-8 985</b>	<b>90 432</b>	<b>80 840</b>

### 2.2.3. ÉRTÉKPAPÍROK

Értékpapírokkal a Társaság nem rendelkezik.

### 2.2.4. PÉNZESZKÖZÖK

A pénztárak év végi záró állománya **1.673,- eFt.**

A bankbetétek év végi záró állománya **2.073.441,- eFt.**

Összességében a pénzeszközök év végi állománya **2.075.114,- eFt.**

Értéke **754.510,- eFt**-tal csökkent, ami **26,62%**-os csökkenést mutat az előző évhez képest.

### 2.3. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

<b>Aktív időbeli elhatárolások (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	919 039	882 171
Költségek aktív időbeli elhatárolása	71 381	68 501
Halasztott ráfordítások	-	-
<b>Összesen</b>	<b>990 420</b>	<b>950 672</b>

Az aktív időbeli elhatárolás esetei:

- Költségek időbeli elhatárolása az előre kifizetett díjakra, kiadásokra.
- Bevételek időbeli elhatárolása a tárgyévet követő évben készült, tárgyévi időszakra vonatkozó számlák alapján.
- Halasztott ráfordítások 2025. december 31-én nem voltak.

Az itt megjelenő tételek a 2026. évi nyitást követően feloldásra kerülnek.

## FORRÁSOK

### 2.4. SAJÁT TŐKE

2025-ben a jegyzett tőke összegében nem történt változás. 2024-évi adózott eredmény 580.210,- eFt az eredménytartalékba került átvezetésre a 8/2025.(05.29.) taggyűlési határozat alapján. Eredménytartalék további változása, a 2024. évben képzett fejlesztési tartalékból 205.694,- eFt. átvezetésre került a tőketartalékból. Csökkent az eredménytartalék a tárgyévi önellenőrzések következtében 2.162,- eFt értékben.

A saját tőke összege **797.594,- eFt**, a tőketartaléké pedig **278.907,- eFt**.

Az eredménytartalék **-399.678,- eFt** összegű, ami a korábbi évek adózott eredményének (veszteségének) átvezetéséből ered.

A lekötött tartalék tárgyévi értéke **394.306,- eFt**.

A forrásokon belül a céltartalékok összege **65.768,- eFt**.

Az adózott eredmény **-173.081,- eFt veszteség**, mely az előző évi **580.210,- eFt** nyereséghez képest kedvezőtlen változás. A vizágotat nyeresége **63.603,- eFt**, a szennyvízágotat tárgyévi vesztesége **-475.927,- eFt**. A nem engedélyköteles tevékenységek eredménye **239.243,- eFt**.

A részletes bontást az alábbi táblázat tartalmazza.

Források (adatok eFt-ban)	2024.12.31	2025.12.31	Megoszlás (%)
Megnevezés			
Jegyzett tőke	697 140	697 140	8,15%
Tőketartalék	278 907	278 907	3,26%
Eredménytartalék	-1 183 419	-399 678	-4,67%
Lekötött tartalék	600 000	394 306	4,61%
Mérleg szerinti eredmény	580 210	-173 081	-2,02%
<b>Saját tőke</b>	<b>972 838</b>	<b>797 594</b>	<b>9,32%</b>
Céltartalékok	248 910	65 768	0,77%
Kötelezettségek	2 249 883	2 320 629	27,12%
Passzív időbeli elhatárolások	3 556 523	5 373 267	62,79%
<b>Források összesen</b>	<b>7 028 154</b>	<b>8 557 258</b>	<b>100,00%</b>

### 2.5. CÉLTARTALÉKOK

Az óvatosság és az összemérés elvét szem előtt tartva szükséges, hogy a mérleg fordulónapján már biztos, illetve, nagy valószínűséggel bekövetkező jövőbeni költség vagy ráfordítás tételekre a Társaság céltartalékot képezzen. Az Szt. 41.§-ában foglaltak alapján Társaságunk **65.768,- eFt** összegben képzett az évek között áthúzódó ügyekre céltartalékot, a mérleg fordulónapján rendelkezésre álló információk alapján.

<b>Céltartalékok jogcímenkénti alakulása a várható kötelezettségekre (adatok eFt-ban)</b>				
<b>Megnevezés</b>	<b>Nyitó érték 2025</b>	<b>Visszaírás 2025-ben</b>	<b>Képzés 2025-ben</b>	<b>Záró érték 2025</b>
Monorierdő Község Önkormányzata-használati díj – víz	6 000	6 000		0
Dánszentmiklós Község Önkormányzata- használati díj – víz, szennyvíz	700	700		0
Dánszentmiklós – Nyáregyháza Község Önkormányzata - használati díj	6 765	6 765		0
Dánszentmiklós - Nyáregyháza Község Önkormányzata - használati díj – szennyvíztelep	4 897	4 897		0
Monor Város Önkormányzata - használati díj, víz	6 175	6 175		0
Verseg Község Önkormányzata - használati díj - szennyvíz	620	620		0
Valkó-Vácszentlászló Község Önkormányzata - használati díj - víz	3 000	3 000		0
Pilis Város havaria esemény	2 700	2 700		0
Monor Város várható szennyvízbírság	15 000	15 000		0
Albertirsa Város várható szennyvízbírság	8 000	8 000	13 411	13 411
Pilis Város várható szennyvízbírság	7 000	7 000	17 954	17 954
Alsónémedi Nagyközség szennyvíztelep várható szennyvízbírság	3 000	3 000		0
Kakucs Község és Újhartyán Város szennyvíztelep várható szennyvízbírság	1 500	1 500		0
Ráckeve Város szennyvíztisztító telep szennyvízbírságra	15 000	15 000		0
Bagi Üzemigazgatóság szennyvízbírság	4 000	4 000		0
Bagi Üzemigazgatóság VTD céltartalék képzése	16 000	16 000		0
Céltartalék garanciális kötelezettségekre	96 219	96 219		0
Folyamatban lévő peres ügyek	52 334	52 334		0
PK Ingatlan Kft Fizetési meghagyás			1 051	1 051
Ráckeve szennyvíz hálózat bérleti díj 2025.II.félév			5 057	5 057
Szigetújfalu szennyvíz hálózat bérleti díj 2025.II. f.év			334	334

Megnevezés	Nyitó érték 2025	Visszairás 2025-ben	Képzés 2025-ben	Záró érték 2025
Szigetújfalu ivóvíz hálózat bérleti díj 2025.II. f.év			348	348
Bag Önkormányzat - BHVGY-szennyvíz 2025. II. félévi szennyvíz hálózat bérleti díj különbözet			151	151
Galgamácsa Önkormányzat - GVVKP-szennyvíz 2025. II. félévi szennyvíz hálózat bérleti díj			566	566
Domony-Domonyvölgy Önkormányzat - DDMNYV. 2025. II. félévi szennyvíz bérleti díj			88	88
Aszód Önkormányzat - ASZDTRS-SZVT - 2025. II. félévi szennyvíz bérleti díj			823	823
Aszód Önkormányzat - ASZID-SZV - 2025. II. félévi szennyvíz bérleti díj			1 639	1 639
ABONY Szennyvíztisztító telep 2025.évi szennyvízbírság			433	433
Monor Város Önkormányzata 2025. II. féléves Bérleti díj szennyvíz			22 478	22 478
Nyáregyháza-Dánszentmiklós szennyvíz 2025.II. féléves Bérleti díj			1 435	1 435
<b>Összesen</b>	<b>248 910</b>	<b>248 910</b>	<b>65 768</b>	<b>65 768</b>

## 2.6. KÖTELEZETTSÉGEK

A kötelezettségek értéke összesen **2.320.629,- eFt**, mely összeg 31,44%-kal nőtt az előző évihez képest.

Ebből a hosszú lejáratú kötelezettség **15.133,- eFt**, ami **81,91%**-os növekedést jelent az előző évhez képest. A rövid lejáratú kötelezettségek állománya **2.305.496,- eFt**, ez **2,85%**-os növekedést mutat.

A szállítói állomány **1.175.602,- eFt**, 2024-ről 2025-re **84,76%**-kal növekedett.

Kötelezettségek (adatok eFt-ban)	2024.12.31	2025.12.31	Megoszlás (%)
Megnevezés			
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0,00%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	8 319	15 133	0,65%
Rövid lejáratú kötelezettségek	2 241 564	2 305 496	99,35%
<i>Ebből: szállítók</i>	<i>636 274</i>	<i>1 175 602</i>	<i>50,66%</i>
<b>Kötelezettségek összesen</b>	<b>2 249 883</b>	<b>2 320 629</b>	<b>100,00%</b>

## 2.7. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

Passzív időbeli elhatárolások (adatok eFt-ban)		
Megnevezés	2024	2025
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	16 599	0
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	648 558	5 107 388
Halasztott bevételek	2 891 366	265 879
<b>Összesen</b>	<b>3 556 523</b>	<b>5 373 267</b>

A passzív időbeli elhatárolások a tárgyidőszakot követő időszak bevételeinek és költségeinek elszámolása a tárgyévben, így az eredmény pontosan tükrözte a teljesítményt.

Jelentős változást okoz a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap 2. számú melléklete szerinti támogatás fel nem használt összegének elhatárolásként való kimutatása 4.580.830,- eFt értékben.

## 3. EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

Társaságunk a korábbi évekhez hasonlóan összköltség eljárású „A” típusú eredménykimutatást készített.

### 3.1. ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE

Az értékesítés árbevétele **7.639.799,- eFt**, melynek összege az előző évhez képest **3,78%** - kal csökkent.

Megoszlása a Társaság tevékenységei között a következőképpen alakult:

Értékesítés nettó árbevételének alakulása				
Megnevezés	2024.12.31 (eFt)	Megoszlás	2025.12.31 (eFt)	Megoszlás
Ivóvíz szolgáltatás	2 862 308	36,05%	2 879 975	37,70%
Szennyvíz szolgáltatás	4 115 104	51,83%	4 117 492	53,90%
Vállalkozási munkák	174 620	2,20%	185 798	2,43%
Nem engedélyköteles tevékenység	630 377	7,94%	377 636	4,94%
Egyéb árbevétel	157 197	1,98%	78 898	1,03%
<b>Összesen</b>	<b>7 939 606</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 639 799</b>	<b>100,00%</b>

A víz- és csatornaszolgáltatás megoszlása, csakúgy, mint az árbevétel többi sora arányaiban hasonló értékeket mutat, mint a 2024-es évben.

A tárgyévben az ivóvíz szolgáltatás és a szennyvíz szolgáltatás árbevétele kis minimális mértékben nőtt, az ivóvíz szolgáltatás bevétele **0,62%**-kal, míg a szennyvízszolgáltatás bevétele **0,06%**-kal.

A vállalkozási munkákból származó bevétel **6,40%**-kal növekedett, míg a nem engedélyköteles tevékenységek árbevétele **40,10%**-kal csökkent. A vállalkozási munkák és a nem engedélyköteles tevékenység aránya az összes árbevétel tekintve **7,37%**.

### 3.2. EGYÉB BEVÉTELEK

A számviteli törvény változásainak eleget téve 2025-ben is az egyéb bevételek között mutatja ki a Társaság a korábbi rendkívüli tételeket. Az egyéb bevételek tárgyévi összege **2.737.535,- eFt**, mely tartalmazza az Energiaügyi Minisztérium által nyújtott működési költségek ellentételezésére, valamint fenntartásra kapott összeget.

<b>Egyéb bevételek (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök	5 550	6 523
Káreseménnyel kapcsolatos bevétel	313	4 550
Visszaírt értékvesztés	144 601	328 351
Céltartalék felhasználása	100	248 910
Költségvetésből kapott támogatás	2 583 023	2 053 074
Behajtási költségek megtérülése	9 320	10 833
KEK átterhelése, kapott kötbérek, kártérítések, késedelmi kamatok	57 410	71 583
Véglegesen kapott támogatás, átvett pénzeszköz	130 040	8 525
Térítés nélkül átvett eszközök piaci értéke	0	34
Behajthatatlan, elengedett követelések	55 709	0
Egyéb bevételek	45 646	5 152
<b>Összesen</b>	<b>3 031 712</b>	<b>2 737 535</b>

### 3.3. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI

A tárgyévben is elsősorban kapott kamatból származott pénzügyi bevétele a Társaságnak.

<b>Pénzügyi műveletek bevételei (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Kapott kamat	28 059	92 097
Kerekítési különbözet	40	4
Árfolyam különbözet	66	106
<b>Összesen</b>	<b>28 165</b>	<b>92 207</b>

### 3.4. KÖZVETLEN ANYAGJELLEGŰ KÖLTSÉGEK ÖSSZESEN

A tárgyévben az anyagjellegű költségek és ráfordítások összege **629.975,- eFt**-tal nőtt az előző évhez képest, ami **12,17%**-os növekedést jelent. Az ivóvíz ágazaton belül az anyagjellegű költségek **8,85%**-kal, a szennyvízágazaton pedig **18,82%**-kal növekedtek az előző évhez képest. 2025-ben a nem engedélyköteles tevékenység anyagjellegű ráfordításainak összege **18,85%**-kal csökkent.

Anyagjellegű költségek, ráfordítások				
Megnevezés	2024.12.31 (eFt)	Megoszlás	2025.12.31 (eFt)	Megoszlás
Ivóvíz ágazat	1 679 038	32,43%	1 827 576	31,47%
Szennyvíz ágazat	3 028 792	58,50%	3 598 801	61,97%
Nem engedélyköteles tevékenység	469 988	9,08%	381 416	6,57%
<b>Összesen</b>	<b>5 177 818</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 807 793</b>	<b>100,00%</b>

### 3.5. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

A 2025. évi bruttó bérköltség **3.778.580,- eFt**.

A tárgyévben a személyi jellegű ráfordítások összege **4.635.445,- eFt** volt. A Társaság átlagos állományi létszáma 32 fővel nőtt, 2025. év végén az átlagos állományi létszámunk **546 fő** volt.

A 2025. évi béreket és járulékait, valamint a létszám és az átlagkereset alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK 2025. (eFt)			
	Összesen		Mindösszesen
	Fizikai	Szellemi	
Átlagos állományi létszám	381	165	<b>546</b>
Bruttó bér	2 361 849	1 416 731	<b>3 778 580</b>
Szja 15%	316 302	193 801	<b>510 103</b>
Nyugdíj járulék 10%	102	872	<b>974</b>
TB járulék 18,5%	398 311	242 240	<b>640 551</b>
Éves bruttó átlagbér:	6 199	8 586	<b>6 920</b>
<b>Munkáltatói terhek:</b>			
Szociális hozzájárulás 13%	280 140	173 903	<b>454 043</b>
Béren kívüli juttatás	143 192	60 378	<b>203 570</b>
<b>Összesen:</b>	<b>2 785 181</b>	<b>1 651 012</b>	<b>4 436 193</b>

A felügyelő bizottsági tagok és a Társaság vezetőjének 2025. évi bruttó bére, tiszteletdíja együttesen **43.680,- eFt** volt.

<b>2025. évi vezetői bérek (eFt)</b>		
	<b>Felügyelőbizottsági tagok</b>	<b>Vezetők</b>
<b>Létszám (fő)</b>	5	1
<b>Bruttó bér</b>	6 720	26 880
<b>Munkáltatói terhek:</b>		
<b>Szociális hozzájárulás</b>	874	4 794
<b>Béren kívüli juttatás</b>	0	400
<b>Összesen:</b>	<b>7 594</b>	<b>32 074</b>

### 3.6. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások teljes összege **30,22%**-kal csökkent a 2024. évi adatokhoz viszonyítva.

Az értékvesztés, a céltartalék képzés, a vízkészletjárulék együttes összege jelentős mértékű, az egyéb ráfordítások **37,66%**-át teszik ki 2025-ben.

Az értékvesztések elszámolását a 2.2.2. Követelések, a céltartalék képzést pedig a 2.4. Saját tőke pontokban mutattuk be.

<b>Egyéb ráfordítások (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök könyv szerinti értéke	100	250
Követelések értékvesztésének elszámolása	328 352	80 840
Káreseménnyel kapcsolatos kifizetések, kötbérek	2 893	17 148
Céltartalék képzése	227 820	65 768
Tárgyi eszközök terven felül elszámolt értékcsökkenése	4 944	0
Tárgyi eszközök selejtezése	596	1 104
Készletek selejtezése	279	0
Építményadó	449	449
Gépjármű adó	6 297	6 708
Cégautóadó	622	392
Iparüzési adó	90 963	90 568
Egyéb adók, pótlékok, késedelmi kamatok	861	10 485
Innovációs járulék	14 013	14 001
Szennyvízbírság	18 167	44 272
Egyéb bírság	1 585	1 990
Behajthatatlan követelések	44 852	759
Környezetterhelési díj	93 051	103 280
Közműadó előírás	130 358	0
Vízkészlet járulék	119 155	225 400
Behajtási költségátalány	127	0
Egyéb ráfordítások	186 891	10 432
Térítés nélkül átadott eszközök könyv szerinti értéke	126 962	0
Térítés nélkül átadott beruházások, felújítások, pótlások könyv szerinti értéke	15 275	312 852
Véglegesen adott támogatás	727	1 061
<b>Összesen</b>	<b>1 415 339</b>	<b>987 759</b>

### 3.7. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI

A pénzügyi műveletek ráfordításainak értéke az elmúlt évhez viszonyítva **34,47%**-kal csökkent.

<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Kölcsön, hitel egyéb kamata	1 581	1 252
Kerekítési különbözet	35	5
Más vállalkozásnak fizetett kamat	136	102
Árfolyamkülönbözet	560	156
<b>Összesen</b>	<b>2 312</b>	<b>1 515</b>

### 3.8. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYT BEFOLYÁSOLÓ TÉTELEK

<b>Adózás előtti eredményt csökkentő tételek (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Az előző évek elhatárolt veszteségéből (negatív adóalapjából) az adóévben leírt összeg	302 045	0
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni költségekre képzett céltartalék felhasználása	100	248 910
Az adótörvény szerinti figyelembe vett értékcsökkenési leírás összege és az eszközök kivezetésekor számított nyilvántartási érték	118 334	139 768
Fejlesztési tartalék adóév utolsó napján lekött tartalékként kimutatott összege, de legfeljebb az adózás előtti eredmény összege	600 000	0
Behajthatatlanná vált követelés leírásakor a korábbi adóévekben adóalap növelő tételként elszámolt értékvesztés összege	9 320	0
Behajthatatlanná vált követelés leírásakor a korábbi adóévekben adóalap növelő tételként elszámolt értékvesztés összege	0	10 833
Az adóellenőrzés, valamint Air., Art szerinti önellenőrzés során megállapított adóévi bevételként, vagy aktivált saját teljesítmény növeléseként, vagy adóévi költség, ráfordítás csökkenéseként elszámolt összeg	398	2 409
<b>Összesen</b>	<b>1 030 197</b>	<b>401 920</b>

<b>Adózás előtti eredményt növelő tételek (adatok eFt-ban)</b>		
<b>Megnevezés</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni költségekre képzett céltartalék összege	227 820	65 768
A számviteli törvény szerint az adóévben terv szerinti és terven felüli értékcsökkenési leírásaként elszámolt összeg, továbbá az immateriális jószág, tárgyi eszköz állományból való kivezetések, vagy a forgóeszközök közé történő átsorolások a könyv szerinti érték	113 908	146 910
Jogerős határozatban megállapított bírság az Air., az Art. és Tb. törvények szerinti jogkövetkezmények ráfordításként elszámolt összege, kivéve, ha az önellenőrzéshez kapcsolódik	28 717	0
Az adóévben követelésekre elszámolt értékvesztés összege, figyelemmel a kivételekre	328 351	80 840
Az adóellenőrzés, valamint Air., Art. szerinti önellenőrzés során megállapított, adóévi költségként, ráfordításként, vagy adóévi nettó árbevétel, bevétel, aktivált saját teljesítmény csökkentéseként elszámolt összeg	323	944
Egyéb növelő jogcímek		7 283
<b>Összesen</b>	<b>699 119</b>	<b>301 745</b>

Az adózás előtti és az adózott eredmény is **-173.081,- eFt**, mivel nem volt fizetendő társasági adó.

### **3.9. ENERGIAELLÁTÓK JÖVEDELEMADÓJA**

A 2008. évi LXVII. törvény előírása szerint, a Társaság az alábbi táblázatban foglaltak alapján fizeti meg az energiaellátók jövedelemadóját.

<b>Energiaellátók jövedelemadója 2025. (eFt)</b>	
Adózás előtti eredmény	-173 081
Adózás előtti eredményt csökkentő tételek összesen:	3 248 254
Adózás előtti eredményt növelő tételek összesen:	69 238
Társasági szintű adóalap:	<b>-3 352 997</b>
Értékesítés nettó árbevétele	7 639 799
Engedélyes tevékenység nettó árbevétele	6 997 468
Engedélyes tevékenység értékesítés nettó árbevétel aránya	<b>91,59%</b>
<b>2025. évi energiaellátók arányos jövedelemadó alapja</b>	<b>-3 071 087</b>
<b>Jövedelemadó fizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>

### 3.10. EREDMÉNYEK

A bevételek közt a legnagyobb részt a tárgyévben is, mint minden évben a szennyvízágazat képviseli, ugyanakkor az ágazat jellegéből adódóan a költségei is magasak.

A 2025. évi adózás előtti és adózott eredmény is **-173.081,- eFt**. Adófizetési kötelezettség nem volt. Az adózott eredmény megoszlását az ágazatok között a következő táblázat tartalmazza.

	Megnevezés	2025. december 31-i eredmény levezetés (eFt)			
		Ivóvíz ágazat	Szennyvíz ágazat	Nem engedélyköteles tevékenység	Összesen
	Bevételek	3 915 923	5 698 512	762 899	10 377 334
-	Közvetlen költségek	3 891 318	6 226 133	523 656	10 641 107
±	Pénzügyi műveletek eredménye	38 998	51 694	0	90 692
	Adózás előtti eredmény	63 603	-475 927	239 243	-173 081
-	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
	<b>Adózott eredmény</b>	<b>63 603</b>	<b>-475 927</b>	<b>239 243</b>	<b>-173 081</b>

A számviteli szétválasztás szabályai szerinti *ágazatokra bontott mérleg és eredménykimutatás* jelen kiegészítő melléklet V./1. és V./2. pontját képezik.

A fenti tevékenységi kimutatások a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény 49. § (4) bekezdésében foglaltakkal összhangban kidolgozott, megfelelő számviteli szétválasztási szabályok alkalmazásával készültek. Az alkalmazott számviteli szétválasztási szabályok és az egyes tevékenységek közötti tranzakciók árazása biztosítja az egyes üzletágak szerinti tevékenységek közötti keresztfinanszírozás mentességét.

## 4. VAGYONI, JÖVEDELMI-, PÉNZÜGYI-, LIKVIDITÁSI HELYZET ELEMZÉSE

### 4.1. VAGYONI HELYZET MUTATÓSZÁMAI

Vagyon helyzet mutatószámjai							
Megnevezés	Képlet	2024			2025		
		Adatok	=	%	Adatok	=	%
Saját tőke aránya	= $\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Összes forrás}}$	972 838	=	13,84%	797 594	=	9,32%
		7 028 154			8 557 258		
Saját tőke növekedése	= $\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Jegyzett tőke}}$	972 838	=	139,55%	797 594	=	114,41%
		697 140			697 140		
Eladósodottsági mutató I.	= $\frac{\text{Összes kötelezettség}}{\text{Összes eszköz}}$	2 249 883	=	32,01%	2 320 629	=	27,12%
		7 028 154			8 557 258		
Eladósodottsági mutató II.	= $\frac{\text{Hosszú lejáratú kötelezettségek}}{\text{Saját tőke}}$	8 319	=	0,86%	15 133	=	1,90%
		972 838			797 594		

- A saját tőke aránya, vagyis a tőkeerősségi mutató megmutatja, hogy a Társaság eszközeinek hány százalékát finanszírozza a saját tőke. 2025-ben az előző évhez képest **4,52%pontos** csökkenést tapasztalhatunk.
- A saját tőke – jegyzett tőke aránya **114,41%**, ez a mutató **25,14%ponttal** csökkent a 2024-es évhez képest.
- Az I. eladósodottsági mutató megmutatja, hogy a Társaság eszközeit milyen mértékben finanszírozzák idegen források. 2025. évben ez a mutató az előző évhez képest **4,89%ponttal** csökkent.
- A II. eladósodottsági mutató kifejezi, hogy mennyiben fedezi a Társaság hosszú lejáratú kötelezettségeit a saját tőke. Tárgyévben ez a mutató **1,90%**, ez a 2024. évi adathoz képest **1,04%pontos** növekedést jelent.

## 4.2. JÖVEDELMI HELYZET MUTATÓSZÁMAI

Jövedelmi helyzet mutatószámjai							
Megnevezés	Képlet	2024			2025		
		Adatok		%	Adatok		%
Árbevétel arányos eredmény	= $\frac{\text{Üzleti eredmény}}{\text{Értékesítés nettó árbevétele}}$	578 996	=	7,29%	-173 081	=	-2,27%
		7 939 606			7 639 799		
ROE	= $\frac{\text{Adózás utáni eredmény}}{\text{Saját tőke}}$	580 210	=	59,64%	-173 081	=	-21,70%
		972 838			797 594		
Tőkearányos jövedelmezőség	= $\frac{\text{Adózás utáni eredmény}}{\text{Jegyzett tőke}}$	580 210	=	83,23%	-173 081	=	-24,83%
		697 140			697 140		

A jövedelmi helyzet mutatószámjai:

- Az árbevétel arányos üzleti eredmény **-2,27%**.
- A tőkearányos adózott eredmény (ROE) a jövedelmezőség mérésének igen gyakran használt mutatója, mert a vállalkozás menedzsmentjének érdekeltségi rendszerével szoros kapcsolatban van, a lehetséges maximális tőkegyarapodás mértékére vonatkozóan ad információkat, és egyúttal jelzi a tőke-megtérülés ütemét is. Ez a mutató 2025-ben **-21,70%**.
- A tőkearányos jövedelmezőség a maximális osztalékfizetési képességet fejezi ki, ha viszonyítási alapként a saját tőke helyett a jegyzett tőke szerepel. 2025-ben a mutató értéke **-24,83%**. Osztalékfizetés nem történt.

## 4.3. PÉNZÜGYI HELYZET MUTATÓSZÁMAI

2025. évben a Társaság likviditási helyzete stabil volt. Szállítói, és költségvetéssel szembeni kötelezettségeinket teljesítettük.

Pénzügyi helyzet mutatószámjai							
Megnevezés	Képlet	2024			2025		
		Adatok		Ráta	Adatok		Ráta
Likviditási mutató	= $\frac{\text{Forgóeszközök}}{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}}$	5 516 585	=	2,46	4 979 375	=	2,16
		2 241 564			2 305 496		
Likviditási gyorsráta	= $\frac{\text{Forgóeszközök-Készletek}}{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}}$	5 357 229	=	2,39	4 714 331	=	2,04
		2 241 564			2 305 496		

A likviditási mutató arról ad tájékoztatást, hogy a különböző likviditási fokozatú eszközök összege hány százalékát fedezi a rövid lejáratú kötelezettségeknek.

- A vizsgálat során figyelembe vett két likviditási mutató alapján arra a következtetésre jutunk, hogy a rendelkezésre álló forgóeszközök felhasználásával a Társaság eleget tud tenni rövid lejáratú kötelezettségeinek.

#### 4.4. MAGYAR ENERGETIKAI- ÉS KÖZMŰ-SZABÁLYOZÁSI HIVATAL SZERINTI KÖZGAZDASÁGI VISZONY MEGHATÁROZÁSÁNAK MUTATÓSZÁMAI

MEKH szerinti közgazdasági viszony meghatározásának mutatószámai					
Megnevezés	Képlet	2025			Az engedély kiadásának feltételeként elvárt határérték
		Adatok		Ráta	
Tőkeerősség	$= \frac{\text{Saját tőke}}{\text{Mérlegfőösszeg - VKÜKöt - PTÁM passzív - VKFpénzeszköz - MAKHasználati díj1}}$	797 594	=	0,10	0,3 vagy afelett
		8 291 379			
Eladósodottság	$= \frac{\text{Összes kötelezettség - VKÜKöt - MAKHasználati díj2}}{\text{Mérlegfőösszeg - VKÜKöt - PTÁMpasszív - VKFpénzeszköz - MAKHasználati díj1}}$	2 138 774	=	0,26	0,65 vagy az alatt
		8 291 379			
Likviditás	$= \frac{\text{Pénzeszközök + likvid értékpapírok + követelések}}{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}}$	4 714 331	=	2,04	1,0 vagy afelett
		2 305 496			

#### Rövidítések:

- VKÜKöt: a Vksztv. 15. § (2) bekezdésében meghatározott víziközmű-üzemeltetési jogviszonnal összefüggő kötelezettség, a mérleg forrásoldalán a hosszú lejáratú kötelezettségek között szerepeltetett összegben;
- PTÁMpasszív: kapott támogatások passzív időbeli elhatárolásokban található fel nem oldott része;
- VKFpénzeszköz: közműfejlesztési célra kapott pénzeszközök halasztott bevételként elszámolt passzív időbeli elhatárolásban található része;
- MAKHasználati díj1: a Vksztv. 18. § (2) bekezdése szerinti, az ellátásért felelőssel kötött megállapodás alapján kezelt használati díj miatt kimutatott kötelezettség vagy egyéb passzíva, a mérleg forrásoldalán szerepeltetett összegben.
- MAKHasználati díj2: a Vksztv. 18. § (2) bekezdése szerinti, az ellátásért felelőssel kötött megállapodás alapján kezelt használati díj miatt kimutatott kötelezettség, a mérleg forrásoldalán szerepeltetett összegben.

## **5. SZÁMVITELI SZÉTVÁLASZTÁS**

### **MÉRLEG ÉS EREDMÉNYKIMUTATÁS**

**2025. december 31.**

Amely,

- a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény 49.§-ának,
- az 58/2013. (II.27.) a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló Kormányrendeletnek, valamint,
- a DAKÖV Kft. Számviteli szétválasztási szabályzatának megfelelően készült.

## 5.1. ÁGAZATI MÉRLEG 2025.12.31.

DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.						
Statistikai számjelle: 10800870-3600-113-13						
Cégjegyzék száma: 13-09-066171						
Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31						
MÉRLEG "A" változat						
2025.12.31						
MÉRLEG Eszközök (aktívák) <span style="float: right;">Adatok: e Ft-ban</span>						
S.sz.	A tétel megnevezése	Engedélyes tevékenység*	Ebből ivóvíz-ágazat*	Ebből szennyvíz-ágazat*	Másodlagos tevékenység	2000. évi C. tv. szerinti mérleg
a)	b)	c)	d)	e)	f)	g=c+f
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>2 607 557</b>	<b>785 927</b>	<b>1 821 630</b>	<b>19 654</b>	<b>2 627 211</b>
<i>I.</i>	<i>Immateriális javak</i>	<i>46 169</i>	<i>17 302</i>	<i>28 867</i>	<i>1 140</i>	<i>47 309</i>
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0	0	0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0
3.	Vagyoni értékű jogok	18 020	6 753	11 267	445	18 465
4.	Szellemi termékek	28 149	10 549	17 600	695	28 844
5.	Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0
7.	Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0	0	0
<i>II.</i>	<i>Tárgyi eszközök</i>	<i>2 561 388</i>	<i>768 625</i>	<i>1 792 763</i>	<i>18 514</i>	<i>2 579 902</i>
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	60 194	22 558	37 636	1 487	61 681
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	294 965	110 542	184 423	7 285	302 250
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	276 941	103 787	173 154	6 840	283 781
4.	Tenyészállatok	0	0	0	0	0
5.	Beruházások, felújítások	1 929 288	531 738	1 397 550	2 902	1 932 190
6.	Beruházásokra adott előlegek	0	0	0	0	0
7.	Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	0
<i>III.</i>	<i>Befektetett pénzügyi eszközök</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1.	Tartós részesedés kapcsoló vállalkozásban	0	0	0	0	0
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsoló vállalkozásban	0	0	0	0	0
3.	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0	0	0
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0	0	0
5.	Egyéb tartós részesedés	0	0	0	0	0
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0	0	0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0	0	0
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0	0	0
9.	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>4 239 257</b>	<b>1 541 110</b>	<b>2 698 147</b>	<b>740 118</b>	<b>4 979 375</b>
<i>I.</i>	<i>Készletek</i>	<i>253 912</i>	<i>81 468</i>	<i>172 444</i>	<i>11 132</i>	<i>265 044</i>
1.	Anyagok	253 890	81 461	172 429	11 131	265 021
2.	Befejezetlen termékek és félkész termékek	0	0	0	0	0
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0	0	0
4.	Késztermékek	0	0	0	0	0
5.	Áruk, göngyölegek	22	7	15	1	23
6.	Készletekre adott előlegek	0	0	0	0	0
<i>II.</i>	<i>Követelések</i>	<i>1 997 398</i>	<i>821 705</i>	<i>1 175 693</i>	<i>641 819</i>	<i>2 639 217</i>
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	559 632	230 326	329 306	641 648	1 201 280
2.	Követelések kapcsoló vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
5.	Valkövetelések	0	0	0	0	0
6.	Egyéb követelések	1 437 766	591 379	846 387	171	1 437 937
7.	Követelések értékelési különbözete	0	0	0	0	0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0	0	0
<i>III.</i>	<i>Értékpapírok</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1.	Részesedés kapcsoló vállalkozásban	0	0	0	0	0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0	0	0
3.	Egyéb részesedés	0	0	0	0	0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0	0	0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0	0	0
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0	0	0
<i>IV.</i>	<i>Pénzeszközök</i>	<i>1 987 947</i>	<i>637 937</i>	<i>1 350 010</i>	<i>87 167</i>	<i>2 075 114</i>
1.	Pénztár, csekk	1 591	612	979	82	1 673
2.	Bankbetétek	1 986 356	637 325	1 349 031	87 085	2 073 441
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>873 625</b>	<b>353 608</b>	<b>520 017</b>	<b>77 047</b>	<b>950 672</b>
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	808 001	332 552	475 449	74 170	882 171
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	65 624	21 056	44 568	2 877	68 501
3.	Halasztott ráfordítások	0	0	0	0	0
<b>Eszközök (Aktívák) összesen:</b>		<b>7 720 439</b>	<b>2 680 645</b>	<b>5 039 794</b>	<b>836 819</b>	<b>8 557 258</b>

<b>MÉRLEG Források (passzívák)</b>						
Adatok: e Ft-ban						
S.sz.	A tétel megnevezése	Engedélyes tevékenység*	Ebből ivóvíz-ágazat*	Ebből szennyvíz-ágazat*	Másodlagos tevékenység	2000. évi C. tv. szerinti mérleg
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>-935 752</b>	<b>1 519 124</b>	<b>-2 454 876</b>	<b>1 733 346</b>	<b>797 594</b>
I.	Jegyzett tőke	697 140	261 261	435 879	0	697 140
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0	0	0	0	0
II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0	0	0
III.	Tőketartalék	278 907	92 439	186 468	0	278 907
IV.	Eredménytartalék	-1 893 780	954 052	-2 847 832	1 494 102	-399 678
V.	Lekötött tartalék	394 306	147 771	246 535	0	394 306
VI.	Értékelési tartalék	0	0	0	0	0
1.	Érték helybevités értékelési tartaléka	0	0	0	0	0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0	0	0
VII.	<b>Adózott eredmény</b>	<b>-412 325</b>	<b>63 601</b>	<b>-475 926</b>	<b>239 244</b>	<b>-173 081</b>
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>65 768</b>	<b>27 068</b>	<b>38 700</b>	<b>0</b>	<b>65 768</b>
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	65 768	27 068	38 700	0	65 768
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0	0	0
3.	Egyéb céltartalék	0	0	0	0	0
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>2 230 045</b>	<b>808 010</b>	<b>1 422 035</b>	<b>90 584</b>	<b>2 320 629</b>
I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0	0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0	0	0
II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	14 768	5 534	9 234	365	15 133
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0	0	0
2.	Átváltoztatható kötvények	0	0	0	0	0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0	0	0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0	0	0
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	14 768	5 534	9 234	365	15 133
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0	0
III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	2 215 277	802 476	1 412 801	90 219	2 305 496
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0	0	0
	Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0	0	0
2.	Rövid lejáratú hitelek	4 336	1 625	2 711	107	4 443
3.	Vevőtől kapott előlegek	20 977	8 634	12 343	0	20 977
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	1 129 481	365 366	764 115	46 121	1 175 602
5.	Váltótartozások	0	0	0	0	0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1 060 483	426 851	633 632	43 991	1 104 474
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0	0	0
11.	Származékos ügyletek negatívértékelési különbözete	0	0	0	0	0
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>4 856 086</b>	<b>1 867 741</b>	<b>2 988 345</b>	<b>517 181</b>	<b>5 373 267</b>
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0	0	0	0	0
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 856 086	1 867 741	2 988 345	251 302	5 107 388
3.	Halasztott bevételek	0	0	0	265 879	265 879
<b>H.</b>	<b>Szétválasztási különbözet</b>	<b>1 504 292</b>	<b>-1 541 298</b>	<b>3 045 590</b>	<b>-1 504 292</b>	<b>0</b>
<b>Források (PASSZÍVÁK) összesen:</b>		<b>7 720 439</b>	<b>2 680 645</b>	<b>5 039 794</b>	<b>836 819</b>	<b>8 557 258</b>

## 5.2. ÁGAZATI EREDMÉNYKIMUTATÁS 2025.12.31.

<b>DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.</b> Statisztikai számjele: 10800870-3600-113-13 Cégjegyzék száma: 13-09-066171 Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31 <b>Összköltségeljárással készült eredménykimutatás</b> <b>Ágazati szétválasztás</b> <b>2025.12.31</b>						
Adatok: ezer forintban						
S.sz.	A tétel megnevezése	Engedélyes tevékenység*	Ebből ivóvíz-ágazat*	Ebből szennyvíz-ágazat*	Másodlagos tevékenység	2000. évi C. tv. szerinti eredmény
a)	b)	c)	d)	e)	f)	g=c+f
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	6 997 467	2 879 975	4 117 492	642 332	7 639 799
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0	0	0
<b>I.</b>	<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE(±01+02)</b>	<b>6 997 467</b>	<b>2 879 975</b>	<b>4 117 492</b>	<b>642 332</b>	<b>7 639 799</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	- 936 800	-186177	-750623	0	- 936 800
<b>II.</b>	<b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (±03+04)</b>	<b>-936 800</b>	<b>-186 177</b>	<b>-750 623</b>	<b>0</b>	<b>-936 800</b>
<b>III.</b>	<b>III. EGYÉB BEVÉTELEK</b>	<b>2 616 968</b>	<b>1 035 948</b>	<b>1 581 020</b>	<b>120 567</b>	<b>2 737 535</b>
	Ebből: visszaít értékvesztés	313 522	128 614	184 908	14829	328 351
05.	Anyagköltség	3 572 546	1 146 256	2 426 290	156 627	3 729 173
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 563 025	560 302	1 002 723	66 825	1 629 850
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	290 742	120 991	169 751	576	291 318
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	-	-	-	-	-
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	64	27	37	157 388	157 452
<b>IV.</b>	<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	<b>5 426 377</b>	<b>1 827 576</b>	<b>3 598 801</b>	<b>381 416</b>	<b>5 807 793</b>
10.	Béreköltség	3 704 339	1 401 295	2 303 044	74 241	3 778 580
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	361 736	148 481	213 255	0	361 736
12.	Béjárulékok	486 468	184 568	301 900	8 661	495 129
<b>V.</b>	<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>	<b>4 552 543</b>	<b>1 734 344</b>	<b>2 818 199</b>	<b>82 902</b>	<b>4 635 445</b>
<b>VI.</b>	<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>143 369</b>	<b>53 729</b>	<b>89 640</b>	<b>3 541</b>	<b>146 910</b>
<b>VII.</b>	<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>646 345</b>	<b>315 372</b>	<b>330 973</b>	<b>341 414</b>	<b>987 759</b>
	Ebből: értékvesztés	73 336	30 183	43 153	7 504	80 840
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I-III+IV-V-VI-VII)</b>	<b>-217 399</b>	<b>171 079</b>	<b>-388 478</b>	<b>-46 374</b>	<b>-263 773</b>
13.	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0
14.	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0
15.	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek kamatai, árfolyamnyeresége	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0
16.	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0
17.	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	92 207	39 623	52 584	0	92 207
	Ebből: értékelési különbözet					
<b>VIII.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)</b>	<b>92 207</b>	<b>39 623</b>	<b>52 584</b>	<b>0</b>	<b>92 207</b>
18.	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0	0	0
	Abból: kapcsoló vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0
19.	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0
20.	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0	0	0
	Ebből: kapcsoló vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0
21.	21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0	0	0	0
22.	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1 515	625	890	0	1 515
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0	0	0
<b>IX.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21)</b>	<b>1 515</b>	<b>625</b>	<b>890</b>	<b>0</b>	<b>1 515</b>
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>90 692</b>	<b>38 998</b>	<b>51 694</b>	<b>0</b>	<b>90 692</b>
<b>C.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)</b>	<b>-126 707</b>	<b>210 077</b>	<b>-336 784</b>	<b>-46 374</b>	<b>-173 081</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>					
<b>D.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)</b>	<b>-126 707</b>	<b>210 077</b>	<b>-336 784</b>	<b>-46 374</b>	<b>-173 081</b>

## 6. CASH-FLOW KIMUTATÁS

A CASH-FLOW kimutatás az éves beszámoló részeként készült el. A DAKÖV Kft. gazdálkodását mutatja be pénzforgalmi szemléletben.

### DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

#### CASH-FLOW kimutatás

2025.12.31

Adatok: ezer forintban

S.sz.	A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
a)	b)	c)	d)
<b>I.</b>	<b>Működési cash-flow (1-13. sorok)</b>	-1 438 974	-900 412
1.a.	Adózás előtti eredmény	604 849	-173 081
	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	0	956 130
1.b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-505 070	0
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1.a+1.b)	99 779	-173 081
2.	Elszámolt amortizáció	118 853	146 910
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairás	228 602	-246 753
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	227 720	-183 142
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-5 450	-6 273
6.	Szállítói kötelezettség változása	165 008	544 667
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-953 138	-322 965
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	-227 610	-244 855
9.	Vevőkövetelések változása	158 631	-376 112
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása	-1 282 926	940
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	56 196	-39 748
12.	Fizetett adó (nyereség után)	-24 639	0
13.	Fizetett osztalék, részesedés	0	0
<b>II.</b>	<b>Befektetési cash-flow (14-18. sorok)</b>	-185 173	-1 921 450
14.	Befektett eszközök beszerzése	-190 723	-1 927 973
15.	Befektett eszközök eladása	5 550	6 523
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszűnése, beváltása	0	0
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	0	0
18.	Kapott osztalék, részesedés	0	0
<b>III.</b>	<b>Finanszírozási cash-flow (19-26. sorok)</b>	2 691 926	2 067 352
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele	0	0
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	2 713 063	2 061 599
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőke szállítás)	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	0
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-20 410	6 814
26.	Véglegesen adott pénzeszköz	-727	-1 061
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök változása (I.+II.+III.)</b>	1 067 779	-754 510
27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése	0	0
<b>V.</b>	<b>Mérleg szerinti változás (IV.+27. sor)</b>	1 067 779	-754 510

## **7. TÁMOGATÁSOK, Kutatás-Fejlesztés**

Társaságunk 2025. évben az alábbi támogatásokban részesült:

- Működési célú támogatás Alsónémedi Község Önkormányzatától 7.400 eFt értékben.
- Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapból működési költségek ellentételezésére kapott támogatás és fenntartásra fordítható összeg: 4.018.780,- eFt.

### **Kutatás és kísérleti fejlesztés tárgyevi költségei**

MICROBI – „Intelligens mikroreaktorok alkalmazása biológiai szennyvíztisztításban” című, 2020-1.1.1-PIACI-KFI-2020-00118 számú pályázati projekt utókövetési időszakban tárgyevre jutó értékcsökkenése: 1.788,- eFt.

## **8. KÖRNYEZETVÉDELEM**

A DAKÖV Kft. szennyvízelvezetési- és tisztítási alaptevékenységével környezetvédelmi feladatokat lát el. A szennyvízágazattal kapcsolatban a DAKÖV Kft. 2025. évben összesen 44.272,- eFt bírságot fizetett.

### **Környezet védelmét szolgáló tárgyi eszközök:**

A DAKÖV Kft. saját vagyonából a környezetvédelmet szolgáló eszközök körébe sorolható vagyonban az alábbi eszközök értéke jelenik meg:

- szennyvízelvezetés-tisztítási tevékenység ellátásához rendelkezésre álló tárgyi eszközök bruttó értéke: 303.166,- eFt., nettó értéke: 44.584,- eFt
- Központi laboratórium tárgyi eszköz állományának bruttó értéke: 74.751,- eFt., nettó értéke: 3.844,- eFt.”

### **Környezetvédelmi adatszolgáltatás:**

A DAKÖV Kft. a 2025. évben maradéktalanul eleget tett a környezetvédelmi adatszolgáltatási kötelezettségeinek a Környezetvédelmi Hatóság felé (hulladék bejelentés, szennyvízkibocsátás, önellenőrzések).

### **Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok:**

A DAKÖV Kft. tevékenysége során keletkezett veszélyes hulladékok év végéig elszállításra kerültek, így azok nyitó és záró értéke nulla.

### Veszélyes hulladékok 2025. évi mennyiségi adatai:

Azonosító (HAK) kód	A hulladéktípus megnevezése	Mennyiség (kg)							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
080317*	Irodatechnikai hulladék, toner	40	20	7	31	37	55	11	33
160213*	Kiselejtezett berendezés	57							
160107*	Olajszűrő	93	120	116	165	105	118	87	123
150110*	Veszélyes anyagokat tartalmazó vagy azokkal szennyezett csomagolási hulladék	35	130	70	3 315	128	20	81	82
150202*	Veszélyes anyagokkal szennyezett abszorbensek, szűrőanyagok (törlőkendők)		10	13	33	111	38	15	7
150203*	Abszorbensek, szűrőanyagok, törlőkendők, védőruházat, amely különbözik a 15 02 02-től								10
150111*	Fémből készült csomagolási hulladék, spray-s flakon	7	8	4	2	9	1	1	3
130205*	Fáradt olaj	138	430	343	310	508	302	366	326
160601*	Ólomakkumulátorok		25						42
200133*	Elemek, akkumulátorok		10	34	6	17	9	58	34
160103*	Hulladék gumiabroncs	106	260	451	2 450		810		
190205*	Fizikai-kémiai kezelésből származó veszélyes anyagokat tartalmazó iszap	940	2 495	1 070	2 077	1 028	1 100		980
160506*	Veszélyes anyagokból álló vagy azokkal szennyezett laboratóriumi vegyszerek				33				
070704*	Egyéb szerves oldószer, mosófolyadék és anyalúg							7	19
070710*	Egyéb szűrőpogácsák, felitató anyagok (abszorbensek)							14	8
070103*	Halogéntartalmú szerves oldószer, mosófolyadék és anyalúg								2
160902*	Kromátok pl. kálium-kromát, kálium- vagy nátrium-dikromát							27	17
200135*	Elektromos és elektronikai berendezések			350	995	423	53		
	<b>Összesen:</b>	<b>1 416</b>	<b>3 508</b>	<b>2 458</b>	<b>9 417</b>	<b>2 366</b>	<b>2 506</b>	<b>667</b>	<b>1 686</b>

## Nem veszélyes hulladékok 2025. évi mennyiségi adatai:

	Telephely	Keletkezett hulladék		Mennyiség (kg)								
		HAK kód	A hulladéktípus megnevezése	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Bag	Gyömrői szennyvíztisztító telep	20 03 01	Egyéb települési hulladék (rácsszemét, homok, és egyéb)	154 300	166 390	165 430	173 530	159 480	125 250	204 560	193 460	
		19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	4 542 070	3 984 500	4 882 500	4 569 210	4 461 900	3 350 910	3 556 070	3 971 110	
	Tura szennyvíztisztító telep	20 03 01	Egyéb települési hulladék (rácsszemét, homok, és egyéb)	0	0	0	0	0	0	0	0	3 860
		19 08 01	Rácsszemét	1 280	45 930	25 020	10 820	6 860	4 130	10 120	0	
	Vácszentlászló szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	36 090	9 160	56 690	21 610	6 170	3 970	10 600	0	
	Isaszeg szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	0	20 410	7 550	13 910	4 310	33 360	0	
	Dány szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	0	7 450	3 460	6 520	3 950	9 170	0	
	Aszódi szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	25 090	11 480	63 980	30 750	13 120	7 910	153 510	218 010	
	Püspökhatvan szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	6 590	2 720	6 790	2 910	6 620	0	6 400	0	
	Versegi szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	17 860	8 030	9 620	4 770	5 750	0	14 910	0	
	Abony szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	27 401	45 440	43 540	61 740	46 580	50 160	23 100	27 520	
		19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	322 990	539 120	499 360	625 500	596 660	1 493 360	2 097 294	2 695 131	
	Bag vízmű központ	20 03 07	Lomhulladék	0	0	0	0	0	0	0	60	0
		17 01 07	Beton, tégl, cserép és kerámia frakció vagy azok keveréke, amely különbözik a 17 01 06-tól	0	0	0	0	0	0	0	0	10 440
17 09 04		Kevert építési-bontási hulladék, amely különbözik a 17 09 01-től, a 17 09 02-től és a 17 09 03-tól	0	0	0	0	0	0	0	0	11 180	
Dabas	Dabas Központ	16 01 22	Közelebbről meg nem határozott alkatrész	0	0	0	1 260	0	0	0	0	
		16 03 04	szervetlen hulladék, amely különbözik a 16 03 03-tól	0	0	0	4 820	0	0	0	0	
		060314	Szilárd sók és oldatai, amelyek különböznek a 06 03 11-től és a 06 03 13-tól	0	0	0	0	0	0	0	6	0
		16 02 14	Kiselejtett berendezés, amely különbözik a 16 02 09-től 16 02 13-ig terjedő hulladéktípusoktól	0	0	0	0	0	0	0	145	290
	Alsónémedi szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	19 900	35 270	39 490	38 040	29 470	30 430	26 440	0	
	Bugyi szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	3 840	6 660	9 140	6 740	18 670	15 710	15 910	0	
	Dabas szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	19 320	36 060	32 370	27 720	38 790	20 400	18 850	0	
	Kakucs szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	18 990	17 050	37 820	29 170	50 760	42 210	41 300	0	
	Örkény szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	5 390	9 510	7 430	7 360	17 020	14 930	22 110	0	
	Páty szennyvíztisztító telep	19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	148 880	39 240	59 840	307 100	426 060	723 460	699 100	883 960	
		19 08 02	Homokfogóból származó hulladék	0	0	0	0	47 180	0	0	0	
		19 08 01	Rácsszemét	0	0	0	3 560	14 360	16 180	12 470	3 160	
	Solymár szennyvíztisztító telep	19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	1 918 900	2 004 780	2 144 800	2 012 540	2 146 680	2 021 610	1 891 120	1 979 380	
		19 08 01	Rácsszemét	0	0	0	25 640	14 390	9 710	14 510	10 560	
19 08 02		Homokfogóból származó hulladék	0	0	0	11 020	18 500	23 620	21 640	0		
Táborfalva szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	1 280	5 130	5 700	2 300	2 560	2 580	2 510	0		
Tatárszentgyörgy szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	0	3 430	2 840	2 290	2 200	2 590	0		
Újlengyel szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	0	2 790	2 900	2 570	1 810	1 140	0		
Ráckeve szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	31 130	0	0	88 840	0	0	0		
	19 08 02	Homokfogóból származó hulladék	0	17 230	0	0	0	0	0	0		
Monor	Monor	16 01 03	Hulladékká vált gumiabroncs	0	0	0	0	0	0	0	2 700	
	Monor szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	31 440	46 640	46 000	48 860	62 360	48 320	44 840	62 640	
		19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	0	0	0	0	0	0	0	234 000	
		20 03 01	Egyéb települési hulladék (rácsszemét, homok, és egyéb)	0	0	0	0	0	0	1 820	0	
	Albertirsa szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	24 220	11 860	8 740	16 220	22 740	22 800	29 400	34 620	
		19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	0	0	0	0	0	0	0	383 120	
	Pilis szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	19 700	14 420	15 680	10 400	13 420	15 280	9 100	21 580	
		20 03 01	Egyéb települési hulladék (rácsszemét, homok, és egyéb)	0	0	0	0	0	0	2 240	209 460	
Nyáregyháza-Dánszentmiklós szennyvíztisztító telep	19 08 01	Rácsszemét	0	11 380	9 500	8 500	5 680	9 420	8 920	12 720		
	19 08 05	Települési szennyvíz tisztításából származó iszap	0	0	0	0	0	0	0	75 740		

## 9. HÁBORÚS HELYZET

Felmértük és értékeltük a mérleg fordulónapját követően az ukrán-orosz konfliktus hatásait, figyelembe véve ezzel összefüggésben:

- az üzleti jövedelmezőséget / vállalkozás folytatását érintő jelentős kockázatokat és bizonytalanságokat,
- az új jogszabályi megfelelési kérdéseket, beleértve a kivetett szankciókat,
- fennakadásokat az üzletmenetben a szankciók, katonai konfliktus és a piaci instabilitás miatt,
- az eszközértékelésekre gyakorolt hatásokat, beleértve a hitel- és piaci kockázatokat is.

Felmérésünk és értékelésünk alapján arra a következtetésre jutottunk, hogy a **konfliktus jelentős hatást gyakorol** a Társaság rövid távú (a mérleg fordulónapját követő 12 hónapot átfogó időszakra vonatkozó) pénzügyi- és likviditási helyzetére, az eszközök mérlegben bemutatott értékelésére, valamint a Társaság ezen időszakon belüli üzleti működésére.

## 10. A VÁLLALKOZÁS FOLYTATÁSÁNAK ELVE

A Számviteli törvényben foglaltak alapján a „15. § (1) *A beszámoló elkészítésekor és a könyvvizetés során abból kell kiindulni, hogy a gazdálkodó a belátható jövőben is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése vagy bármilyen okból jelentős csökkenése (a vállalkozás folytatásának elve)*”.

**A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. 2025. évi üzleti terve pozitív adózott eredménnyel (nyereséggel) került jóváhagyásra, a társaság 2025. évi adózott eredménye -173.081 eFt.** A mérlegfordulónapon Társaságunk saját tőkéjének és összetevőinek értéke megfelel a Ptk.3:133.§ (2) pontjában előírt követelményeknek.

2024-ben jelentős változás áll be a Társaság finanszírozásában. Megjelent a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról (24/2023. (XII. 13.)), valamint a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatási díjának megállapításáról (25/2023. (XII. 13.)) szóló EM rendelet. A megjelent rendeletekkel összhangban Társaságunk saját tőke összetétele pozitív irányba változott 2024-ben.

2026.II.1-től hatályos EM rendelet Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról (24/2023. (XII. 13.)) 2026 évre 4.847.788.- eFt forrást biztosít a Társaság és az üzemeltetésében levő víziközművek fenntartására.

A Társaság vezetésének megítélése szerint a vállalkozás folytatásának elve, annak történő megfelelés, valamint a szolgáltatás zavartalan ellátása biztosítva lesz 2026-ban is. Társaságunk szolgáltatási tevékenysége kiemelt jelentőséggel bír a lakosság, valamint a gazdasági szereplők vízellátása és szennyvíz elvezetésének biztosítása terén. Tulajdonos önkormányzataink, mint ellátásért felelősök elkötelezettek ezen elvek mellett.

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
2. napirendi pontja**

## **VI. A DAKÖV Kft. 2025. évi Beszámolójának részét képező Üzleti jelentés**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

## Tartalomjegyzék

<b>1. BEMUTATKOZÁS</b> .....	- 3 -
<b>2. SZERVEZET</b> .....	- 6 -
2.1. ALAPADATOK .....	- 6 -
2.2. FELÜGYELŐBIZOTTSÁG.....	- 6 -
<b>3. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ A 2025. ÉVI ÜZLETI ÉVRŐL</b> .....	- 7 -
<b>4. GAZDASÁGI ADATOK</b> .....	- 9 -
4.1. EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE / ÁGAZATI EREDMÉNYEK .....	- 9 -
4.1.1. ÁRBEVÉTEL, EGYÉB BEVÉTEL ALAKULÁSA .....	- 9 -
4.1.2. RÁFORDÍTÁSOK ALAKULÁSA .....	- 12 -
4.2. MÉRLEG ELEMZÉSE.....	- 14 -
4.2.1. VAGYONI HELYZET ÉS TŐKESZERKEZET .....	- 14 -
7.1.1. KÉSZLETEK.....	- 15 -
7.1.2. KÖVETELÉSEK ÉS KÖVETELÉSKEZELÉS .....	- 16 -
7.1.3. PÉNZESZKÖZÖK, LIKVIDITÁS .....	- 19 -
7.1.3.1. ESZKÖZÖK ÖSSZETÉTELE .....	- 19 -
7.1.3.2. SAJÁT TŐKE, KÖTELEZETTSÉGEK .....	- 20 -
7.1.3.3. PASSZÍVÁK .....	- 20 -
<b>8. SZOLGÁLTATÁSI ÉS MŰSZAKI TEVÉKENYSÉG ADATAI</b> .....	- 21 -
8.1. IVÓVÍZ ÁGAZAT .....	- 21 -
8.2. SZENNYVÍZ ÁGAZAT.....	- 24 -
8.3. NEM ENGEDÉLYKÖTELES TEVÉKENYSÉGEK.....	- 27 -
<b>9. VÍZIKÖZMŰ FEJLESZTÉSI HOZZÁJÁRULÁS FELHASZNÁLÁSA</b> .....	- 27 -
9.1. 2025. ÉVBEN ELVÉGZETT MŰSZAKI-SZERVEZETI FEJLESZTÉSEK ÜZEMIGAZGATÓSÁGI SZINTEKRE BONTVA .....	- 28 -
9.1.1. BAGI ÜZEMIGAZGATÓSÁG.....	- 28 -
9.1.2. DABASI ÜZEMIGAZGATÓSÁG:.....	- 30 -
9.1.3. MONORI ÜZEMIGAZGATÓSÁG: .....	- 32 -
<b>10. EGYÉB ADATOK</b> .....	- 34 -
10.1. FOGLALOZTATÁSPOLITIKA .....	- 34 -
10.2. ÜGYFÉLSZOLGÁLATOK MUNKÁJA .....	- 35 -
10.3. INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZER.....	- 38 -
10.4. ADATVÉDELEM ÉS INFORMÁCIÓSZABADSÁG.....	- 38 -

10.5.	IVÓVÍZ- ÉS CSATORNAHÁLÓZAT ELLENŐRZŐ CSOPORT TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA.....	- 39 -
10.6.	BESZERZÉSEK .....	- 40 -
10.7.	VÍZIKÖZMŰ-FEJLESZTÉSI ÉS ELLENTÉTELEZÉSI ALAP (FEA).....	- 45 -
10.8.	KÖRNYEZETVÉDELEM, KÖRNYEZETTUDATOSSÁG .....	- 47 -
10.9.	KUTATÁS-FEJLESZTÉS.....	- 47 -
10.10.	EGYÉB INFORMÁCIÓK.....	- 48 -
10.11.	A VÁLLALKOZÁS FOLYTATÁSÁNAK ELVE .....	- 48 -
10.12.	EGYÉB INFORMÁCIÓK.....	- 49 -

# 1. BEMUTATKOZÁS

## CÉGTÖRTÉNET ÉS MŰKÖDÉS



Cégünk víziközmű szolgáltatást végző gazdasági Társaság.

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.-t Dabas és körzetének önkormányzatai 1992. december 1-jén alapították a rendszerváltáskor, az állam tulajdonából - a Pest Megyei Víz- és Csatornamű Vállalat kezeléséből önkormányzati tulajdonba került - vízművek, szennyvízelvezető csatornák- és tisztítótelepek üzemeltetésére, valamint az e tevékenységekhez kapcsolódó mélyépítési, elsősorban közműépítési feladatok ellátására.

A víziközmű vagyon önkormányzati tulajdonba adásának és az ezzel együtt járó ellátási felelősség átadásának akkori célja az volt, hogy a víziközmű szolgáltatás minél közelebb kerüljön a településeket irányító önkormányzati képviselő-testületekhez és a víziközmű szolgáltatást igénybe vevő fogyasztókhoz.

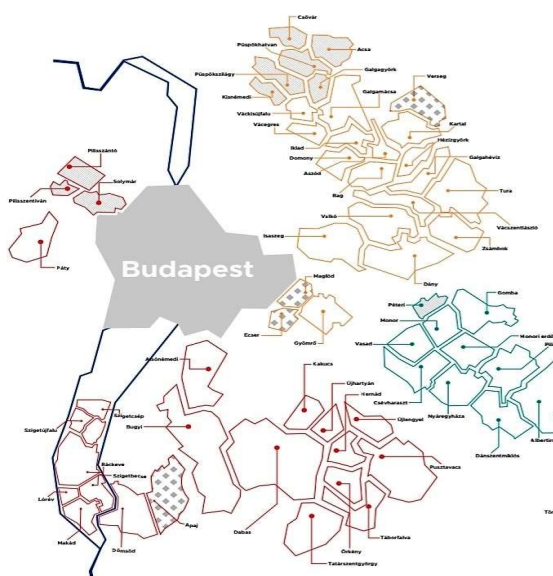
A Társaság a rábízott feladatokat elvégezte, a célokkal azonosulva napi kapcsolatot alakított ki a fogyasztókkal, folyamatosan fejlesztette a víz- és csatornaműveket, megteremtette a biztonságos, folyamatos üzemeltetés feltételeit.

A kezdeti nehézségek után a Társaság anyagi helyzete megerősödött, az önkormányzatok által megállapított víz- és csatornadíjakba folyamatosan növekvő összegben beépült az amortizáció, lehetővé vált, hogy a szolgáltató a tulajdonosoknak a víziközmű használatáért bérleti díjat fizessen, melyből a szükséges rekonstrukciók elvégezhetővé váltak. Korszerű automatizált üzemirányítás épült ki, megvalósítva az üzemeltetett művek távfelügyeletét.

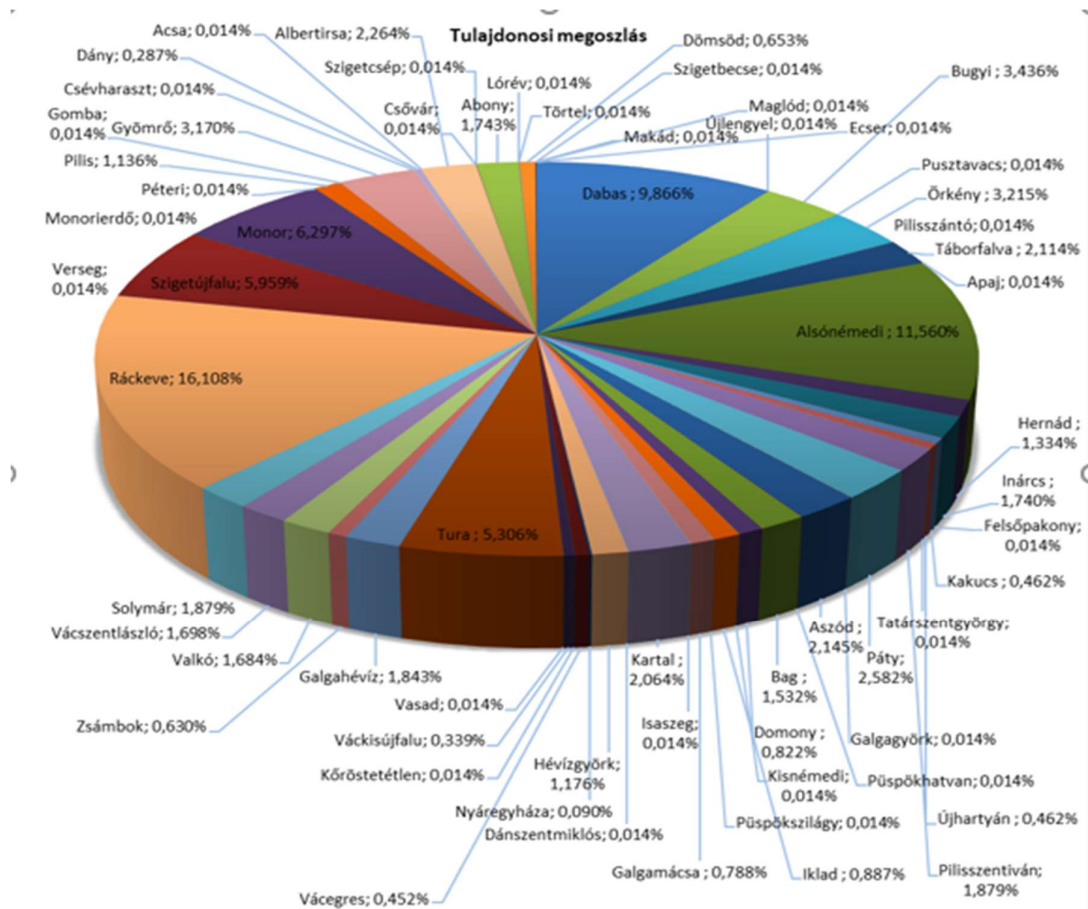
A 2011. december 31-től hatályos, a víziközmű szolgáltatást újra-szabályozó 2011. évi CCIX. törvény jelentős változásokat hozott a Társaság életében, további működésében. Az újonnan

megfogalmazott cél a gazdaságosan működtethető, nagy üzemeltető szervezetek kialakítása, melyek révén biztosítható a nemzeti vagyon védelme, a víziközmű szolgáltatási ágazatokban a fenntartható fejlődés, az ivóvízkincs kíméletét szolgáló célok teljesülése, a fogyasztóvédelem széleskörű érvényesülésének biztosítása, a törvényben megfogalmazott alapelvek érvényesítése.

A Társaság működési területe Pest Vármegye. A működési terület nagyságára és az átalakulás többletfeladataira tekintettel a Társaság irányítását két ügyvezetőre bízták. Szervezeti változást követően 2020-tól a víziközmű üzemeltetési tevékenységet 3 üzemigazgatósági szervezet – Dabasi-, Bagi-, Monori Üzemigazgatóság-, valamint 4 üzemmérnökség – Solymári-, Valkói-, Ráckevei- és Abonyi Üzemmérnökség – látja el. A Monori Üzemigazgatóságba beolvadt a Pilisi Üzemigazgatóság. A Dabasi Üzemigazgatóságba a Solymári Üzemmérnökség mellé 2020-ban beolvadt a Ráckevei Üzemigazgatóság mint üzemmérnökség. Az Abonyi Üzemigazgatóság szintén üzemmérnökségként olvadt be a Bagi Üzemigazgatóságba a Valkói Üzemmérnökség mellé. További szervezeti változást követően 2021-től a Társaság irányítását 1 fő ügyvezető látja el.



Társaságunk 100%-ban önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaság. A Társasági szerződésben foglaltak szerint 64 önkormányzat lépett be tagként a Társaságba. 2016. január 1-jén kivált a DAKÖV Kft.-ből Inárcs Nagyközségi Önkormányzat és Felsőpakony Község Önkormányzata, de tulajdoni részesedésük megmaradt. 2021-től szervezeti változás, hogy törzstőke emeléssel Maglód Város és Ecsér Község szintén tulajdonosa lett a Társaságnak.



A DAKÖV Kft. az egységes, hatékonyabb, átláthatóbb működés, valamint az egyre összetettebb adatszolgáltatási kötelezettségek maradéktalan teljesítése érdekében 2015. áprilisában áttért a LIBRA vállalatirányítási rendszer használatára, melyben nincs szükség többszörös adatbevitelre, és mivel az egyes funkciók egymásra épülnek, az adatok egy egységes vállalati adatbázisba kerülnek. A felhő alapú szoftver bevezetése jelentősen megkönnyítette munkánkat, hiszen a távoli elérés minden munkavállaló számára kényelmes hozzáférést biztosít.

## **2. SZERVEZET**

### **2.1. ALAPADATOK**

- teljes cégnév: DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Korlátolt Felelősségű Társaság
- rövidített cégnév: DAKÖV Kft.
- székhelye: 2370 Dabas, Széchenyi utca 3.
- telefon - központ: 06/29 360-321
- telefon - ügyfélszolgálat: 06 21 222 8080
- e-mail cím: info@dakov.hu
- internet honlap: www.dakov.hu
- fő tevékenység: 3600 – víztermelés-, kezelés-, ellátás
- egyéb tevékenységek: közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás
- másodlagos tevékenységek: víziközmű rekonstrukciós és egyéb építőipari munkák végzése, víz- és csatorna-bekötések, csatornatisztítás, szivárgás vizsgálat
- jegyzett tőke: 697.140 ezer Ft
- képviselőre jogosult személyek: Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató
- átlagos létszám - 2025: 546 fő
- adószám: 10800870-2-13
- cégjegyzékszám: 13-09-066171
- KSH szám: 10800870-3600-113-13
- bankszámlaszám: 65500082-30057346-55000013
- megbízott könyvvizsgáló: Dr. Baracz Gabriella – PKI Kft.

### **2.2. FELÜGYELŐBIZOTTSÁG**

Társaságunk tevékenységének felügyeletét, ellenőrzési feladatait 5 fős Felügyelő Bizottság látja el. Alapvető feladata a Társaság ügyvezetésének ellenőrzése, ami kiterjed a működésre vonatkozó jogszabályok betartásának ellenőrzésére, valamint a társasági szerződés és a Társaság legfőbb szerve határozatainak betartása feletti felügyeletre.

- Felügyelőbizottsági tagok:
  - Bennárik Ferenc – elnök
  - Baski Gábor
  - Petó Zsolt
  - Rajki László Béla
  - Szendrei Ferenc

### 3. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ A 2025. ÉVI ÜZLETI ÉVRŐL

Az elmúlt években a DAKÖV Kft.- nek alapvetően az üzembiztonság fenntartására kellett koncentrálnia a forráshiányos víziközmű ágazatban, ideértve a képzett humánerőforrás megtartását is. Ma már kijelenthető, hogy a **2024-es üzleti év a változás éve volt, a „merjünk nagyot álmodni a DAKÖV Kft. szolgáltatási területén”.**

**2025-ben napjaink részévé vált a forráshiány miatt elhúzódo felújítási, pótlási feladatok elvégzése mellett, az üzemeltetett víziközmű rendszerek működtetésének folyamatos optimalizálása. A pénzügyi források szűkösen, de lehetővé tették szakirányú végzettséggel és szakmai tapasztalattal rendelkező munkavállalók felvételét.**

2025. volt az az év, amikor a Társaság gyakorlatban is központosított irányításra tért át. Több olyan központi, addig „hiányzó” tevékenységi osztályt, csoportot hoztunk létre az üzemeltetés területén (pl: technológiai csoport), ahol Társasági szintű tervek és azok végrehajtásához szükséges folyamattervek készülnek. Központi folyamatirányítás és kontroll nem valósulhat meg egy jól működő Műszaki Információs Rendszer nélkül, ezért a tárgyévben a saját fejlesztésű informatikai rendszereket továbbfejlesztettük és szellemi értéként nyilvántartásba vettük.

A tárgyévben részben sikerült az eszközállományunkat frissíteni és az alaptevékenység működtetéséhez szükséges eszközparkot biztosítani.

#### **Milyen forrásokról is van szó pontosan:**

1. Az energiaügyi miniszter *a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatási díjának megállapításáról szóló 25/2023.(XII.13.) EM rendelete* alapján, amely rendelet országosan a már több, mint 10 éve „befagyasztott” nem lakossági szolgáltatási díjakat egységesen megemelte 2024. január 1-jével. 2025. március 1-től a díjakat központosítottan emelték, mind az alapidj, mind a szolgáltatással arányos díj tekintetében. Az elsődleges tevékenységhez kapcsolódó, nem lakossági felhasználókat érintő többletbevétel egységárai a rendeletből (*a rendelet 1. számú melléklete alapján*): a fogyasztással arányos vízdíj nettó 597 Ft/m<sup>3</sup>, a szennyvízelvezetés és-tisztítás díja nettó 914 Ft/m<sup>3</sup>. Az alapidjak az átfolyási átmérő szerint kerültek meghatározásra.

A DAKÖV Kft. működését, gazdálkodási feltételeit egyrészt meghatározza a fő tevékenységekből származó árbevétel, illetve annak két összetevője: a szolgáltatási mennyiségek és díjak. Az ivóvízértékesítés, valamint a szennyvízelvezetés és –tisztítás mennyiségi változása (*új felhasználók belépése, illetve régi felhasználók tevékenységének átalakulása, megszűnése*) kevésbé kalkulálható és befolyásolható.

2. Az energiaügyi miniszter a *Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról* szóló 24/2023.(XII.13.) EM rendelete (*továbbiakban, rendelet*) teremti meg az Alap létrehozásáról, az Alapba történő be- illetve kifizetésekről szóló folyamatokat. A víziközmű szolgáltatók részére a rendelet 1. sz. melléklete tartalmazza a negyedéves befizetési kötelezettség mértékét, illetve a negyedéves ellentételezési jogosultság mértékét. A rendelet 2. számú melléklete tartalmazza a víziközmű-szolgáltató által kötelezően elkülönítetten kezelt és kizárólag a víziközművek fenntartására (*többségében fejlesztésre, rekonstrukcióra*) fordítható összeget.

Az üzemeltetési feladatokon túl célunk az, hogy a Társaság árbevételét, eredményességét növeljük. Minden tevékenység esetében, ami az alaptevékenységen túlmutat (*nem engedélyköteles tevékenységek*) megvizsgáljuk, hogy a feladat elvégzéséhez rendelkezésre áll-e a szükséges erőforrás. Ezen túlmenően vizsgáljuk annak jövedelemtermelő képességét is, és kizárólag abban az esetben vállalkozunk az adott feladatra, ha az a Társaság számára nyereséget termel.

Társaságunk az üzembiztonságot, a működést a legnehezebb időszakokban is biztosította, azonban a gyártói élettartamukat meghaladó vízműtelepeken, hálózatokon, szennyvíztisztító telepeken sorozatosak voltak a meghibásodások. Ebből kifolyólag jelentős összegeket költünk az üzembiztonság folyamatos fenntartására, kiemelt figyelmet fordítva a megelőző karbantartási feladatok ellátására. Ahol meghibásodáskor (*havarria esemény*) a hálózat állapotának javítása már nem volt lehetséges vagy nem volt gazdaságos, a tulajdonos önkormányzatok értesítését követően elvégezzük a szükséges felújítási, pótlási munkákat összhangban a tulajdonosok által elfogadott Gördülő Fejlesztési Tervekben feltüntetett tételekkel.

A használati díjból és Fejlesztési Ellentételezési Alap forrásokból jelentős összeget fordítottunk a víziközmű elemek tervszerű megelőző karbantartásra, felújítására, pótlására.

A Társaság működését, üzemi eredményét meghatározó ráfordítások:

- energiaköltség,
- személyi jellegű ráfordítások.

Energiaköltségünk közül a villamosenergia az, ami az elmúlt évben jelentősen megváltoztatta a működésre fordított kiadásainkat és az elért eredményünket. 2025-ben a fajlagos egységárunk 83,81 Ft/kWh volt. 2024. év fajlagos egységára: 88,23 Ft/kWh (*2023-ban az egységár: 104,11 Ft/kWh volt*).

Folyamatosan keressük a munkaerő megtartó képességünk növelésének megoldásait lehetőségeinkhez mérten. Az tárgyévben a fluktuáció ellenére úgy látjuk, hogy elindult egy pozitív folyamat a szakképzett munkarőt illetően.

## 4. GAZDASÁGI ADATOK

### 4.1. EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE / ÁGAZATI EREDMÉNYEK

A 2025-ös gazdasági év adózás előtti eredménye Társaságunknál: -173.081,- eFt. az adóalap módosító után adófizetési kötelezettség nem terheli a társaságot.

Részletes tárgyévi terv-tény kimutatásunkat a 7. számú melléklet tartalmazza.

#### 4.1.1. ÁRBEVÉTEL, EGYÉB BEVÉTEL ALAKULÁSA

Az engedélyes tevékenységek, az ivóvíz- és csatorna szolgáltatás tervezett árbevételét, termelési értékét a tervezett mennyiségek és a fogyasztási díjak határozzák meg. Nem lakossági díjak: a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. tv. alapján a fogyasztással arányos díjak 2012. január 1-jétől, az alapidíjak 2012. február 1-től voltak érvényesek és változatlanok egészen 2023. év végéig.

Lakossági díjak: a rezsicsökkentések végrehajtásáról szóló 2013. évi LIV. törvény alapján kialakított fogyasztással arányos és alapidíjak 2013. július 1-jétől érvényesek és jelenleg is hatályosak.

Díjak tekintetében 2024-ben változott a törvényi szabályozás. Az energiaügyi miniszter 25/2023.(XII.13.) EM rendelete szabályozza a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatásának díját. 2024. január 1-jétől a nem lakossági felhasználók országosan egységes díjon vehetik igénybe a víziközmű-szolgáltatásokat. 2025-ben a nem lakossági felhasználók alapidíja és fogyasztással arányos díja a következőképpen alakult:

Nem lakossági felhasználók fogyasztással arányos nettó díjai:

- közműves ivóvízellátás 597 Ft/m<sup>3</sup>,

- közműves szennyvízelvezetés és -tisztítás díja 914 Ft/m<sup>3</sup>.

Nem lakossági felhasználók alapidíjai átfolyási átmérő (mm) szerint kerültek meghatározásra.

Az alaptevékenységünk árbevételének alakulásánál már a tárgyév tervezésénél is a korábbi évek értékesítési mennyiség adataiból indultunk ki. 2025-ben változatlan ellátási területen a társaság által elért **nettó árbevétel: 6.997.467,- eFt.** Ez a megelőző üzleti év azonos időszakával közel azonos árbevételt jelent.

Az 1. számú táblázat tartalmazza a felhasználók részére értékesített ivóvíz és elvezetett szennyvíz volumenének és árbevétel értékének változását a tárgyév és azt megelőző üzleti év vonatkozásában.

ÉRTÉKESÍTÉSI ADATOK KIMUTATÁSA 2024.12.31 és 2025.12.31				
Adatok: eFt				
NEM LAKOSSÁGI FELHASZNÁLÓK	2024.12.31	2025.12.31	VÁLTOZÁS 2025/2024 (%)	VÁLTOZÁS 2025/2024 (eFt)
Vízszolgáltatás (ezer m3)	1 172	1 076	91,86%	- 95
Vízszolgáltatás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	652 066	614 896	94,30%	- 37 170
Vízszolgáltatás, alapdíj bevétel (eFt)	168 414	173 061	102,76%	4 647
	0	0		-
<b>Vízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>820 480</b>	<b>787 957</b>	<b>96,04%</b>	<b>- 32 523</b>
				0
Szennyvízszolgáltatás (m3)	1 207	1 160	96,11%	- 47
	-	-		-
Szennyvízszolgáltatás, fogyasztásfüggő árbevétel	997 183	942 930	94,56%	- 54 253
Szennyvízszolgáltatás, alapdíj bevétel (eFt)	255 565	271 388	106,19%	15 823
VTD (eFt)	2 237	2 144	95,85%	- 93
	-	-		-
<b>Szennyvízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>1 254 985</b>	<b>1 216 462</b>	<b>96,93%</b>	<b>- 38 523</b>
<b>Víz és szennyvízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>2 075 465</b>	<b>2 004 419</b>	<b>96,58%</b>	<b>- 71 046</b>
LAKOSSÁGI FELHASZNÁLÓK	2024.12.31	2025.12.31	VÁLTOZÁS 2025/2024 (%)	VÁLTOZÁS 2025/2024 (eFt)
Vízszolgáltatás (ezer m3)	8 456	8 647	102,26%	191
	-	-		-
Vízszolgáltatás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	1 893 394	1 937 425	102,33%	44 032
Vízszolgáltatás, alapdíj bevétel (eFt)	138 599	137 571	99,26%	- 1 028
	-	-		-
<b>Vízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>2 031 993</b>	<b>2 074 996</b>	<b>102,12%</b>	<b>43 004</b>
Szennyvízszolgáltatás (m3)	9 221	9 366	101,57%	145
	-	-		-
Szennyvízszolgáltatás, fogyasztásfüggő árbevétel	2 535 554	2 570 922	101,39%	35 368
Szennyvízszolgáltatás, alapdíj bevétel (eFt)	78 360	78 953	100,76%	593
	-	-		-
<b>Szennyvízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>2 613 914</b>	<b>2 649 875</b>	<b>101,38%</b>	<b>35 961</b>
<b>Víz és szennyvízszolgáltatás bevétel összesen(eFt)</b>	<b>4 645 907</b>	<b>4 724 872</b>	<b>101,70%</b>	<b>78 965</b>
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>6 721 372</b>	<b>6 729 291</b>	<b>100,12%</b>	<b>7 919</b>

A táblázat kizárólag a 25/2023 (XII.13) EM rendelet szerinti díjváltozás hatásának kimutatását szolgálja. A díjemelés hatása a nem lakossági szektorban közel 8%-os naturália csökkenést hozott vízszolgáltatás ágazaton, szennyvízelvezetésnél ez közel 3%. A jogszabály a víziközműszolgáltatás alapdíját az átfolyási vízmérő átmérőjének függvényében határozta meg, így felhasználók egy része a bekötési átmérő csökkentését kérte. Úgy gondoljuk, hogy egyfajta „tudatos” vízfelhasználás (gazdasági érdek) is van a csökkenés mögött.

Lakossági felhasználóknál az értékesített víz- és elvezetett szennyvíz mennyiség tovább nőtt a tárgyévben is, bár nem olyan mértékben, mint az elmúlt években. A főváros közelsége, valamint az agglomeráció munkaerővonzó képessége miatt megnőtt lakosságszám felhasználási többlete komoly kihívás elé állítja a víziközmű szolgáltató cégeket, csakúgy, mint az ellátásért felelős önkormányzatokat. A hálózat bővítések, fejlesztések nehezen tudnak lépést tartani a növekvő igényekkel. A tárgyévi felhasználás a bázisévhez képest, mindkét ágazatban közel 1%-1,5%-

kal nőtt. Ehhez a bővüléséhez hasonló mértékű árbevétel növekedés társult. Azonban azt is kell mondani, hogy a folyamatos teljesítménynövekedéssel a rendszer meghibásodásainak száma is növekedett, ami sajnos elviszi a többlet árbevételt. Részletes, üzemigazgatósági szintű kimutatást a változásokról a 8. számú mellékelt tartalmazza.

### **Árbevétel - Ivóvíz ágazat**

Az ivóvíz ágazat árbevétele 2025-ben lakossági felhasználók esetében +2,36 %-os, még a nem lakossági felhasználók esetében -8,14 %-os volumen változás mellett, 17.667,- eFt-tal nőtt. Az árbevétel növekedése az előző évhez viszonyítva 0,62% amit egyrészt a nem lakossági felhasználók díjainak változása, másrészt a lakossági felhasználók felhasznált vízmennyiségének többlet fogyasztása okoz.

Az ágazat egyéb bevétele: 1.035.948,- eFt, melyből 490.374,- eFt az indokolt, elismert költségek ellentételezésére kapott 2025. évi működési támogatás. A *Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023.(XII.13.) EM rendelet 2. számú melléklete* szerint felhasznált forráshoz kapcsolódó támogatás értéke 326.936,- eFt.

### **Árbevétel - Szennyvíz ágazat:**

Szennyvíz ágazat árbevétele 2025-ben lakossági felhasználók esetében +1,56 %-os, még a nem lakossági felhasználók esetében -3,89 %-os volumen változás mellett mindössze 2.388,- eFt-tal nőtt. Az árbevétel növekedése az előző évhez viszonyítva gyakorlatilag nulla, amit egyrészt a nem lakossági felhasználók díjainak változása, másrészt a lakossági felhasználók többlet fogyasztása okoz.

Az ágazat egyéb bevétele: 1.581.020,- eFt, melyből 774.600,- eFt az indokolt, elismert költségek ellentételezésére kapott 2025. évi működési támogatás. A *Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023.(XII.13.) EM rendelet 2. számú melléklete* szerint felhasznált forráshoz kapcsolódó támogatás értéke 453.764,- eFt.

### **Árbevétel - Nem engedélyköteles tevékenység:**

Nem engedélyköteles tevékenységből származó árbevétel 2025-ben: 642.332,- eFt, ennek 54,86 %-a azon önkormányzati megrendelések bevétele, amelyeket a használati díj terhére végeztünk. Az építőipari tevékenységből - melynél megrendelőink túlnyomó többségben a tulajdonosaink - származó árbevételünk 8.694,- eFt, vállalkozási és egyéb árbevételünk: 183.750,- eFt, ez az ágazat összes árbevételének 28,60 %-a. Ide tartoznak a vízbekötésből, szennyvízcsatorna bekötésből származó árbevételek, valamint a víziközműhöz tartozó egyéb árbevételek, az un. különdíjas szolgáltatások.

Víziközmű-fejlesztési hozzájárulásból befizetéséről valamint felhasználásról készült kimutatást az 5.számú melléklet tartalmazza.

Víziközmű szolgáltatásból származó tevékenységeink egyéb bevétele (egyéb vízértékesítés, víziközműhöz kapcsolódó szolgáltatások, közműegyeztetések, szippantott szennyvíz fogadása, átvett szennyvíz tisztítása) 183.750,- eFt. volt a tárgyévben.

### Egyéb bevételek részletezése:

- értékesített tárgyi eszközök: 6.522,- eFt,
- önkormányzatoktól kapott működési támogatások: 7.400,- eFt,
- kintlévőségkezelési költségek megtérüléséből, kötbérekből, kártérítésekből származó bevétel: 82.416,- eFt,
- működési költségek ellentételezésére kapott támogatás: 1.264.974.-eFt. 2024-ben ez az összeg 2.439.342,- eFt volt,
- egyéb bevételek: 602.045,- eFt (ide tartozik a visszaírt értékvesztés, véglegesen kapott támogatások—pályázatok).

### 4.1.2. RÁFORDÍTÁSOK ALAKULÁSA

A Társaság üzemi ráfordítása a 2024-es évhez viszonyítva 249.169,- eFt -tal nőtt, ez 2,40%-os növekedést jelent. Az **anyagjellegű ráfordításokon** belül az anyagköltség 569.974,- eFt-tal nőtt. Az alapanyagok és az igénybe vett szolgáltatások értékének növekedése egyrészt volumen növekedés, másrészt az infláció feletti ár növekedés okozza. Volumen növekedést a VFEA 2. számú melléklete szerint végzett felújítási és pótlási munkák, valamint a használati díj terhére végzett munkák okozták.

Változást okoz továbbá a villamosenergia 81.021.- Ft-os ráfordítás csökkenése *(2024-es évnél magasabb volt 2025-ben a villamosenergia felhasználás, azonban a fajlagos villamosenergia költség 5,01%-os csökkenést mutat. A villamosenergia beszerzésről és felhasználásról a beszerzéseknél részletesen foglalkozunk.)* Üzemanyagok a 2024. évhez viszonyítva 105,54%-on realizálódtak.

Az **igénybe vett és egyéb szolgáltatások értéke** 112.626,- eFt-al magasabb értéken zárt, mint az előző év, a növekedés százalékos értéke: 106,33%. Jelentősen, 55.220,- eFt-al nőttek az általános a karbantartási költségek (jellemzően back office terület). 2024-től a víziközműrendszerek tervszerű megelőző karbantartási költsége (TMK) fenntartási támogatás 2. számú melléklete terhére elszámolható, azaz finanszírozható. 2025-ben már ott kötelező elszámolni. Laborvizsgálatoknál a szennyvízvizsgálatra elszámolt költségek értéke 2.055.-eFt-al csökkent, így a tárgyévi ráfordítás értéke: 6.593,- eFt. Társaságunk a szennyvízmintavételeket és vizsgálatokat már majdnem egészében saját, akkreditált laborral végezi. Saját laborvizsgálatok tárgyévi költsége: 55.557,- eFt. ami tartalmazza a személyzet, a labor fenntartásának, valamint a felhasznált segédanyagok költségét is.

Az egyéb szolgáltatások tartalmazzák a könyvvizsgálat, jogi tanácsadás, ügyvédi képviselő, belső ellenőrzés, adatvédelmi feladatok ellátását, valamint a szakmai továbbképzések költségeit. Annak ellenére, hogy több településen is a vízmérő leolvasó munkatársak vitték ki

a számlaleveleket, a postaköltség 66.140,- eFt, mely az előző évhez viszonyítva 28,32 %-os növekedést jelent. Postaköltség jelentős része a kintlévőségkezeléssel van összefüggésben.

A **pénzügyi szolgáltatások** költségei a bázisévhez viszonyítva 124,80%-on realizálódtak. Nagy mértékben megnöttek a banki szolgáltatásokhoz kapcsolódó tranzakciós díjak, költségek (pl: postai csekkek fogadásának díja). Bankszámlavezetésért külön díjat a számlavezető pénzintézet (MBH Bank) nem számol fel, ahogyan a bankszámlák közötti átvezetésekért is kizárólag a külön díjat fizetjük meg.

A **személyi jellegű ráfordítások** a 2025-as bázisévhez viszonyítva 20,87%-os növekedést mutatnak, s a teljes üzemi ráfordítás 43,56%-át adja 4.635.445,- eFt értékben. (2024-ben ez az arány 36,74% volt).

**Értécsökkenési leírás** az előző évi költség az előző évi költség 128,97%-ra alakult, a változás oka, a tárgyévben üzembe helyezett eszközök után elszámolt költség.

**Egyéb ráfordítások** 69,82%-on alakultak az előző évhez viszonyítva. Itt kerül kimutatásra a - számviteli politikában rögzítetteknek megfelelően – a vevők 2025. évi határidőn túli tartozásai miatt kimutatott értékvesztés 80.840,- Ft értékben. Tárgyévben behajthatatlanná vált követelések év végi leírása 759,- eFt.

A Társaság számviteli politikájában rögzítettek szerint – a jövőben felmerülő költségek fedezetére- évente **céltartalékot** képez, amelynek értéke 2025-ben: 65.768,- eFt. Selejtezésre a tárgyi eszközök esetében került sor, ennek könyv szerinti értéke: 1.104,- eFt.

Helyi önkormányzati **adó**ként (helyi iparüzési adó, építményadó) 91.018,- eFt, egyéb adóként (cégautóadó, gépjármű adó, innovációs járulék, környezetterhelési díj) 111.779,- eFt ráfordítást számoltunk el. Tárgyévben megfizetett szennyvízbírság: 44.272,- eFt. volt.

Saját vállalkozásban végzett még befejezetlen beruházások értéke: 1.908.423,- eFt. Ezek azok a 2025.12.31-én még be nem fejezett munkák, amelyeket a Víziközmű Fejlesztési és Ellentételezési Alap fenntartására kapott forrás terhére fogunk elszámolni 2026-ban.

### **Ráfordítások - Ivóvíz ágazat**

Az ágazat teljes üzemi ráfordítása 3.891.318,- eFt, ez a bázisévhez viszonyítva 109,40%. A tárgyévi üzemi ráfordítás ágazati viszonyozása: 36,57%. Személyi jellegű ráfordítások: 1.734.304,- eFt, mely az előző üzleti évhez viszonyítva 23,20% -os költségnövekedést mutat.

Az ágazat üzemeltetési költségei az elmúlt években jelentősen megnöttek, ennek oka a szokásos üzemeltetési költségek emelkedésén túl a hálózatok túlterheltsége, valamint elöregedése miatti meghibásodások számának növekedése.

Ivóvíz ágazat üzemeltetése tevékenységből származó adózás előtti eredményünk, mely összességében a Társaság eredményében is meghatározó: 63.603,- eFt. Adófizetési kötelezettség nem terheli az ágazatot.

#### **Ráfordítások - Szennyvíz ágazat:**

Az ágazat tárgyévi közvetlen költsége összesen: 6.226.133,- eFt, ebből a személyi jellegű ráfordítások: 2.818.199,- eFt, mely az előző üzleti évhez viszonyítva 20,90%-os költségnövekedést mutat.

Szennyvízágazatra különösen igaz az üzemeltetési költsége jelentős növekedése. A vákuumos hálózatok, valamint a bekötővezetékeken lévő beemelő szivattyúk hibajavítása karbantartása, komoly üzemeltetési költségeket emészt fel. A hálózatok, valamint a szennyvíztelepek túlterheltsége, előregedése miatti meghibásodások száma folyamatosan növekedett.

Szennyvíz ágazati tevékenységből származó adózás előtti eredményünk, mely összességében a Társaság elért eredményét jelentősen rontja: -475.927,- eFt.

Ágazati tevékenységeink eredményességét a számviteli szétválasztás szabályai szerint elkészített eredmény levezetés alapján mutatjuk ki, melynek részletes számszaki adatait a Kiegészítő melléklet, valamint az Üzleti jelentés 1. számú melléklete tartalmazza. Az üzemigazgatóságok eredménylevezetését a 2. számú mellékletben mutatjuk be.

Nem engedélyköteles tevékenységünkből jelentős árbevételünk származik, így a használati díj terhére végzett munkákból is. Erről készített kimutatásainkat az üzleti jelentés 3. és 4. számú melléklete tartalmazza.

## **4.2. MÉRLEG ELEMZÉSE**

### **4.2.1. VAGYONI HELYZET ÉS TŐKESZERKEZET**

5. Vagyoni- és jövedelmi helyzetünket, annak korábbi évhez viszonyított változását mutatja a 2. számú táblázat.
6. Befektetett eszközök tárgyévi változása 404,12 %-os. Ezt a változás 2.197.686,- eFt bruttó érték, valamint 91.624,- eFt elszámolt értékcsökkenés mozgása okozza. Tárgyévben jelentős fejlesztést hajtottunk végre, működéshez és fenntartáshoz szükséges, valamint egyéb eszközöket vásároltunk 3.819.140,- eFt. értékben. Immateriális javak esetében aktiválásra került a saját fejlesztésű Műszaki Információs Rendszer 2025.12.31-én.
7. Befejezetlen beruházások között tartjuk nyilván a 2024-ben, valamint 2025-ben megkezdett, de 2025 december 31-ig be nem fejezett építőipari és munkákat. Ennek tárgyévi záróértéke: 1.932.190,- eFt, ez előző évhez viszonyítva +1.725.101,- eFt. -al magasabb záróértéket jelent, ami a Víziközmű Fejlesztési és Ellentételezési Alap befejezetlen beruházásit tartalmazza 1.908.423,- eFt. értékben.

## 7.1.1. KÉSZLETEK

Készleteink záró értéke 105.688,- eFt-tal haladja meg az előző évi szintet. A növekedést egyrészt az árváltozások, másrészt a működéshez szükséges szerelési és egyéb anyagok mennyiségének növekedése okozza. Előző évhez viszonyítva magasabb mennyiséggel, záróértékkel zárjuk a készleten lévő szerelési anyagokat, gépjármű- és gépkalkatrészeket.

2.számú táblázat

DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.				
MÉRLEGADATOK 2024-2025				
MÉRLEG Eszközök (aktívák)				Adatok: eFt-ban
S.sz.	A tétel megnevezése	Előző évi mérlegadatok	Tárgyévi mérlegadatok	Változás a előző évhez képest
A.	Befektetett eszközök	521 149	2 627 211	404,12%
I.	Immateriális javak	9 674	47 309	389,03%
II.	Tárgyi eszközök	511 475	2 579 902	404,40%
III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0,00%
B.	Forgóeszközök	5 516 585	4 979 375	-9,74%
I.	Készletek	159 356	265 044	66,32%
II.	Követelések	2 527 605	2 639 217	4,42%
III.	Értékpapírok	0	0	0,00%
IV.	Pénzeszközök	2 829 624	2 075 114	-26,66%
C.	Aktív időbeli elhatárolások	990 420	950 672	-4,01%
<b>Eszközök (Aktívák) összesen:</b>		<b>7 028 154</b>	<b>8 557 258</b>	<b>21,76%</b>
MÉRLEG Források (passzívák)				Adatok: eFt-ban
S.sz.	A tétel megnevezése	Előző évi mérlegadatok	Tárgyévi mérlegadatok	Változás a előző évhez képest
D.	Saját tőke	972 838	797 594	-18,01%
I.	Jegyzett tőke	697 140	697 140	0,00%
II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0,00%
III.	Tőketartalék	278 907	278 907	0,00%
IV.	Eredménytartalék	-1 183 419	-399 678	-66,23%
V.	Lekötött tartalék	600 000	394 306	-34,28%
VI.	Értékelési tartalék	0	0	0,00%
VII.	Adózott eredmény	580 210	-173 081	-135,22%
E.	Céltartalékok	248 910	65 768	-73,58%
F.	Kötelezettségek	2 249 883	2 320 629	3,14%
I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0,00%
II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	8 319	15 133	81,91%
III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	2 241 564	2 305 496	2,85%
G.	Passzív időbeli elhatárolások	3 556 523	5 373 267	51,08%
<b>Források (PASSZÍVÁK) összesen:</b>		<b>7 028 154</b>	<b>8 557 258</b>	<b>21,76%</b>

## 7.1.2. KÖVETELÉSEK ÉS KÖVETELÉSKEZELÉS

### Követelések és követeléskezelés – alaptevékenység esetében

Társaságunk folyamatosan kiemelt fontosságú feladatként kezeli a kintlévőségek csökkentésére irányuló behajtási tevékenységet, erre külön csoportot hoztunk létre, akik az ellenőrző csoporttal is együttműködve dolgoznak azon, hogy követeléseinket minél magasabb számban és értékben realizálni tudjuk.

2025-ben tovább folytatódott a korábbi években már tapasztalt fizetési fegyelem romlása, a kiszámlázott szolgáltatási díjak határidőn túli befizetése, vagy be nem fizetése. 2025. évben az alaptevékenységből származó kintlévőség a fizetőképzés társasági szintű bevezetésével csökkent. *(Fizetőképzés: a felhasználók egyedi folyószámláján lévő túlfizetések számlakészítéskor beszámításra kerülnek)*

Emelkedett a részletfizetések száma is. Tapasztalatunk az, hogy már a kisebb összegre is kérnek részletfizetési kérelmet, ez az éves elszámolások esetében jellemző, amikor az éves felhasználás jelentősen meghaladja a havi átlagfogyasztást.

A jelenlegi víz- és szennyvízszolgáltatással kapcsolatos kintlévőség a Társaság árbevételének 5,53% -a, ez az elmúlt üzleti év végén 2,2%-volt az ár bevételnek.

3. számú táblázat

KINTLÉVŐSÉG VÁLTOZÁS KIMUTATÁSA - ALAPTEVÉKENYSÉG - 2025						
Adatok: Ft-ban						
Számla	Megnevezés	2025.01.01		2025.12.31		VÁLTOZÁS
		NYITÓ T	NYITÓ K	ZÁRÓ T	ZÁRÓ K	
31111	Intézményi követelések	5 353 277		7 368 546		2 015 269
31112	Gazdálkodó szervezeti követelések	66 327 542		65 131 678		-1 195 864
3112	Lakossági követelések		47 719 406	37 803 373		85 522 779
3113	Külön Eljárási Költség (KEK)	13 147 968		11 628 842		-1 519 126
3114	Szabálytalan víziközmű használathoz kapcsolódó követelések	28 034 025		23 435 483		-4 598 542
	<b>ÖSSZESEN</b>	<b>112 862 812</b>	<b>47 719 406</b>	<b>145 367 922</b>		<b>80 224 516</b>
315	Értékvesztés		313 519 311		73 335 654	-240 183 657

A víz- és csatornadíjából származó kintlévőség kimutatásból látszik (3.számú táblázat, amely főkönyvi adatokat tartalmaz), hogy a lakossági kintlévőség állomány jelentősen nőtt, ugyanakkor el kell mondjuk, több felhasználó rendelkezik túlfizetéssel is. A korábbi évekhez hasonlóan a lakossági szegmens az, ahol a követelések behajtása a legnehezebb feladat. Gazdálkodó szervezeteknél a kintlévőségkezelés hatékonyabb, tekintettel a rájuk vonatkozó jogszabályi környezetre, ami több lehetőséget is biztosít a Társaság számára a hatékony kintlévőségkezelésre. A nem lakossági szegmensben a fizetési nehézséget jellemzően a likviditási problémáik okozzák, melyen a tárgyévi díjmelés tovább rontott. Intézményi követelések a folyamatos egyeztetések hatására csökkenő tendenciát mutatnak.

Társaságunk mindent megtett és megtesz a gyors és hatékony kintlévőségkezelés érdekében. 2025.12.31-én a nettó követelésállományunk főkönyv szerinti nettó értéke, értékvesztés nélkül 145.368 ezer Ft. A felszólításon és a vízkorlátozáson túl a víz- és csatornadíj kintlévőségek behajtására igénybe vesszünk polgári nem peres eljárást is (fizetési meghagyás), majd végrehajtás. 2025. évi behajtási ügyek számát, jogcímenkénti bontásban tartalmazza a 4. számú táblázat.

4.számú táblázat

<b>BEHAJTÁSI ÜGYEK SZÁMA</b>			
			Adatok eFt
<b>Megnevezés</b>	<b>Mennyiségek (db)</b>	<b>Követelés értéke (tőke)</b>	<b>Behajtási költség (illeték)</b>
Tárgyévben indított fizetési meghagyások	425	72 843	12 939
Tárgyévben lezárt fizetési meghagyások	113	16 942	2 693
Tárgyévben indított végrehajtások	270	46 302	10 502
<i>-ebből tárgyévben lezárt végrehajtások, megtérülés</i>	98	12 828	2 019
<b>Összesen</b>	<b>906</b>	<b>148 915</b>	<b>28 153</b>

2025-ben, a korábbi években elindított ügyeket is figyelembe véve, 916 db behajtási ügy van folyamatban (fizetési meghagyás és végrehajtás együtt). Jogerős végrehajtási eljárás behajthatatlan státuszban 149 db, folyamatban lévő eljárás szüneteltetve, adós elhunyt 21 db, folyamatban lévő polgári per 21 db.

Egyedi mérlegelést követően a fizetési meghagyáson vagy végrehajtáson lévő ügyfeleknek is adunk részletfizetést. Jelenleg 34 db végrehajtáson lévő ügyben esetében van részletfizetési megállapodás megkötve a felhasználókkal.

A behajtások adminisztrációs kezelése a Libra vállalatirányítási rendszerben valósul meg, ott kerül kitöltésre a MOKK rendszerrel kompatibilis fizetési meghagyás, illetve végrehajtási lap, melyek alapján a rendszer nyilvántartja a behajtáshoz kapcsolódó dokumentumokat és költségeket, hogy azok behajtása is minden esetben megtörténjen.

A behajtási munka szerves része a műszaki kollégák által végzett korlátozás vagy a szolgáltatás megszüntetése. A létszám növelésével és az ellenőrző csoport bevonásával a korlátozások minden területen elindultak és folyamatosak. Társaságunk kalkulációkat végez, és dolgozik azon, hogy a behajtási költségátalány bevezetése milyen hatással lenne a követelés állományunkra, illetve mekkora erőforrást igényel ennek végrehajtása.

## Követelések – nem alaptevékenység esetében

Nem engedélyköteles tevékenységnél 2025-ben az építési tevékenység a megelőző üzleti évhez képest csökkent. A tárgyévi árbevétel valamivel több mint 6,04 %-a építőipari tevékenységből származik. Tulajdonos önkormányzatainkkal a pénzforgalmi kiegyenlítés helyett a kompenzálást részesítjük előnyben. 2025.08.31. és 2025.12.31. hatánapra minden tulajdonosunk számára megküldtük az egyenlegközlő leveleket. Több tulajdonossal is kötöttünk kompenzációs megállapodást, részben még az üzleti év zárása előtt el tudtuk végezni a pénzforgalom nélküli kiegyenlítéseket, azonban több megállapodás áthúzódott 2026. első negyedévére.

5.számú táblázat

KINTLÉVŐSÉG VÁLTOZÁS KIMUTATÁSA - MÁSODLAGOS TEVÉKENYSÉG - 2025						
Adatok: Ft-ban						
Számola	Megnevezés	2025.01.01		2025.12.31		VÁLTOZÁS
		NYITÓ T	NYITÓ K	ZÁRÓ T	ZÁRÓ K	
3121	Vállalkozási tevékenység	90 050 561		62 738 258		-27 312 303
3122	Másodlagos tevékenység	498 577 385		523 749 109		25 171 724
313	Minden egyéb vevő	4 573 509		55 090 099		50 516 590
	<b>Egyéb szolgáltatásból származó követelés:</b>	<b>593 201 455</b>		<b>641 577 466</b>		<b>48 376 011</b>
315	Értékvesztés		14 832 205		7 504 364	-7 327 841

Egyéb vevőknél folyamatos a kintlévőségek beszedése, illetve a megrendelt munkák elvégzése előtt díjbekérőt állítunk ki, mérsékelve ezzel a kintlévőségkezelés kockázatát. A 2025. év könyvviteli zárlatát követően a **vevők mérleg szerinti értéke: 1.201.280.- eFt**

Az **egyéb követelések** legjelentősebb tétele a Víziközmű Fejlesztés és Ellentételezési Alap 2025. IV. negyedévi támogatása, melynek pénzforgalmi esedékessége 2026. január volt. A mérlegben egyéb követelések között mutatjuk ki a szállítói, valamint az adófizetési kötelezettségekből adódó túlfizetéseket. A 2025. év könyvviteli zárlatát követően az egyéb követelések **mérleg szerinti értéke: 1.437.937.- eFt**

## Értékpapírok

Társaságunk értékpapírokkal nem rendelkezik.

### 7.1.3. PÉNZESZKÖZÖK, LIKVIDITÁS

A pénzügyi stabilitásunkat biztosította egyrészt a nem lakossági felhasználók díjemelése, másrészt a 24/2023. (XII.13) EM rendelet szerinti működési és fenntartási forrás. „4. § (1) Az Alapból történő kifizetést az Alapkezelő az 1. melléklet 2. pontja szerinti összegben negyedévente teljesíti a víziközmű-szolgáltató részére, a negyedévet követő hónap 19. napjáig.” 2025.12.31-ig beérkezett tárgyévre vonatkozó forrás: 3.014.085,- eFt. Szabad pénzeszközöket lekötöttük, ebből származó kamatbevételeink 2025.12.31-ig: 92.087,- eFt. A támogatás pénzügyi befektetése nem tiltott (időben eltér a folyósítás és a felhasználás) azzal, hogy a kamatbevételek felhasználása osztja a tőke felhasználásnak kötelezettségét, annak elszámolásának módját

A Társaság pénzügyi helyzete egész évben stabil volt, kötelezettségeinket folyamatosan és határidőben teljesíteni tudtuk. A vevők határidőn túli tartozásai 2025. évben még nem okoztak finanszírozási problémát.

Folyószámlahitel felvételére a tárgyévben nem került sor.

Tárgyévi nyitó pénzeszközök értéke: 2.829.624,- eFt., záró érték 2025.12.31-én 2.075.114,- eFt., ebből bankszámlapénz 2.073.441,-eFt.

Év közben teljesítettük az ÉMI Építésügyi Minőségellenőrző és Innovációs Nkft. felé a VÁRA-ÉMI-2020-055 azonosító számú támogatással kapcsolatos visszafizetési kötelezettséget, ahol: a visszafizetett támogatási összeg 71.442,- eFt, kamatfizetési kötelezettség 3.668,- eFt volt. Visszafizetés oka: nem valósult meg a támogatási cél.

„Idegen”, kötött felhasználású pénzeszközök értéke (passzívák), ideértve a folyamatban lévő pályázatokra kapott előlegeket és az Energiaügyi Minisztérium támogatását 2025.12.31-én 4.580.830,- eFt.

Pénzeszközök értéke 2025.12.31-én 2.073.114,- eFt.

#### 7.1.3.1. ESZKÖZÖK ÖSSZETÉTELE

Az eszközök összetételét tekintve 30,80% a befektetett eszközök aránya, az előző időszakhoz viszonyítva a jelentős, 404,12% a változás. A növekedés a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap 2. számú melléklete szerinti forrásra elszámolt befejezetlen felújítások, pótlások hatása.

A forgóeszközök értéke 9,74 %-kal csökkent az előző évhez viszonyítva, aránya az eszközökön belül 58,19%. A követelések értéke szintén csökkent, a csökkenést az egyéb követelések változása okozza. Pénzeszközök záró értéke 26,66%-kal csökkent az előző évhez viszonyítva.

### 7.1.3.2. SAJÁT TŐKE, KÖTELEZETTSÉGEK

A Társaság tőkeellátottsága alapján megállapítható, hogy a vállalkozás eszközeinek 9,35%-át, befektetett eszközeinek 30,35%-át finanszírozza a saját tőke. A saját tőke a tárgyévben 18,01%-os csökkenést mutat, amelynek oka a Társaság működésében jelentősnek mondható tárgyévi veszteség. Ezt az eredményt a tárgyévi díjmelésből származó árbevétel csökkenés, a tárgyévre jutó működési támogatás csökkenése mellett a ráfordítások tárgyévi növekedése okozta.

A Társaság mérlegkészítéskor 15.133,- eFt hosszú lejáratú kötelezettséggel rendelkezik, amely a lízingelt gépjárművek, éven túl esedékes tőkerészét tartalmazza. A források belső összetétele a bázis időszaki arányokhoz képest az eredménytartalék, valamint a kötelezettségek irányába mozdult el. Ezen belül a hosszú lejáratú kötelezettségek 81,91%-ra, a rövid lejáratú kötelezettségek 2,85%-kal, 63 932 eFt-tal nőttek. A kötelezettségek forrásokon belüli aránya 32,01%-ról 27,11%-ra változott.

A tárgyévi eredmény a Társaság tőkeerőséget rontotta. Az előző években elszenvedett tőkevesztés, majd a 2024. évi tőkepótlás után a **Saját tőke / Jegyzett tőke aránya a tárgyévben: 114,09 %**

### 7.1.3.3. PASSZÍVÁK

## ELNYERT, FOLYAMATBAN LÉVŐ PÁLYÁZATOK

2025-ben megvalósítás alatt lévő pályázatok:

„**Víziközművek Energiahatékonyságának Fejlesztése**”: Villamosenergia felhasználás csökkentését célzó pályázat, aminek keretében technológiai berendezések cseréjét vagy napelem telep építését támogatja az állam. 250 millió forint maximális támogatás összegből nettó 209.921.599 Ft-ot nyertünk el. Megvalósítási időszak, többszöri módosítási kérelem után 2019. 02. 01-2023. 12. 31. A pályázat pénzügyi elszámolásának beadása 2024.02.29-én került sor, s még a tárgyévben megérkezett a záró beszámoló elfogadásáról szóló dokumentáció. Megvásároltunk, majd részben tovább számláztunk a konzorciumi tagok számára 124 db rendszerfüggetlen víziközmű elemet, 214.155,- eFt értékben, a pályázat a beszerzett nettó eszközérték 50%-át finanszírozta. 2026. március 31-ig fenntartási jelentési kötelezettségünknek évente eleget teszünk.

ÉMI Nonprofit Kft. által kezelt a Víziközművek Állami Rekonstrukciós Alapjából nyújtható támogatáson a **VÁRA-ÉMI-2020-055** kódszámú pályázatunk 102.060 ezer Ft összegű visszatérítési kötelezettség nélküli támogatásban részesült, melyből 71.442 ezer Ft. támogatási előleget megkaptunk. A támogatás energiahatékony beruházásokra fordítható, intenzitása 70%-os. A tárgyév végén a támogató a fel nem használt forrás visszahívásáról döntött, így a pénzforgalmi elszámolásra, visszafizetés 2025-ben megtörtént.

**GINOP\_Plusz-3.2.1-21 „A munkavállalók és vállalatok alkalmazkodóképességének és termelékenységének javítása a munkaerő fejlesztésén keresztül”** elnevezésű munkaerőpiaci program. Támogatási intenzitás: képzési költségek, valamint a kieső munkaidőre jutó bértámogatás 50% -os, projektelőkészítés, valamint a projektmenedzsment 100%-os támogatással rendelkezik. A pályázat keretében 176 munkatársunk vett részt fejlesztő és szakmai képzéseken. A pályázat 2025. I. negyedévében zárult. Záró beszámoló benyújtása megtörtént, az elszámolásra 2026. I. negyedévében kerül sor.

Minden pályázat esetében érvényes, hogy a saját erőtől eltekintve eredménysemleges a tárgyévben. A technikai tételeket a tárgyév végén vezetjük át a könyveken.

### **Passzív időbeli elhatárolások**

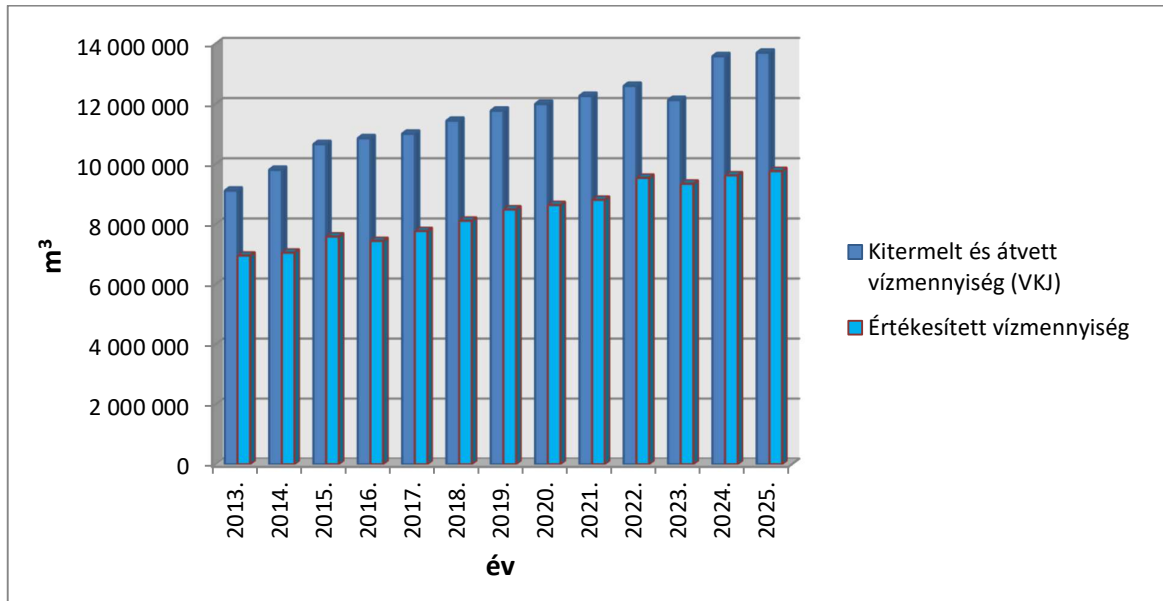
Jelentős változást okoz a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap 2. számú melléklete szerinti támogatás fel nem használt összegének elhatárolásként való kimutatása 4.580.830,- eFt értékben.

## **8. SZOLGÁLTATÁSI ÉS MŰSZAKI TEVÉKENYSÉG ADATAI**

### **8.1. IVÓVÍZ ÁGAZAT**

#### **Kitermelt, átvett és átadott értékesített vízmennyiségek, ivóvíz veszteségek, változások**

2025. évben az ivóvíz kitermelés 13.700.308 m<sup>3</sup>. Társszolgáltatótól átvett ivóvíz mennyisége 541.782 m<sup>3</sup>. Felhasználóknak értékesített ivóvíz 9.767.318 m<sup>3</sup>, társszolgáltatóknak értékesített ivóvíz 79.579 m<sup>3</sup>, A termelésben és az értékesítésben is a tavalyi évhez képest, jelentős mértékű változás nem tapasztalható. 2025. évben száraz, több hóhullámmal járó nyár volt.



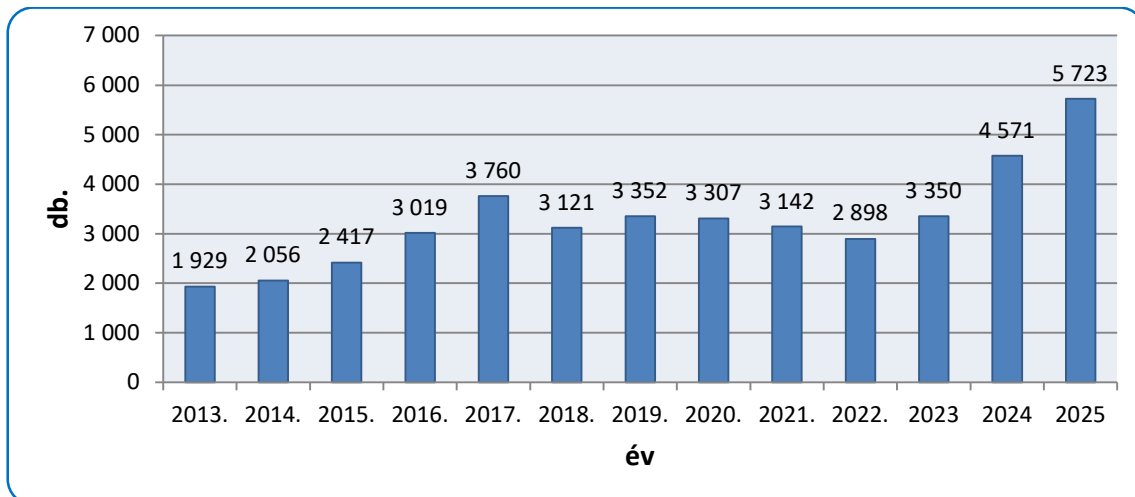
Ivóvíztermelés és értékesítés alakulása 2013-2025. években

A tavalyi évhez képest vízvesztésben kisebb csökkenés tapasztalható. 2024. évben: 29,14%. 2025. évben 28,7%. A veszteséget jelentősen növelik a tisztítási technológiához felhasznált vízmennyiségek (Abony esetében ez közel napi 200 m<sup>3</sup>. A veszteségek számításánál nem vettük figyelembe a saját felhasználást (hálózat öblítés, medence-mosás, csőtörések, illegális vízvételések, vízmérő pontatlanságok stb.) A számokat torzítja az is, hogy évi egyszeri leolvasásra térünk át. Köztesen átlagból számított részszámlákat bocsátunk ki. Az éves leolvasások nem decemberben vannak, a leolvasott vízmérő adatokból az elszámoló számlák nem decemberben készülnek. A víztermelés az adott évre januártól-decemberig van figyelembe véve. A veszteséget növeli az évről évre emelkedő hibák száma is.

### Ivóvízhálózatokon, létesítményekben történt meghibásodások

2025-ben 5.723 esetben kellett hibaelhárításra kivonulni. A meghibásodások száma több, mint az előző évben. A hibák jellemzően az ivóvíz bekötővezetéken keletkeznek, gerincvezeték megcsapolásnál vagy a vízmérő aknában. A vízhálózatok általában előregedtek.





Ivóvízhálózaton történt meghibásodások száma 2013-2025. években

### Vízmérőcserék, hitelesítési cserék

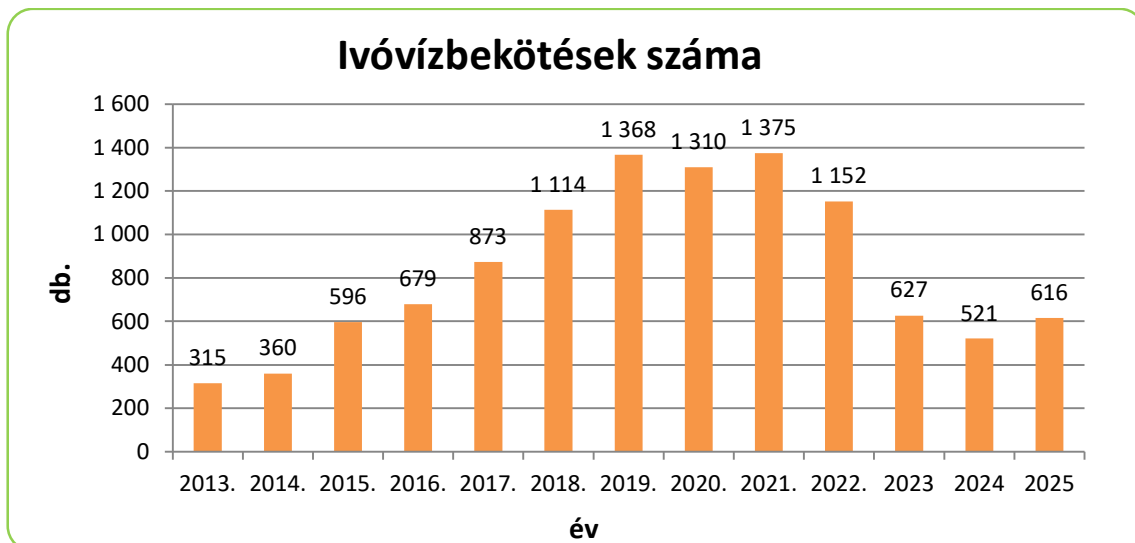
A Kormány 344/2016. (XI. 17.) rendelete szabályozza a vízmérők hitelesítését. A jogszabály szerint a felhasználói vízmérőket 8 évente kell cserélnünk.

Lejárt hitelességű vízmérők 44.115 db, melyből 7.863 db-ot cseréltünk le. Lejárt, de le nem cserélt mérők száma 36.252 db.



### Ivóvíz bekötések

A víz-bekötési igények az év során számottevőek voltak. 616 db új vízbekötést végeztünk el.



Ivóvíz-bekötések száma 2013-2025. években

## Hatósági ellenőrzések, ivóvízminőség, adatszolgáltatás

A vonatkozó jogszabályok szerint, a Népegészségügyi Szakigazgatási Szerv által jóváhagyott éves ütemterv szerint, folyamatosan ellenőrizzük a vízminőséget. A benyújtott 2025. évi ütemtervet, a hatóság kifogás nélkül elfogadta. Az elfogadott ütemterv szerint az ivóvíz vizsgálatokat teljesítettük. Az ivóvíz vizsgálati adatokat jelenteni kell a HUMVI-ba (Humán Vízhálózatok Környezet-egészségügyi szakrendszere). Az adatszolgáltatás határidőben megtörtént.

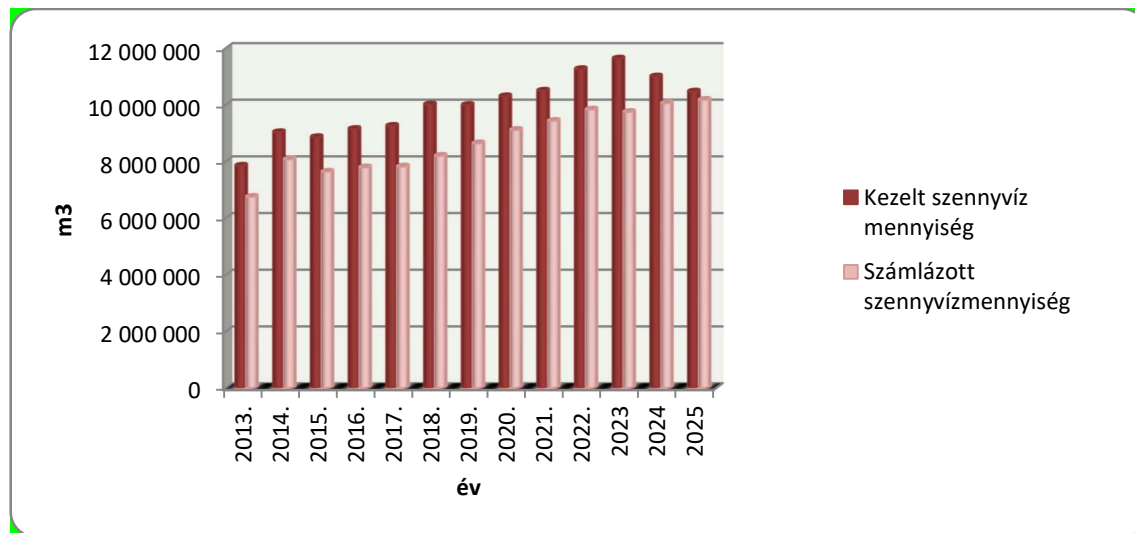
A létesítményeinket a Népegészségügyi Szakigazgatási Szerv és a Fővárosi Katasztrófavédelmi Hatóság évente közösen ellenőrzi. A 2025. évi hatósági szemlékre a létesítményeinket felkészítettük. A szemlék megtörténtek számottevő kifogás nem merült fel.

A 5/2023. (I. 12.) az ivóvíz minőségi követelményeiről és az ellenőrzés rendjéről Kormányrendelet előírja, hogy Vízbiztonsági tervet (VBT) kell készíteni, melyet a hatóságnak kell jóváhagyni. Az 5/2023. (I. 12.) Kormányrendelet nem csak azt írja elő, hogy el kell készíteni a vízbiztonsági terveket és ezek szerint kell üzemeltetni, hanem azt is, hogy a jóváhagyott VBT-eket évente felül kell vizsgálnia az üzemeltetőnek, ötévente pedig az illetékes népegészségügyi szerveknek be kell nyújtani közegészségügyi felülvizsgálatra. A felülvizsgálati anyag benyújtásához külön elemzéseket, vizsgálatokat is el kellett végezni.

## 8.2. SZENNYVÍZ ÁGAZAT

### Kezelt és tisztított szennyvíz éves adatok, változások

A beérkező kezelt szennyvízmennyiség 2025. évben 10.460.979 m<sup>3</sup>, a számlázott mennyiség 10.169.134 m<sup>3</sup>.

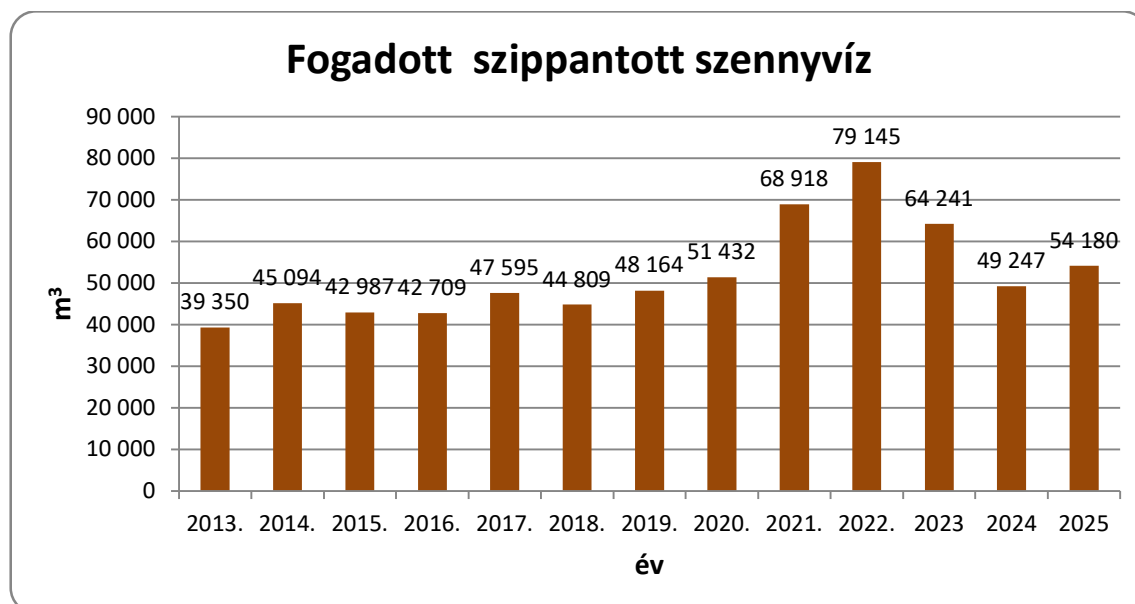


Szennyvízkezelés és számlázás alakulása 2013-2025. években

A szennyvízkezelésben és a számlázásban is a tavalyi évhez képest nincs jelentős változás. A beérkező szennyvízmennyiség és a számlázott mennyiség között 2,7% a különbség. A tisztítótelepre beérkező szennyvízmennyiség és a számlázott szennyvízmennyiség közötti különbség oka az illegális csapadékvíz bevezetése a szennyvízcsatorna hálózatba, (felderítése folyamatos) illetve a csatorna fedlapokon keresztül bejutott csapadékvíz és esetlegesen talajvíz beszivárgása a szennyvízcsatorna hálózatba.

### Szennyvíztisztító telepeken fogadott szippantott szennyvíz

A tisztítótelepeken fogadunk szippantott szennyvizet, melynek mennyisége 2025. évben 54.180 m<sup>3</sup>. A szippantott szennyvíz jelentős része a még nem csatornázott településekről, településrészekről kerül beszállításra. A 2024-es évhez viszonyítva 9,10%-os növekedést mutat.



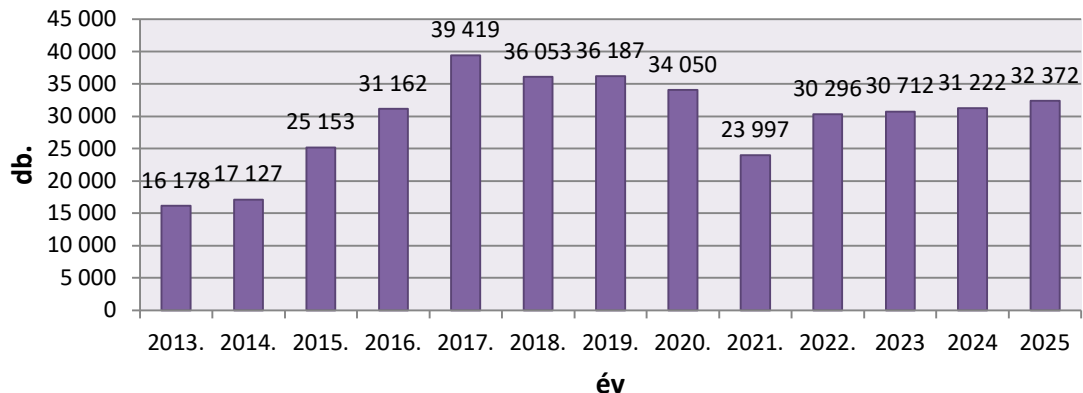
Fogadott szippantott szennyvíz 2013-2025. években

### Szennyvízcsatorna dugulás, meghibásodások

A 2025. évben a csatornahálózatokon 32.372 db hibát, dugulást hárítottunk el. A leggyakoribb hiba oka a szennyvízben lévő rengeteg mechanikai szennyeződés – eü. betétek, rongyok, uszadékok-, melyek megakadályozzák az úszókapcsolók működését és dugulást okoznak az átemelő szivattyúkban.



## Szennyvízcsatorna dugulás, meghibásodások száma

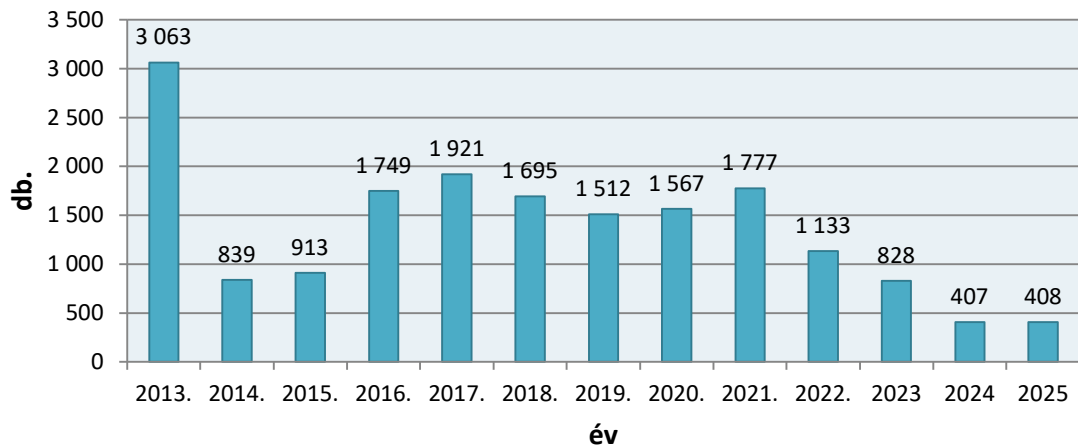


Szennyvízcsatorna dugulások, meghibásodások 2013-2025. években

## Szennyvíz-bekötések

A Társaság. működési területén 2025. évben 408 db új csatorna-bekötést végeztünk el.

## Szennyvízcsatorna bekötések száma



Szennyvízcsatorna bekötések 2013-2025. években

### **8.3. NEM ENGEDÉLYKÖTELES TEVÉKENYSÉGEK**

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX tv. 15. pontja szól „A víziközmű-szolgáltató tevékenysége”-ről.

A Tv. 43. § (4) bekezdése szerint, a víziközmű-szolgáltató az üzemeltetési szerződésben meghatározott feltételek szerint, jogosult a víziközművel a víziközmű-szolgáltatáson kívüli vállalkozási tevékenységet is folytatni, feltéve, hogy az nem veszélyezteti a víziközmű-szolgáltatás folyamatos és biztonságos ellátását, továbbá nem okoz a víziközműben állagromlást. A 45. § (6) bekezdése kimondja, hogy „A víziközmű-szolgáltató víziközmű-működtetés körébe nem tartozó tevékenysége (a továbbiakban: másodlagos tevékenység) nem veszélyeztetheti a víziközmű működtetését, a folyamatos, biztonságos és előírt színvonalú ellátást.”

Cégünk fenti törvényi előírások figyelembevételével végez vállalkozási, illetve másodlagos tevékenységet. A DAKÖV Kft-én belül vállalkozási, mélyépítési tevékenységet (közműépítést) elsősorban a Dabasi Üzemigazgatóság építési csoportja végez, ott áll rendelkezésre a szükséges gépek és eszközök, valamint a képzett személyi állomány.

Nem engedélyköteles tevékenységünkől jelentős árbevételünk származik, így a használati díj terhére végzett munkákból is. Erről készített kimutatásainkat az Üzleti jelentés 3. és 4. számú melléklete tartalmazza.

## **9. VÍZIKÖZMŰ FEJLESZTÉSI HOZZÁJÁRULÁS FELHASZNÁLÁSA**

A Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal iránymutatásainak megfelelően a Tulajdonosok tájékoztatását szolgálja üzleti jelentésünk 5. számú melléklete a víziközmű fejlesztési hozzájárulás beszédésével és felhasználásával kapcsolatban.

Az kimutatás tartalmazza a 2025. december 31-én Társaságunknál nyilvántartott befizetéseket és felhasználásokat ágazati bontásban.

A tárgyévben fejlesztés valósult meg a PTY-SZV víziközmű rendszer részét képező Pátyi szennyvíztisztító telepen az elő mechanikai tisztítást végző gépi rács beszerzése és beüzemelése 26.930,- eFt. értékben.

## **9.1. 2025. ÉVBEN ELVÉGZETT MŰSZAKI-SZERVEZETI FEJLESZTÉSEK ÜZEMIGAZGATÓSÁGI SZINTEKRE BONTVA**

A DAKÖV Kft. üzemeltetési területén az elvégzett fejlesztéseket az alábbi kategóriákban csoportosítjuk:

- szennyvíz-technológiai fejlesztések,
- hálózati rekonstrukciók, hidraulikai fejlesztések,
- ivóvíz-technológiai fejlesztések, technológiai optimalizálások,
- előremutató fejlesztési irányok.

### **9.1.1. BAGI ÜZEMIGAZGATÓSÁG**

(ideértve az Abonyi üzemmérnökséget)

#### **Szennyvíz-technológiai fejlesztések**

- Az Abony-Köröstetetlen szennyvíztisztító telepen az AKVIPATENT és ÁVM gépi rácsok felújítása, a megnövekedett rács szemét túlterhelheti a biológiát.
- Továbbá az Abony-Köröstetetlen szennyvíztisztító telepen erősáramú szekrények felújítását kezdtük meg az M0-s átemelő vezérlő szekrényét újítottuk fel kezdetben.
- Isaszegi szennyvíztisztító telepen a gépi rács – és homokfogók felújítása (3 db) történt meg, megnövekedett rács szemét és homok túlterhelheti a biológiát, az indokolatlanul sok homok pedig koptatja a gépészeti elemeket. A hálózaton szivattyúkat cseréltünk és gépészeti felújításokat tervezünk
- Gyömrő kistérségi szennyvíztisztító telepen a 30 éves elektromos kábelek cseréje és a több mint 20 éves PLC vezérlők cseréje történt meg. A fejlesztési és ellentételezési alapból sikerült a 30 éves teleprész részleges gépészeti felújítását elvégezni.
- A Gyömrői kistérségi szennyvíztisztító telepen több mint 20 éves présszalagszűrő iszapfeladó és vegyszerszivattyúk cseréje.
- Püspökháti szennyvíztisztító telep iszap prését és gépészetét újítottuk fel, az iszapkezelés rendkívül fontos a telep biztonságos üzemeltetéséhez.
- Tura-Galgahévíz közös szennyvíztisztító telepen az iszapprés cseréje történt meg és kiegészítettük egy kompresszorral a levegő ellátási rendszert.
- A Kartal-Verseg szennyvíztisztító telepen a vízszintes kihordó csiga felújítása történt meg.

### **Hálózati rekonstrukciók, hidraulikai fejlesztések**

- Abony és Köröstetetlen településen a hálózaton elkopott átemelő szivattyúk cseréje történt meg, ezzel az üzembiztonságot jelentősen javítottuk.
- Az abonyi vákuumos rendszer vákuumgépházban a NASH SC3 típusú vákuum szivattyú cseréjét végeztük el.
- Tura és Galgahévíz településeken elkezdtük az elkopott és elavult házi beemelők cseréjét, növelve az üzembiztonságot.
- A turai és galgahévízi végátemelőkben a 2-2 db szivattyú cseréjével szintén az üzembiztonság növelése történt meg.
- Az isaszegi, a domonyvölgyi, a kartali, a gyömrői és hévízgyörki átemelőkben szennyvíz szivattyú cseréket végeztünk.
- Dányi vákuumos hálózaton elkezdtük a vákuum vezérlő cseréjét és tartalék vákuum szivattyút szereztünk be.
- A legtöbb Bagi Üzemigazgatóság átemelőiben gépészeti felújításokat tervezünk, az üzembiztonság növelése és a hatékony hibaelhárítás érdekében.
- Megújul a legtöbb irányítástechnikai rendszerünk és erősáramú szekrényeink, a távelérés javításával szintén a biztonságos működés támogatható.
- Isaszeg azbesztcement ivóvíz elosztó vezeték cseréje: Aradi u. 505 fm DN 90 mm, Liget u. 220 fm DN 90 mm, Akácfa u. 220 fm DN 90 mm.
- Isaszeg, Ady Endre utcában az DN 100 mm-es acny vezeték részbeni átépítése 70 fm hosszban irányított fúrással.
- Isaszeg, Aulich utcai (lakótelepi) ivóvíz elosztó vezeték átépítése 150 fm hosszban.
- Galgamenti Regionális rendszer településein: a közintézmények vízbekötés cseréje 10 db.
- Abony, ideiglenes kiváltó vezeték építése.
- Abony, víztorony kilépő vezeték csere.
- Zsámbok, Zrínyi utca ivóvízvezeték rekonstrukció.
- Zsámbok, Ady Endre utca ivóvízvezeték rekonstrukció.

### **Ivóvíz-technológiai fejlesztések, technológiai optimalizálások**

- Aszódi vízbázis XIII.sz kút búvárszivattyú csere.
- Aszódi vízbázis IX.sz és III./A sz. kutak, kútvizsgálatai.
- Turai vízbázis III./B kút búvárszivattyú csere.
- Isaszeg 8 db altalaji tűzcsap cseréje, földfelettre.
- Abony víz kezelőben, töltet csere (aktív szén csere, pótlás Aerzen mentesítő).
- Köröstetetleni vízkezelőben töltet csere (aktív szén csere, pótlás Aerzen mentesítő).
- Abonyi vasbeton víztoronyok felújításának I. üteme.
- Valkó, Vácszentlászló, Zsámbok víztoronyok felújítása.
- Dány III. sz. kút, kútvizsgálat, felújítása, betét szűrőzése.

- Gyömrő 9. sz. vízmű kút melléfúrásos felújítása.

### **Előremutató fejlesztési irányok**

- Isaszeg 7/A kút fúrása és bekötése.
- Tura Vízmű telephely előtt NA 400 mm-es ivóvíz gerincvezeték rekonstrukciója 200 fm hosszan.
- Tura IX.sz kút: új víztermelő kút melléfúrás, üzembeállítás.
- Földalatti tűzcsapok cseréje föld felettire, Galgamenti Regionális Közműves Ivóvízellátó Rendszeren 32 db.
- Tolózárak cseréje Galgamenti Regionális Közműves Ivóvízellátó Rendszeren 100 db.
- Galgamenti Regionális Közműves Ivóvízellátó Rendszeren átemelő és búvárszivattyúk pótlása, cseréje, 10 db.
- Abonyi vízhálózat szivacsos mosatása.
- Abonyi vasbeton víztoronyok felújításának II. üteme.
- Valkó III/A jelű új víztermelő kút melléfúrás, üzembe állítása.
- Gyömrői vízbázison, M2, 11, 12/a, M1 sz. kutakban búvárszivattyú cserék.
- Gyömrő vízbázison frekvencia váltók beépítése, 12/a, 10, 8, 4, 1, 11/a sz. kutakhoz.
- Gyömrő, Dózsa György úton az elkorrodált NA 250 mm-es ivóvíz gerincvezeték (töltő-fogyasztó vezeték) rekonstrukciója 900 fm hosszan.
- Dányi vízbázison a IV.sz kútban búvárszivattyú csere, gépházban 2 db CR szivattyú beépítése.
- Isaszeg, Bag, Hévízgyörk, Aszód, Galgamácsa, Iklad, Domony települések szennyvízátemelőiben irányítástechnikai fejlesztés.
- Az energiahatékonyság érdekében felújítjuk vagy cseréljük az online műszereinket, ami egyben technológiai javulást is biztosít.
- Gyömrői iszapvíztelenítő présgépek, Seepex típusú iszap szivattyúinak cseréje, vegyszer szivattyúk cseréje.
- Verseg szennyvíztisztító telep Robuschi fűvó felújítása.

### **9.1.2. DABASI ÜZEMIGAZGATÓSÁG:**

(ideértve a Ráckevei és Solymári Üzemmérnökségeket)

### **Szennyíz-technológiai fejlesztések**

- A ráckevei szennyvíztisztító telep elő-mechanikai fokozatának átfogó, teljeskörű felújítása megtörtént.
- Szintén a ráckevei szennyvíztisztító telep irányítástechnikai felújítása, vezérlési integrációja, szennyvízminőségi szondáinak cseréje történt meg, mely felújítások célja a megfelelő tisztított szennyvízminőség előállítás. Ugyanezen felújítás keretein belül a megkerülő ág üzemképtelen DN400 öv. tolózárájának cseréjét is elvégeztük.

- A táborfalvai szennyvíztisztító telepen meglévő elő-mechanikai berendezés cseréjét elvégeztettük, jelenleg új Akvipatent AP400 típusú berendezés üzemel a szilárdanyag szeparáció hatékony elvégzésére.
- Alsónémedi szennyvíztisztító telepen a biológiai aerob reaktorokban elvégeztük az üzemoptimalizáláshoz szükséges levegőztető elemek cseréit.
- Dabasi szennyvíztisztító telepen a települési folyékony hulladék fogadására alkalmas műtárgy felújítása elvégzésre került, valamint kicserélésre került a telepi áramlásmérő eszköz.
- Páty településen a Füzes-patak melletti átemelő gépészeti (szivattyúcsere) felújítása szintén elvégzésre került.
- Számos szennyvíztisztító telep esetében kerültek felújításra keverőberendezések, átemelőszivattyúk és belső technológiai szivattyúk.

### **Hálózati rekonstrukciók, hidraulikai fejlesztések**

- Kakucs településen a település vízellátását biztosító magastároló vízkormányzási gépészeti felújítását elvégeztük.
- Újhartyán településen vákuumgépészeti haváriát követően ideiglenes gépészeti beruházást végeztünk, ezzel biztosítva a folyamatos szennyvízszolgáltatást.
- A ráckevei üzemmnökség, a dabasi, hernádi, alsónémedi és újhartyáni üzemek vákuumgépházainak kitápláló és vákuumszivattyúinak felújításait elvégeztettük, ezzel biztosítva a folyamatos szennyvízelvezetés hatékonyságát és üzembiztonságát.
- Dabas településen ivóvízhálózati rekonstrukciós munkálatokat végeztünk, javítva ezzel az üzemeltetési biztonságot, valamint szennyvízágazatot érintően jelentős mennyiségű házi beemelő szivattyú cseréjét és felújítását végeztük el.
- Ráckeve településen ivóvízhálózati rekonstrukciós és beruházási munkálatokat végeztünk, javítva ezzel az üzemeltetési biztonságot, valamint szennyvízágazatot érintően jelentős mennyiségű házi beemelő szivattyú cseréjét és felújítását végeztük el.
- Ráckeve város és vonzáskörzetében számos szennyvízáttemelő gépészeti felújítását végeztük el szivattyúcserekkal, csővezetéki felújításokkal.

### **Ivóvíz-technológiai fejlesztések, technológiai optimalizálások**

- Elvégeztettük a Tatárszentgyörgy településen meglévő vízkezelő technológiai szakvéleményét, ennek eredményeképpen a szükséges intézkedések megtétele (kivitelezési, pótlási, felújítási feladatok) már megvalósítási szakaszban tartanak.
- Dabas településen az Ipari park területén, valamint Ráckeve településen térszíni tárolók belső felületének felújítási munkáit végeztük el.
- Számos üzemigazgatósági vízkezelő műnél került felújításra vegyszeradagoló berendezés. Ugyanezen objektumok technológiai beállításait is elvégeztük (szükséges esetekben töltetregenerációk vagy cserék, injektorok felújításai, kémiai ellenőrző

műszerek cseréi, szinttávadók cseréi, szűrési és mosatási ciklusok átprogramozása, kiegészítő gépészeti szerelvények cseréi (tolózarak, visszacsapók, vízmérők).

### **Előremutató fejlesztési irányok**

- Továbbra is folyamatosan bővítjük és fejlesztjük az üzemeltetést támogató irányítástechnikai rendszereinket, területi műtárgyak és gépészeti egységek bejelzési rendszereit, központi (SCADA) adatbázisba és üzemirányító rendszerbe gyűjteni az üzemeltetési információkat a döntéstámogatási feladatokhoz.
- Belső képzésekkel és létszámoptimalizációval tovább fejlesztjük a 2025. évben létrehozott víz- és szennyvíztechnológiai csoportot, célunk a technológiai tudás mellett specialista gépészeti csoport létrehozása, készenlétbe helyezése.
- Módosítjuk a jelenlegi üzemeltetési folyamatainkat, új hatékony és a jelen kor igényeihez igazodó üzemeltetési folyamatokat hozunk létre annak érdekében, hogy minden üzemeltetési körülmény kialakulása esetén, begyakorolt protokollok alapján kerüljenek azonnali intézkedések elvégzésre. Az új folyamatok érintik a műszaki, gazdasági területeket egyaránt.
- Fejlesztjük a műszerezettségi állományt is, ennek célja a vezetékes ivóvíz és szennyvízszolgáltatás, szennyvíztisztítás folyamatos monitoringja és az instant beavatkozások megtételének, döntéshozatalok támogatása.

### **9.1.3. MONORI ÜZEMIGAZGATÓSÁG:**

#### **Szennyvíz-technológiai fejlesztések**

- Elkészült a monori szennyvíztisztító telep és csatlakozó hálózat fejlesztési terve, amely tartalmazza a vákuumos szennyvízelvezető rendszer részleges átépítését. A megvalósítás (forráskeresés/forrásbiztosítás) után oldható fel a térség szennyvízcsatlakozási tilalma, mely feloldás biztosítja a térség infrastrukturális fejlődését.
- Monor szennyvíztisztító telepen megtörtént az oxigénszondák cseréje, vegyszerszivattyúk cseréje, megkezdődött a levegőztető rendszer felújítása a 2-es sor felújításával. Befogadó szakaszos kotrása elkészült.
- Monori szennyvízhálózat: Folyamatban van minden településen a hálózat dinamikai modelljének elkészítése, a vákuumgépházak fejlesztési tervének kidolgozása.
- A vákuumgépházak kitéplálószivattyúinak beszerzése megtörtént, cseréjük folyamatban van, a Csévharaszt vákuumgépházának és a Pozsonyi úti átemelő építészeti felújítása megtörtént. A kistemplom utcai átemelőépítészeti és gépészeti felújítása elkészült.

- Elkészült a pilisi városi szennyvíztisztító telepre vonatkozó szennyezéscsökkentési terv, mely alapján több fejlesztés fog megvalósulni a szennyvíztisztító telepen, gépészeti és technológiai vonalon a kibocsátási határértékek betarthatóságának érdekében.
  - Szennyezéscsökkentési tervben szereplő vízjogi engedélyezést nem igénylő feladatok elkészültek: Csurgalék vízvezeték átépítése, haváriatározó és iszapsűrítő tér gépészeti felújítása, a reaktorterekben a légbevivő rendszer és a dekantáló berendezés felújítása, ezen felül megtörtént a légfűvők cseréje, illetve a rácsgépház teljeskörű gépészeti felújítása.
  - Folyik a szennyvízhálózat modellezése, a vákuumgépházak fejlesztési terveinek elkészítése.
- Elkészült az albertirsai szennyvíztisztító telep szennyezéscsökkentési tervének módosítása, mely jelentős költségmegtakarítást eredményezett az Önkormányzat részére. Technológiai csoportunk által kidolgozott új, víz kormányzási eljárásoknak és a vegyszeradagolás átállításának köszönhetően jelentősen javult a szennyvíztisztító telep hatásfoka.
  - A hatásnövelés mellett sor került a fűvógépek cseréjére, az iszaprecirkulációs szivattyúk cseréjére, a levegőztető terek tisztítására, vegyszeradagoló szivattyúk beszerzésére. Az Önkormányzat szervezésében megkezdődött a telep haváriatározójának megvalósítása.
  - A hálózat dinamikus modellje az Önkormányzat megbízása alapján elkészült.
  - A 7.sz átemelő gépészeti felújítása megtörtént.
- Nyáregyháza – Dánszentmiklós szennyvíztisztító telepen az iszapvíztelenítő gép cseréje megtörtént. Az ütülepipítő medence tisztítását elvégeztük. A nyárfás előregedett fainak irtása befejeződött.

### **Ivóvíz-technológiai fejlesztések**

- A monori vízkezelő berendezés újraindítása jelenleg folyamatban van. Az irányítástechnikai rendszer felújítása, a 4-es kút felújítása, az eredeti vízhozam helyreállításával, jelentősen hozzájárul a város biztonságos ivóvíz-ellátásához.
- Dánszentmiklói vas-mangántalanító rekonstrukciója elindult.
- A nyáregyházi víztorony külső-belső felújítása elkészült.
- A gombai vízüzem jelenleg kapacitásgondokkal küzd, egy új kút létesítése szükséges, engedélyeztetése folyamatban van.
- Csevharashti konténeres vízmű és hálózatra egy víztorony létesítését kezdeményeztük.
- Vasad vízmű irányítástechnika telepítése.
- Monori víztermelő kutak frekvenciaváltóval való ellátása, illetve jeladós vízmérők cseréje megtörtént.

## **Előremutató fejlesztési irányok**

- Albertirsai klórozó teljes felújítása, 4-es kút gépészeti felújítása, fertőtlenítés lehetőségének kiépítése, 3-as kút melléfúrásos felújítása.
- Dánszentmiklósi irányítástechnika cseréje, jelenleg távelérés és riasztás nem biztosított, klórozó felújítása.
- Nyáregyházi klórozó teljes felújítása, a gépterem gépészeti felújítása.
- Monor városi vízművön 3-as kút felújítása, technológia rekonstrukciója és próbaüzeme, klórozó felújítása, Monorierdő felé egy új klórozó építése.
- Pilisi vízmű új klórozó fülke építése, klórozás rekonstrukciója.
- Monor, Albertirsa, Pilis, Dánszentmiklós, Nyáregyháza, Csévharaszt, Vasad Gomba településeken tolózárok, vízkormányzás elemeinek, csomópontjainak rekonstrukciója.
- Monor, Pilis, Albertirsa városok elkorrodált altalaj tűzcsapjainak cseréje.
- Monori vízmű ügyfél és dolgozói parkoló kialakítása.
- Illetékességi területünkön mintegy 2000 lakossági mérőhely felújítása.

## **10. EGYÉB ADATOK**

### **10.1. FOGLALOZTATÁSPOLITIKA**

Humánerőforrás-gazdálkodási tevékenységünk fő célja – a Társaság stratégiai céljaihoz igazodva – a folyamatos, biztonságos és magas színvonalú szolgáltatás nyújtásához szükséges feltételek megteremtése. Ennek érdekében kiemelt feladatunk a megfelelően képzett munkaerő biztosítása, az eredményes működést támogató racionális létszám - és bérgazdálkodás, valamint a munkáltatói stabilitás és kiszámíthatóság erősítése.

2025-ben a Társaság átlagos létszáma 546 fő volt, amelyből 502 fő teljes munkaidőben, 43 fő részmunkaidőben állt foglalkoztatásban. Ez 6,22%-os növekedést jelent a 2024. évi 514 fős átlagos létszámhoz képest.

A gazdasági környezet változásai, a víziközmű-üzemeltetést érintő jogszabályi előírások szigorodása, a hatóságok felé fennálló folyamatos adatszolgáltatási kötelezettségek, valamint a technológiai fejlődés egyre magasabb szintű szakmai felkészültséget igényelnek. Ennek érdekében 2025-ben a Társaság szervezeti struktúráját átalakítottuk, új szervezeti egységeket és munkaköri csoportokat hoztunk létre. Megalakult a jogi osztály és az informatikai osztály, továbbá létrejött a technológiai, a gépjármű-, valamint a beruházási csoport.

Célunk, hogy a jelenleg rendelkezésre álló humán erőforrásban rejlő potenciál a lehető legnagyobb mértékben hasznosuljon a foglalkoztatási költségek hatékony felhasználása mellett. Mindezt olyan munkakörnyezet kialakításával kívánjuk elérni, amelyben a munkáltatói és munkavállalói oldal együttműködése kiegyensúlyozott és eredményes.

A Társaság 2025 márciusában – visszamenőlegesen 2025. január 1-jétől – 12%-os bérfejlesztést hajtott végre. Ennek eredményeként a tárgyévben a bruttó átlagkereset 574.500 Ft/hó összegre emelkedett. A béremelés mellett az éves cafetéria keret is növekedett: teljes munkaidős foglalkoztatás esetén munkavállalónként évi 300.000 Ft került feltöltésre SZÉP-kártyára, valamint az év végén további 100.000 Ft-tal egészítettük ki az éves juttatási keretösszeget.

A Társaság kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók folyamatos képzésére és a munkaerő-megtartó képesség növelésére. Figyelmet fordítunk a vállalati kultúra, a vezetői attitűdök, valamint a munkatársak kompetenciáinak szintjére, ezért ezek rendszeres felülvizsgálata, monitorozása és fejlesztése kiemelt feladat.

2025-ben folytatódott a többszintű, komplex vezetői és munkatársi kompetenciafejlesztő program, a GINOP\_Plusz-3.2.1-21 „A munkavállalók és vállalatok alkalmazkodóképességének és termelékenységének javítása a munkaerő fejlesztésén keresztül” elnevezésű munkaerőpiaci program, amely az egyéni és a szervezeti szintű fejlődést egyaránt támogatja. Két belső, szakmai képzést szerveztünk vezető munkatársak közreműködésével, amelyek az ivóvíz- és szennyvízágyzatban dolgozó közel 80 kolléga számára nyújtottak gyakorlati ismereteket.

A pályázat keretében a képzések 2026-ban is folytatódnak, mivel a Társaság sikeresen pályázott a program 4. szakaszában megvalósítható képzésekre.

Tanulmányi szerződés keretében több munkavállalónk számára biztosítottunk továbbtanulási és fejlődési lehetőséget, elősegítve szakmai előmenetelüket. Emellett a Társaság továbbra is támogatja az ágazathoz kapcsolódó szakmai végzettségek megszerzését. Kiválasztás alapján beiskolázással segítjük azon munkavállalóinkat, akik nem rendelkeznek a munkakör betöltéséhez szükséges speciális szakképesítéssel, fizikai és szellemi munkakörben egyaránt

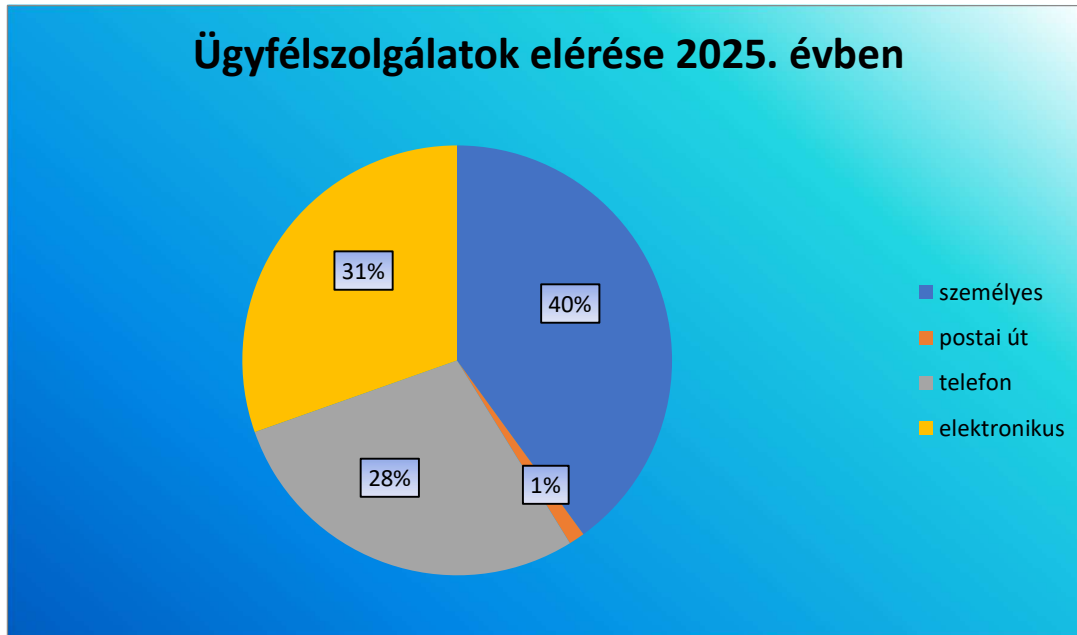
Üzleti jelentésünk 6. számú melléklete tartalmazza a 2025. évi létszám és bér adatokat üzemigazgatósági bontásban.

## **10.2. ÜGYFÉLSZOLGÁLATOK MUNKÁJA**

A központi ügyfélszolgálaton és a fiókirodákban a jogszabályi előírásoknak megfelelő a nyitvatartási idő és a hosszított idejű szolgáltatás, ügyfélfogadási idő.

2025. évben az ügyfélszolgálatokon összesen 58.387 db ügyfélmegkeresés volt Társaságunk ügyfélszolgálatain az alábbi bontásban: személyesen 23.359 db, telefonon 16.577 db, levélben (postai úton) 691 db, elektronikus úton 17.760 db ügyben.

## Ügyfélszolgálatok elérése 2025. évben



A megkeresések jelentős része e-mailen és személyes megkeresés formájában érkezik. A telefonos ügyfélszolgálat a fiókirodákban rögzített vonalon történik. A postai úton megkeresések száma folyamatosan csökken.

2025. évében több, mint 954.300 db víz- illetve szennyvízszolgáltatásról szóló számlát bocsátott ki bruttó 6.775.547,- eFt értékben. A 2024-es évhez viszonyítva a kibocsátott bruttó számlaérték közel 1,47%-kal nőtt. Ennek oka egyrészt a jogszabályi változások miatti egységes díjnövekmény a nem lakossági szektorban.

### Vízdíjszámlázó program auditálása

A 2011. évi CCIX. (Víziközmű) törvény módosítása a vízdíjszámlázó programok auditálását (tanúsítását) írja elő. Csak olyan rendszerrel számlázhatjuk a víziközmű-szolgáltatás díját, mely biztosítja a díjak hibátlan kiszámítását, megakadályozza a számlázási rendszerhez történő jogosulatlan hozzáférést, valamint a számlázási információk észrevétlen módosítását. Nem tanúsított rendszerből kiállított számla érvénytelen. A tanúsítás három részből áll, biztosítani kell a fizikai, a logikai és az adminisztratív védelmet, amelyet sérülékenységi vizsgálattal tesztelnek. Ehhez kiemelt feladatként kezeljük a biztonsági auditra való felkészülést. A törvény értelmében Társaságunk a számlázó rendszerét évente auditáltatja a Hunguard Kft.-vel. Az audit során kisebb hiányosságok lettek feltárva, amelyeket javítottunk. A 2025-ös évi audit Tanúsítványát 2026.02.20-án kaptuk meg.

## **NIS2 audit felkészülés**

A NIS2 (Network and Information Security Directive 2) egy 2024-ben hatályba lépett európai uniós kiberbiztonsági irányelv, melynek célja a digitális infrastruktúrák és rendszerek biztonságának növelése az EU-ban. Magyarország kiberbiztonságáról szóló 2024. évi LXIX. törvény értelmében azon szervezetek, melyek a Kiberbiztonsági törvény 16. § (1) bekezdése alapján kiberbiztonsági audit lefolytatására kötelezettek és 2025. január 1-je előtt kezdték meg működésüket, a kiberbiztonsági auditra vonatkozó kötelezettségüket legkésőbb 2026. június 30-ig kötelesek teljesíteni. Társaságunk a fenti törvény értelmében kiberbiztonsági audit lefolytatására kötelezett. Az audit sikeres lefolytatása érdekében külső szakértők (ASC Vezetői és Informatikai Tanácsadó Kft.) segítik a munkánkat az auditra való felkészülésben. Az új szabályzatok elfogadás előtti állapotban vannak. Az infrastruktúra szabályzatokhoz kapcsolódó átalakításainak tervezése és költségvonzatainak becslése megtörtént (2026-os üzleti tervünkben szerepelnek). Kötelezettségeinknek megfelelően az auditor céggel (Hunguard Kft.) 2025 augusztusában aláírtuk a szerződést, készülünk az auditra.

## **Akkreditált iktató rendszer bevezetése**

3/2018. (II. 21.) BM rendelet - a közfeladatot ellátó szerveknél alkalmazható iratkezelési szoftverekkel szemben támasztott követelményekről - alapján akkreditált iktató rendszer használata kötelező a DAKÖV Kft. számára. A rendelet betartása érdekében az IRIS Rendszerház által fejlesztett OpAL rendszer bevezetését elkezdtük. Az infrastruktúra kialakítása megtörtént. Céggel felépítendő adatkapcsolat kialakítása folyamatban van, amely lehetővé tenné, hogy az oda érkező hivatalos iratok automatikus iktatásra kerüljenek.

## **Infrastruktúra fejlesztés**

A DAKÖV Kft. biztonságos működése érdekében elengedhetetlen, hogy kövessük az információbiztonsági és technológiai újdonságokat. Ennek következtében bérelt szerver környezet bevezetése valósult meg, amire folyamatosan terheljük át a központi infrastruktúránkat. A folyamatos működésünk és jövőbeni növekedés érdekében az új technológiák bevezetése is itt fog megvalósulni. Az üzemigazgatóságokon található elavult file tárolási rendszerek lecserélése folyamatban van. Az előírások betartása érdekében központi címtár és DNS került kialakításra, ennek kliens oldali bevezetése folyamatosan történik.

## **E-közmű adatszolgáltatási kötelezettség**

Társaságunknak 2016 júniusától az E-közmű rendszerbe adatokat kell szolgáltatnia a víz- és szennyvízesatorna hálózatok hosszáról, anyagáról és EOVS koordináta rendszerben a vezetékek elhelyezkedéséről, valamint ezek leíró adatairól. Az egységes E-közmű rendszerrel egyidőben elindult az E-közmű közüzemgyeztetési rendszer is. 2025-ben 1.609 db nyilatkozatot adtunk ki, 30,41%-kal kevesebbet, mint a 2024-es üzleti évben. Az E-közmű nyilatkozatokat, adatszolgáltatásokat határidőben elvégeztük, megfelelve ezzel a jogszabályi előírásoknak.

### **10.3. INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZER**

A 2016-os évben került bevezetésre Társaságunknál az integrált irányítási rendszer, melyet azóta minden évben, így 2025-ben is sikeres audit követett. Az integrált irányítási rendszer (IIR) cégünknel háromlábbon áll: az energiagazdálkodási irányítási rendszer (EgIR), a minőségirányítási rendszer (MIR) és a környezetközpontú irányítási rendszer (KIR).

Korábbi jogszabályváltozás miatt cégünk külsős energetikai szakreferenst alkalmaz. E változással az energiagazdálkodásban folytattuk a 2016-os évben megkezdett utat. A cég működésének minden folyamatáról kockázat alapú értékelés készült, nagy kockázatok esetén intézkedési terveket dolgoztunk ki. A CERTOP már az új szabványok szerint tanúsítja irányítási rendszereinket (a KIR és a MIR tekintetében), melyek megfelelnek a legújabb ISO szabványok követelményeinek. Az EgIR (Energiagazdálkodási Irányítási Rendszer) tekintetében megtörtént az átállás a legújabb MSZ EN ISO 50001:2019 (ISO 50001:2018) szabványra, melynek tanúsítása sikeresen megtörtént 2020 novemberében és azóta is minden évben.

Tanúsítványaink 2028. november 19-ig érvényesek, a 2025 novemberében sikerrel teljesített megújító audit eredményeképp. A 2026-os évben felügyeleti audit lesz, várhatóan november közepén.

### **10.4. ADATVÉDELEM ÉS INFORMÁCIÓSZABADSÁG**

A DAKÖV Kft. kiemelt figyelmet fordít az adatvédelmi jogszabályoknak való maradéktalan megfelelésre. A Társaság az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény (Infotörvény), valamint az általános adatvédelmi rendelet (GDPR) hatálybalépése óta folyamatosan törekszik a jogszabályi előírások érvényesítésére. Ennek az elkötelezettségnek köszönhetően a hatálybalépés óta a Nemzeti Adatvédelmi és Információszabadság Hatóság (NAIH) sem figyelmeztetéssel, sem pénzbírsággal nem sújtotta a Társaságot.

#### **Szervezeti változások és felülvizsgálat**

A megfelelés további erősítése érdekében 2025 augusztusától a belső adatvédelmi tisztviselői tevékenység kiszervezésre került, amelyet azóta a DIGIHELP Kft. lát el. A szolgáltatóváltással párhuzamosan megkezdődött a Társaság teljes adatkezelési rendszerének, szabályozásának és adatvédelmi tevékenységének átfogó felülvizsgálata. A folyamat keretében megújulnak a kapcsolódó belső szabályozások, eljárásrendek és tájékoztatók, biztosítva a jogszabályi követelményeknek való garantált megfelelést.

A revízió eredményeként:

- Elsőként elkészült a Társaság **kamerás megfigyeléséhez kapcsolódó szabályzata**.
- Folyamatban van a **közérdekű adatok kezelésére** vonatkozó szabályozás kidolgozása.
- Zajlik a **belső visszaélés-bejelentési rendszer** kialakítása.

Adatkezelési nyilvántartásaink és szabályzataink naprakészek, ami szavatolja az adatkezelési folyamatok teljes átláthatóságát.

### **Közérdekű adatigénylések alakulása**

A 2025-ös évben a közérdekű adatigénylések számának növekedése volt tapasztalható: a Társaság összesen 11 megkeresést kezelt. Kiemelendő, hogy egyetlen esettől eltekintve minden igény teljesítésre került. Az igénylések teljesítésével vagy elutasításával kapcsolatban a vizsgált időszakban egyetlen alkalommal sem érkezett panasz vagy észrevétel.

### **10.5. IVÓVÍZ- ÉS CSATORNAHÁLÓZAT ELLENŐRZŐ CSOPORT TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA**

A hálózat ellenőrzési csoport feladata – előre meghatározott ütemterv alapján - a felhasználói helyek ellenőrzése, illegális víz-bekötések, vízmérő manipulációk felderítése, illegális csapadékvíz rákötések feltárása, méretlen szennyvíz-bekötések felderítése. A csoport részére felszerelt gépjárművet, telefont, hálózat felderítő műszereket biztosítottunk.

A következő táblázatban az elvégzett ellenőrzések mennyiségét, valamint a megállapított szabálytalanságokat a 6. számú táblázatban foglaltuk össze.

*6. számú táblázat*

<b>Ellenőrzés eredménye</b>	<b>Mennyiség (db)</b>	<b>Megoszlás (%)</b>
Szabályos	1066	54
Szabálytalan	858	43
Szennyvíz mintavétel	50	3
<b>Összesen</b>	<b>1974</b>	

Szabálytalanság megnevezése	Mennyiség (db)
Csapadékvíz a közcsatornába van vezetve	10
Szabálytalan vízmérő kapcsolat	66
Házi vízellátás összekötve a közüzemi vízhálózattal (nincs kútra szerelt vízmérő)	71
Illegális csatorna rákötés (van vízbekötése, de a csatornát nem jelenti be)	97
Saját kút használat nincs mérősítve (szabálytalan átalánydíj fizetés)	580
Illegális vízelvétel (mérőt kiszerezte és helyére egy „passzdarabot”) szerelt)	5
Beépített szűkítőt a felhasználó kiszerezte	2
<b>Összesen</b>	<b>831</b>

Az ellenőrzéskor kiértesítő levelet, ellenőrzési munkalapot készítettünk. Füstöléses módszerrel derítjük fel a gravitációs csatornahálózatba bevezetett csapadékvizet.

Az ellenőrző csoport ráfordításait elkülönített költséghelyre tartjuk nyilván. A tárgyévi teljes ráfordítás: 73.685,- eFt (bázisévhez viszonyítva: 126,34%-os növekedés). Az ellenőrző csoport által feltárt szabálytalanságokból adódó árbevételünk 2025-ben: 86,- eFt., A csoport tevékenységéhez kapcsolódóan üzletszabályzatunkban foglaltak szerint kötbér kivetést is végzünk, ebből származó bevételünk 2025-ben: 39.662,- eFt. **Alapvető célunk a folyamatos ellenőrzésekkel a felhasználók jogkövető magatartásának elősegítése.** Ez hosszútávon megtérülő „befektetés” Társaságunk számára.

## 10.6. BESZERZÉSEK

A 2025-ös évben több fejlesztésre, karbantartásra és beruházásra is volt lehetőségünk. Az áremelkedések volumene nem nőtt, valamint az EUR/HUF árfolyam sem ingadozott nagyobb mértékben az év során.

### Energia beszerzések

A 2025-ös üzleti évben a gazdálkodás eredményességét továbbra is jelentősen befolyásolta a megvásárolt energiahordozók egységára, ezek közül is kiemelkedő a villamosenergia.

Üzleti tervünkben a megvásárolni tervezett villamosenergia mennyiségét: 24.000.000 kWh-ban határoztuk meg. A ténylegesen megvásárolt mennyiség: 24.160 ezer kWh, az ehhez tartozó beszerzési érték: 2.024,840 millió Ft. A 2025. évben a villamosenergia fajlagos mutatóját - tehát, hogy mennyibe kerül nekünk 1 kWh villamosenergia - a 2023-as évi kiemelkedően magas érték után ismét sikerült 100 Ft/kWh alá szorítani. Az RHD és a KÁT változásai továbbra is jelentős ár alakító tényezők. A 2025. év átlaga 83,81 Ft/kWh, mely 4,42 forinttal kevesebb, mint a 2024. év átlaga (88,23 Ft/kWh) volt.

Villamosenergia felhasználás kivételes nagyságára való tekintettel elkészítettük a 2024. és 2025. évi víz- és szennyvízágazati villamosenergia-felhasználási havi bontásban. (9. számú

melléklet). Az elemzés tartalmazza a felhasznált villamosenergia (kWh) mellett a kezelt vízmennyiség (m<sup>3</sup>) adatait is, a fajlagos villamosenergia-felhasználási mutató segítségével pedig közvetlenül összehasonlítható a két év energiafelhasználási teljesítménye.

A 2025. évi adatokat a 2024-es bázisévhez viszonyítva mind a víz-, mind a szennyvízágazatban csökkent az egységnyi szolgáltatásra jutó villamosenergia-felhasználás (kWh/m<sup>3</sup>). Ez azt jelenti, hogy nagyobb mennyiségű víz- és szennyvíz kezelése mellett kevesebb energia felhasználásával történt az üzemeltetés, ami az energiahatékonyság javulását mutatja.

A havi adatokat megfigyelve tartósan javuló tendencia figyelhető meg, mérséklődtek az ingadozások, kiegyensúlyozottabb volt a működés.

A szennyvízágazat összesített fajlagos mutatója 2025. évben kedvezőbb értéket mutat: a 2024. évi 0,87 kWh/m<sup>3</sup>-ről 0,78 kWh/m<sup>3</sup>-re csökkent, ami mintegy 10,60 %-os javulást jelent. Emellett a vízágazatban is jól látható az energiafelhasználás mérséklődése, 0,79 kWh/m<sup>3</sup>-ről 0,74 kWh/m<sup>3</sup>-re mérséklődött, ami közel 6,21 %-os hatékonyságjavulást mutat, ami Társaságunk teljes működési területére vonatkozóan (víz-és szennyvíz ágazatot érintően) 8,41% fajlagos villamosenergia megtakarítást eredményezett.

Az eredmények azt jelzik, hogy az üzemeltetés energiafelhasználása összességében hatékonyabbá vált.

Az elmúlt évek villamosenergia (7. számú táblázat) és üzemanyag (8. számú táblázat) beszerzési adatait, azok változásai mutatják az alábbi táblázatok.

7. számú táblázat

Villamosenergia felhasználás kimutatása 2020-2025						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Felhasznált villamosenergia mennyiség (kWh)	23 192 816	23 989 942	24 416 271	23 733 362	23 969 212	24 159 845
Fajlagos villamosenergia költség (Ft/kWh)	36,22	34,26	35,61	102,77	88,23	83,81
KÁT Ft/kWh	3,21	1,23	-10,17	1,34	5,43	5,27
<b>Villamosenergia költség (Ft-ban)</b>	<b>841 363 162</b>	<b>820 346 806</b>	<b>868 784 935</b>	<b>2 469 950 841</b>	<b>2 116 391 000</b>	<b>2 035 368 275</b>

Üzemanyag felhasználás kimutatása 2020-2025						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Felhasznált üzemanyag mennyisége: liter	303 596,03	323 801,24	322 317,82	334 912,86	338 763,39	371 550,00
-ebből gázolaj (liter)	289 601,76	309 956,93	307 633,84	318 962,86	323 088,62	357 310,00
-ebből benzin (liter)	13 994,27	13 844,31	14 683,98	15 950,00	15 674,77	14 240,00
<b>Felhasznált üzemanyag értéke: (forint)</b>	<b>66 895 674</b>	<b>84 143 898</b>	<b>153 813 891</b>	<b>161 601 765</b>	<b>160 457 614</b>	<b>167 672 941</b>

### Vízmérő javítás, felújítás

MEKH engedélyköteles tevékenység; Vhr. 49.§ (10) alapján, mely engedélyt 2025-ben ismételten megkértünk és megkaptunk a Hivataltól 2 évre. 2025-ben a pályázatás eredményeképpen két szerződést kötöttünk. A BÁCSVÍZ Zrt.-vel az NA13-NA20-as átmérőjű vízmérők javítására, felújítására, a szerződés keretösszege nettó 41.000,- eFt. A másik szerződést a Jankovics és Jankovics Kft.-vel kötöttük meg az NA20 átmérő feletti vízmérők javítására, felújítására, nettó 4.100,- eFt keretösszegig.

### Vízmérő vásárlás

A 2025-ös évben is folytattuk a készleteink bővítését, 250 db NA13-as átmérőjű vízmérőt vásároltunk nettó 3.087,- eFt értékben.

### Vákuumszivattyú javítás/felújítás

2025-ben ismételten központi kiírásra került a vákuumszivattyúk javítása/felújítása. A pályázatot korábbi partnerünk a Nabla 2002 Kft. nyerte. Az áremelés mértéke a szolgáltatás díjára átlagosan 5%, az anyagok árában nem történt változás a korábbi évhez képest.

### Konténer vásárlások

2025-ben a megnövekedett központi dolgozói létszám és az archiválási/tárolási kötelezettségüknek való megfelelés, valamint a raktárkészlet növekedés és annak tárolási problémái miatt új konténereket vásároltunk.

A társaság központjába 4 db konténert vásároltunk 8.400,- eFt értékben, ebből 2 db raktárként funkcionál, 2 db irodakonténerként. Turai és Vácszentlászlói telephelyeikre 1-1 db raktárkonténer került beszerzésre. Ezen beruházásokkal jelentősen tudtuk növelni a tároló-, és férőhely kapacitásunkat.

## Gépjármű beszerzések

A 2025-ös évben nagy hangsúlyt fektettünk az egyre elavultabb gépjárműpark fejlesztésére, üzemeltetésének hatékonyságára és az eszközök üzembiztonságának javítására. A gépjárműpark folyamatos üzemeltetésének ellátására, felügyeletére létrehoztuk egy gépjármű csoportot. Az újonnan létrehozott csoport feladata a járművekkel és munkagépekkel kapcsolatos adminisztrációs feladatok ellátása, a gépjárművek és munkagépek beszerzése. A munkavégzésre alkalmatlan járművek pótlást követően selejtezve lettek. illetve telephelyen belül is cserékre került sor. Új és használt haszonjárműveket, munkagépeket, csatornatisztítókat, valamint utánfutókat is vásároltunk egyaránt.

2025-ben 48 db tehergépjárművet és munkagépet vásároltunk, 337.572,- eFt értékben, e mellett 8 db utánfutót került beszerzésre 20.560,- eFt értékben.

2024. év végén 600.000,- eFt fejlesztési tartalékot képeztünk kombinált csatornatisztító, szippantó és kisteherjárművek beszerzésére. A fejlesztési tartalékból 2025-ben 205.694,- eFt-értékben történt felhasználás, melyből 22 db használt gépjármű beszerzése tudott megvalósulni. A képezett tartalékból az új kombinált csatornatisztító gépek (3 db) várhatóan 2026. második felében érkeznek meg. Részletes kimutatást az eszközökről, üzembe helyezési dátummal a 9. számú táblázat tartalmazza.

9. számú táblázat

<b>FEJLESZÉSI TARTALÉK 2025. évi felhasználása</b>			
Adatok: Ft-ban			
Sorszám	Gépjármű megnevezése	Üzembe helyezés dátuma	Bekerülési érték
1.	MAN CSATORNATISZTÍTÓ	2025.06.27	29 000
2.	CATERPILLAR MUNKAGÉP	2025.08.01	23 500
3.	IVECO WOMA	2025.08.22	35 000
4.	FORD TRANSIT	2025.09.19	5 500
5.	FORD TRANSIT	2025.10.06	11 664
6.	MAN TGM	2025.10.07	32 800
7.	FORD TRANSIT	2025.12.01	5 800
8.	FORD TRANSIT	2025.06.24	6 391
9.	FORD TRANSIT	2025.06.24	5 852
10.	RENAULT KANGOO	2025.07.25	2 700
11.	FORD TRANSIT	2025.08.01	5 400
12.	RENAULT CLIO	2025.09.22	3 120
13.	RENAULT CLIO	2025.09.22	3 120
14.	RENAULT MEGANE	2025.09.22	3 220
15.	RENAULT MEGANE	2025.09.29	3 990
16.	FORD FOCUS	2025.09.29	3 710
17.	RENAULT CLIO	2025.09.22	3 120
18.	MITSUBISHI L200	2025.10.22	9 027
19.	DACIA DOKKER	2025.11.01	2 800
20.	RENAULT MEGANE	2025.11.26	3 190
21.	RENAULT MEGANE	2025.11.26	3 600
22.	RENAULT MEGANE	2025.11.26	3 190
<b>ÖSSZESEN:</b>			<b>205 694</b>

## **Közbeszerzés**

2025-ben két sikeres közbeszerzést zártunk le. Mindkettő gép- és kisteherjárművekhez kapcsolódik.

1. Adásvételi szerződés keretében 3 db új MAN csatornatisztító gépet vásároltunk (WOMA) a M-U-T Hungária Kft.-től, nettó 336.000,- eFt értékben. A szállítási idő 18 hónap, így ezen vételár megfizetésére, és a célgépek leszállítására majd 2026-ban kerül sor.
2. 3 éves lízing keretében 4 db SKODA személyautóra kötöttünk szerződést a Mészáros M1 Autókereskedő Kft.-vel. Ennek a havidíja nettó 1.249,- eFt.

## **Könyvvizsgáló, belső ellenőr, adatvédelmi tisztviselő**

2025-ben mindhárom feladatkörrel érintett szerződésünk lejárt, illetve korábban belső dolgozó által végzett tevékenységet is kiszerveztük 2025-ben. A pályáztatások eredményeképpen az alábbi szerződéseket kötöttük meg.

1. Könyvvizsgáló: 4 éves szerződést kötöttünk a PKI Kft.-vel. A könyvvizsgálói tevékenység havidíja 240,- eFt. Ezen költség 1 évre 2.880,- eFt.
2. Belső ellenőr: dr. Batka Brigittával kötöttünk szerződést, havi 315,- eFt értékben. Ezen költség 1 évre 3.780,- eFt.
3. Adatvédelmi tisztviselő: Digihelp Kft.-vel kötöttünk szerződést, melynek havidíja 320,- eFt. Ezen költség 1 évre 3.840,- eFt.

## **E közmű csoport fejlesztéséhez beruházás**

Társaságunk kötelezettsége a hálózatok adatainak folyamatos, pontos feltöltése és frissítése az e-közmű rendszerbe, mivel ez a közműegyveztetés alapja. A rendszer fejlesztései és a kapcsolódó feladatok célja a közművezetékek országos szintű, naprakész, 3D alapú térinformatikai adatbázisának fenntartása és az elektronikus közműegyveztetési folyamat hatékonyabbá tétele. A rendszer folyamatosan frissül a közműüzemeltetők, tervezők és hatóságok igényei, valamint a jogszabályi előírások alapján. Ezen feladatok hatékonyabb és pontosabb elvégzéséhez új geodéziai mérőműszert és licenst vásároltunk a Forgeo Kft-től, nettó 1.925,- eFt értékben.

## **Auditálás**

A korábbi szerződésünk keretében 2024-ben volt az utolsó felügyeleti auditunk, így a 2025-2027-es évekre újra pályáztattuk ezen feladat elvégzését. A következő 3 éves ciklusra a CERTOP Termék- és Rendszertanúsító Kft.-vel kötöttünk szerződést, 4.490,- eFt értékben.

## **Aggregátor karbantartás**

A 2025-ös évben több havária helyzetet is kezelnünk kellett, mind technológiai probléma, mind az időjárás viszontagságok miatt. Ezen havária helyzetek megoldásához elengedhetetlen az aggregátorok használata, amelynek karbantartása és esetleges javítása kiemelt jelentőségű. 2025-ben újra központosítottuk a pályázat kiírását és a DAKÖV Kft. teljes ellátási területére kiterjedő keretszerződést kötöttünk a LogSol Kft.-vel.

## **10.7. VÍZIKÖZMŰ-FEJLESZTÉSI ÉS ELLENTÉTELEZÉSI ALAP (FEA)**

A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023. (XII.13.) EM rendelet által biztosított forrás, mint az engedélyes víziközmű-szolgáltató DAKÖV Kft. tevékenységéhez kapcsolódó anyagi jellegű ráfordításra, személyi jellegű ráfordításra, egyéb költségekre, valamint az üzemeltetésben lévő víziközművek fenntartásához szükséges ráfordításokra használható fel.

A támogatások lényege, hogy az állam működési támogatást nyújtson az általa prioritásként kezelt társadalmi és gazdasági célok megvalósításához, így különböző beruházásokhoz, fejlesztésekhez, gazdasági tevékenységek ösztönzéséhez. Az államháztartás különböző alrendszeréből folyósított támogatásokra az Áht., illetve az Ávr. keretszabályokat állapít meg. Minden esetben a források kizárólag arra a támogatási célra használhatóak fel, amelyre a támogató azokat rendelkezésre bocsátotta, amely megvalósítását a támogatási szerződés, okirat vagy jelen esetben jogszabály kikötötte. A cél megvalósulásának vizsgálhatósága és ellenőrizhetősége érdekében jelen esetben a víziközmű-szolgáltató minden esetben beszámolási és elszámolási kötelezettséggel tartozik a támogató felé (Nemzeti Vízművek Zrt., mint alapkezelő, valamint a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal - MEKH), melynek nem teljesülésekor a támogatási összeg – jogszabályban meghatározott feltételekkel, akár kamatfizetési kötelezettséggel – visszakövetelhető. A fentieknek megfelelően a közpénz felhasználásának és elszámolásának dokumentálása kiemelten fontos szempont a Fejlesztési és Ellentételezési Alap (FEA) keretében megvalósuló beruházások esetében

A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023. (XII. 13.) EM rendelet 2. melléklete szerinti meghatározott összegből Társaságunk 2025.12.31-ig 2.960.521,- eFt összeget használt fel (a felhasznált összeg halmozott érték, vagyis tartalmazza 2024. évi felhasznált forrást is). A 10. számú táblázat a 2025. évi források jogcím szerinti kimutatását tartalmazza.

<b>24/2023. (XII.13) EM rendelet szerinti forrás felhasználása 2025. évben</b>	
	Adatok: eFt
<b>Rendelkezésre álló forrás 2025. évben:</b>	<b>5 361 530</b>
<b>Felhasznált forrás 2025 évben:</b>	<b>2 866 115</b>
-ebből: átadott beruházások, felújítások, pótlások értéke:	285 922
-ebből: Tervszerű megelőző karbantartásra fordított	494 778
-ebből: 2025.12.31-én befejezetlen beruházás, felújítás és pótlás értéke:	1 908 423
-ebből beruházásra, felújításra és pótlásra adott előleg:	176 992
<b>2026. évben felhasználható forrás maradvány:</b>	<b>2 495 415</b>

A rendelkezésre álló fenntartási összeg fel nem használt része passzív időbeli elhatárolásként számoltuk el 2025-ben, és a 2026. évben is fenntartási feladatok forrása lesz. Az elhatárolt forrásra fejlesztési tervet készítettünk.

A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapból származó forrás, mint az engedélyes víziközmű-szolgáltató DAKÖV Kft. tevékenységéhez kapcsolódó anyagjellegű ráfordításra, személyi jellegű ráfordításra, egyéb költségekre, valamint az üzemeltetésben lévő víziközművek fenntartásához szükséges ráfordításokra használható fel. A 2025. évben megvalósult beruházások az alábbiak szerint csoportosíthatók:

- szennyvíztisztító gépi rács felújítása,
- légfűvő berendezések pótlása, felújítása,
- szennyvíztisztító szalagprés felújítása,
- vákuumszivattyúk felújítása,
- szennyvízszivattyúk pótlása, felújítása,
- víztornyok felújítása,
- szennyvíz-, valamint ivóvízvezetékek kiváltása, rekonstrukciója,
- irányítástechnika modernizálása

2025-ben a tárgyévi tervszerű megelőző karbantartási költségek kizárólag az EM rendelet 2. számú melléklete terhére elszámolhatóak el. Ennek megfelelően a 2. számú melléklet szerinti forrás karbantartási költségeken felüli része fordítható a víziközművek egyéb fenntartására.

Amennyiben egy megkezdett, de be nem fejezett beruházás szerepel a gördülő fejlesztési tervben, úgy a beruházás befejezéséhez szükséges források a 2. számú melléklet terhére finanszírozhatóak. Azonban a korábban kiszámlázott, de nem teljesített fejlesztések nem számolhatóak el a 2. számú mellékelt terhére.

## **10.8. KÖRNYEZETVÉDELEM, KÖRNYEZETTUDATOSSÁG**

Társaságunk elkötelezett a környezet- és természetvédelem iránt, a környezettudatosság fontosságára leginkább a jó gyakorlatok alkalmazásával és megismertetésével igyekszünk felhívni a figyelmet.

Rendszeresen elemezzük tevékenységeink környezetre gyakorolt hatásait, a működésünkre ható külső és belső tényezők változásait, a lehetséges kockázatokat és intézkedünk, hogy a környezet terhelése csökkenő mértékű legyen.

A megújuló energiaforrások használatát folyamatosan bővítjük, energiairányítási rendszert vezetünk be a hatékony energiafelhasználás érdekében.

Célunk a környezet minél kisebb mértékben való terhelése és a megújuló energiaforrások minél szélesebb körű alkalmazása a társaság valamennyi működési területén.

## **10.9. KUTATÁS-FEJLESZTÉS**

Társaságunk konzorciumi együttműködés keretében részt vett kutatás-fejlesztési projektben. A projekt célja olyan, mikrohordozókon alapuló szennyvíztisztítási technológia fejlesztése, amelyben lehetőség van a hagyományos eleveniszapos technológiákban a tisztításért felelős eleveniszapos pelyhek tulajdonságainak szabályozására. A fejlesztés alatt álló MICROBI biofilm-hordozók mérettartománya az eleveniszapos pelyhek mérettartományában helyezkedik el, így a technológia alkalmazásával nagyobb átalakítás nélkül lehet intenzifikálni a már meglévő szennyvíztisztító telepeket.

A kifejleszteni kívánt, új MICROBI technológia integrálása a jelenlegi szennyvíztisztító telepi technológia átalakítását és kiegészítő infrastruktúra beépítését igényli a pilot helyszíneken. Részletesen elemeztük ezért, hogy melyek azok a technológiai elemek, amelyek beépítése szükséges mind a független technológiai műtárgysoron (solymári szennyvíztisztító telep), mind pedig az intenzifikálni kívánt szennyvíztisztító telepen (pátyi szennyvíztisztító telep).

2023. évben a projekt támogatásával elszámoltunk, és megkezdődött a projekt-követési időszak, melyet a tárgyévben befejeztünk.

## **10.10. EGYÉB INFORMÁCIÓK**

**A mérleg fordulónapja után lényeges, a Társaság működését, a 2025-ös év megítélését befolyásoló esemény nem történt.**

Jelen beszámoló összeállításakor felmértük és értékeltük a mérleg fordulónapját követően bekövetkezett válsághelyzet hatását – figyelembe véve az ezzel összefüggésben meghozott kormányzati és egyéb intézkedéseket – is, a Társaság pénzügyi- és vagyoni helyzetére, valamint jövőbeni működőképességére vonatkozóan. Felmérésünk és értékelésünk alapján arra a következtetésre jutottunk, hogy a beazonosított hatások (energiaárak növekedése, inflációs hatás) jelentős és számottevően negatív hatással vannak a Társaság rövid távú (a mérleg fordulónapját követő 12 hónapot átfogó időszakra vonatkozó) pénzügyi- és likviditási helyzetére, az eszközök mérlegben bemutatott értékelésére, valamint a Társaság ezen időszakon belüli üzleti működésére.

Az Energiaügyi Minisztérium 24/2023. (XII.13) EM rendelete alapján a Társaságunk 2026-ban 4.847.788,- eFt ellentételezést kap az engedélyes tevékenység elismert, indokolt költségeire, valamint az üzemeltetésünkben lévő víziközművek fenntartására.

## **10.11. A VÁLLALKOZÁS FOLYTATÁSÁNAK ELVE**

A Számviteli törvényben foglaltak alapján a „15. § (1) *A beszámoló elkészítésekor és a könyvvizetés során abból kell kiindulni, hogy a gazdálkodó a belátható jövőben is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése vagy bármilyen okból jelentős csökkenése (a vállalkozás folytatásának elve)*”.

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. 2025. évi üzleti terve pozitív adózott eredménnyel került jóváhagyásra, a társaság 2025. évi adózott eredménye, jelen esetben vesztesége: - 173.081.-eFt. A tárgyévi veszteség a mérlegfordulónapon Társaságunk saját tőkéjére jelentős hatással van, de megfelel a Ptk.3:133.§ (2) pontjában előírt követelményeknek. A saját tőke változását mutatja a 11. számú táblázat.

SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSA 2025					
Adatok: eFt-ban					
TŐKEELEMELK		Előző évi mérlegadatok	2025. évi változás	Tárgyévi mérlegadatok	Megjegyzés
D.	<i>Saját tőke</i>	392 685		797 594	
I.	<i>Jegyzett tőke</i>	697 140		697 140	
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0	
II.	<i>Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)</i>	0		0	
III.	<i>Tőketartalék</i>	278 907		278 907	
IV.	<i>Eredménytartalék</i>	-1 183 420	783 743	-399 678	2024. évi eredmény eredménytartalékba helyezése: 8/2025.(05.29.) TAGGYŰLÉSI HATÁROZAT - 580.210eFt., 2024. év terhére képzett FEJLESZTÉSI TARTALÉK tárgyévi felhasználása: 205.695eFt. 2.162 eFt értékben a 2024. évi eredmény módosítása (csökkentése) NAV társasági adó fizetési kötelezettség miatt.
V.	<i>Lekötött tartalék</i>	600 000	205 694	394 306	2024. év terhére képzett FEJLESZTÉSI TARTALÉK tárgyévi felhasználása
VI.	<i>Értékelési tartalék</i>	0		0	
1.	<i>Értékhelyebítés értékelési tartaléka</i>	0		0	
2.	<i>Valós értékelés értékelési tartaléka</i>	0		0	
VII.	<i>Adócsott eredmény</i>	580 210		-173 081	

A Társaság vezetésének megítélése szerint a vállalkozás folytatásának elve, valamint annak történő megfelelés, a szolgáltatás zavartalan ellátása biztosítva az lesz.

Társaságunk szolgáltatási tevékenysége kiemelt jelentőséggel bír a lakosság, valamint a gazdasági szereplők vízellátása és szennyvíz elvezetésének biztosítása terén. Tulajdonos önkormányzataink, mint ellátásért felelősök elkötelezettek ezen elvek mellett.

## 10.12. EGYÉB INFORMÁCIÓK

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft-nél az éves beszámoló, valamint évközi jelentések aláírására jogosult:

név: Dr. Jasper Andor

címe: 2366 Kakucs, Fő utca 11.

Az éves beszámoló, valamint az évközi jelentés elkészítésért felelős:

Kovács Krisztina - Gazdasági igazgató-regisztrációs szám: 182860

Binger Attila - Műszaki igazgató

Horváth Péter - Informatikai és fejlesztési igazgató

Készült: Dabas, 2026. március 25.

## DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjelle: 10800870-3600-113-13

Cégjegyzék száma: 13-09-066171

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

ÁGAZATOK EREDMÉNYKIMUTATÁSA  
2025.12.31

Adatok: ezer forintban

Sorszám	Megnevezés	2025. évi tény adatok	Ivóvízágazat	Szennyvízágazat	Nem engedélyköteles tevékenység
<b>I.</b>	<b>Anyagköltség (51) (a+b+c)</b>	<b>3 729 173</b>	<b>1 146 256</b>	<b>2 426 290</b>	<b>156 627</b>
a)	ebből: - villamosenergia (511)	2 035 370	679 742	1 354 661	967
b)	Alapanyagok (5121)	1 411 637	370 586	893 158	147 893
1.	ebből: - szerelési anyagok (51211)	762 983	163 524	487 195	112 264
2.	- vegyszerek (51212)	142 374	35 833	106 523	18
3.	- építési anyagok (51213)	39 137	15 456	21 473	2 208
4.	- vízmérők (51215)	27 577	12 866	0	14 711
5.	- minden egyéb alapanyag (nem kiemelt 5121-es)	439 566	142 907	277 967	18 692
c)	Segédanyagok (5122)	282 166	95 928	178 471	7 767
6.	ebből: - szerszámok (51222)	5 675	2 554	3 119	2
7.	- üzem - és kenőanyagok (51225)	178 689	50 713	121 241	6 735
8.	- gáz (51228)	38 469	18 776	19 693	0
9.	- minden egyéb segédanyag (nem kiemelt 5122)	59 333	23 885	34 418	1 030
<b>II.</b>	<b>Anyagjellegű költségek (52,53) (d+e)</b>	<b>1 921 168</b>	<b>681 293</b>	<b>1 172 474</b>	<b>67 401</b>
d)	Igénybevett szolgáltatások (52)	1 629 850	560 302	1 002 723	66 825
10.	ebből: - fuvarozási, szállítási kgt. (5212)	45 180	5 076	39 538	566
11.	- önkormányzati bérleti díjak (5221)	424 548	189 003	235 545	0
12.	- kapcsolattartás költsége (524)	85 724	35 798	49 926	0
13.	- javítás, karbantartás (526)	283 908	86 151	190 832	6 925
14.	- ivóvízhez kapcsolódó laborvizsgálat(5282)	46 239	46 239	0	0
15.	- szennyvízhez kapcsolódó laborvizsgálat (5283)	6 593	0	6 593	0
16.	- minden egyéb igénybevett szolgáltatás (nem kiemelt 52-es)	737 658	198 035	480 289	59 334
e)	Egyéb szolgáltatások költségei (53)	291 318	120 991	169 751	576
17.	- hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak (531)	51 018	23 465	27 515	38
	ebből: víziközmű felügyeleti díj (5312)	34 572	16 791	17 781	0
18.	- pénzügyi szolgáltatások költsége (532)	209 410	86 196	123 214	0
19.	- biztosítási díjak (533)	30 890	11 330	19 022	538
20.	- különféle egyéb költségek (539)	0	0	0	0
<b>III.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (81)</b>	<b>157 452</b>	<b>23 492</b>	<b>27 552</b>	<b>157 426</b>
21.	- alvállalkozói díj (812)	0	23 465	27 515	38
22.	- minden egyéb anyagjellegű ráfordítás (nem kiemelt 81-es)	157 452	27	37	157 388
<b>IV.</b>	<b>Közvetlen anyagjell.költségek összesen (I.+II.+III.)</b>	<b>5 807 793</b>	<b>1 851 041</b>	<b>3 626 316</b>	<b>381 454</b>
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (54-56)</b>	<b>4 635 445</b>	<b>1 734 344</b>	<b>2 818 199</b>	<b>82 902</b>
f)	Béreköltség (54)	3 778 580	1 401 295	2 303 044	74 241
g)	Személyi jellegű kifizetések (55)	361 736	148 481	213 255	0
h)	Bérráfordítók (56)	495 129	184 568	301 900	8 661
<b>VI.</b>	<b>Értékesítési leírás (57)</b>	<b>146 910</b>	<b>53 729</b>	<b>89 640</b>	<b>3 541</b>
<b>VII.</b>	<b>Saját előállítású eszközök aktivált értéke (58)</b>	<b>-936 800</b>	<b>-186 177</b>	<b>-750 623</b>	<b>0</b>
<b>VIII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások (86)</b>	<b>987 759</b>	<b>461 846</b>	<b>470 116</b>	<b>55 797</b>
23.	- követelések értékvesztése (862)	80 840	30 183	43 153	7 504
24.	- céltartalék képzése (864)	65 768	781	64 987	0
25.	- vízkészletjárulék (8673)	225 400	225 400	0	0
26.	- gépjárműadó (8674)	6 708	2 758	3 950	0
27.	- iparüzési adó (8675)	90 568	34 042	54 870	1 656
28.	- közműadó (8679)	0	0	0	0
29.	- szennyvízbírság (8681)	44 272	0	44 272	0
30.	- környezetterhelési díj (8692)	103 280	0	103 280	0
31.	- minden egyéb ráfordítás (nem kiemelt 86-os)	370 923	168 682	155 604	46 637
<b>IX.</b>	<b>Közvetlen költségek összesen (IV.+V.+VI.+VII.+VIII.)</b>	<b>10 641 107</b>	<b>3 914 783</b>	<b>6 253 648</b>	<b>523 694</b>
<b>X.</b>	<b>Értékesítés árbevétele (91)</b>	<b>7 639 799</b>	<b>2 879 975</b>	<b>4 117 492</b>	<b>642 332</b>
32.	- ivóvízszolgáltatás (911)	2 879 975	2 879 975	0	0
33.	- csatornaszolgáltatás (912)	4 117 492	0	4 117 492	0
34.	- vállalkozási munkák bevétele (913)	185 798	0	0	185 798
35.	- másodlagos tevékenység bevétele (914)	377 636	0	0	377 636
36.	- egyéb árbevétel (915-919)	78 898	0	0	78 898
<b>XI.</b>	<b>Egyéb bevétel (96)</b>	<b>2 737 535</b>	<b>1 035 948</b>	<b>1 581 020</b>	<b>120 567</b>
37.	- visszairt értékvesztés (963)	328 351	128 614	184 908	14 829
38.	- céltartalék felhasználása (964)	248 910	48 815	103 876	96 219
39.	- költségvetésből kapott támogatás (965)	2 053 074	821 007	1 232 067	0
40.	- minden egyéb bevétel (nem kiemelt 96-os)	107 200	37 512	60 169	9 519
<b>XII.</b>	<b>Bevételek összesen (X.+XI.)</b>	<b>10 377 334</b>	<b>3 915 923</b>	<b>5 698 512</b>	<b>762 899</b>
<b>XIII.</b>	<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (XII.-IX.)</b>	<b>-263 773</b>	<b>24 605</b>	<b>-527 621</b>	<b>239 243</b>
41.	pénzügyi műveletek bevételei (97)	92 207	39 623	52 584	0
42.	pénzügyi műveletek ráfordításai (87)	1 515	625	890	0
<b>XIV.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>90 692</b>	<b>38 998</b>	<b>51 694</b>	<b>0</b>
<b>XV.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYE (XIII.-XIV.)</b>	<b>-173 081</b>	<b>63 603</b>	<b>-475 927</b>	<b>239 243</b>
	Társasági adó	0	0	0	0
<b>XVI.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (XV.-Társasági adó)</b>	<b>-173 081</b>	<b>63 603</b>	<b>-475 927</b>	<b>239 243</b>

## DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjelle: 10800870-3600-113-13

Cégjegyzék száma: 13-09-066171

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

## ÜZEMIGAZGATÓSÁGOK EREDMÉNYKIMUTATÁSA

2025.12.31

Adatok: ezer forintban

Sorszám	Megnevezés	2025. évi tény adatok	DABASI Üzemigazgatóság	BAGI Üzemigazgatóság	MONORI Üzemigazgatóság
<b>I.</b>	<b>Anyagköltség (51) (a+b+c)</b>	<b>3 729 173</b>	<b>1 346 729</b>	<b>1 514 860</b>	<b>867 584</b>
<i>a)</i>	<i>ebből: - villamosenergia (511)</i>	<i>2 035 370</i>	<i>727 635</i>	<i>782 961</i>	<i>524 774</i>
<i>b)</i>	<i>Alapanyagok (5121)</i>	<i>1 411 637</i>	<i>505 064</i>	<i>623 456</i>	<i>283 117</i>
1.	ebből: - szerelési anyagok (51211)	762 983	182 966	360 803	219 214
2.	- vegyszerek (51212)	142 374	40 631	73 147	28 596
3.	- építési anyagok (51213)	39 137	23 406	13 292	2 439
4.	- vízmérők (51215)	27 577	11 243	7 246	9 088
5.	- minden egyéb alapanyag (nem kiemelt 5121-es)	439 566	246 818	168 968	23 780
<i>c)</i>	<i>Segédanyagok (5122)</i>	<i>282 166</i>	<i>114 030</i>	<i>108 443</i>	<i>59 693</i>
6.	ebből: - szerszámok (51222)	5 675	3 156	1 988	531
7.	- üzem - és kenőanyagok (51225)	178 689	69 041	65 930	43 718
8.	- gáz (51228)	38 469	14 015	19 267	5 187
9.	- minden egyéb segédanyag (nem kiemelt 5122)	59 333	27 818	21 258	10 257
<b>II.</b>	<b>Anyagjellegű költségek (52,53) (d+e)</b>	<b>1 921 168</b>	<b>684 652</b>	<b>913 736</b>	<b>322 780</b>
<i>d)</i>	<i>Igénybevett szolgáltatások (52)</i>	<i>1 629 850</i>	<i>566 538</i>	<i>802 332</i>	<i>260 980</i>
10.	ebből: - fuvarozási, szállítási ktg. (5212)	45 180	2 983	22 329	19 868
11.	- önkormányzati bérleti díjak (5221)	424 548	184 429	200 269	39 850
12.	- kapcsolattartás költsége (524)	85 724	25 524	36 009	24 191
13.	- javítás, karbantartás (526)	283 908	87 827	126 180	69 901
14.	- ivóvízhez kapcsolódó laborvizsgálat(5282)	46 239	20 083	15 079	11 077
15.	- szennyvízhez kapcsolódó laborvizsgálat (5283)	6 593	2 754	1 707	2 132
16.	- minden egyéb igénybevett szolgáltatás (nem kiemelt 52-es)	737 658	242 938	400 759	93 961
<i>e)</i>	<i>Egyéb szolgáltatások költségei (53)</i>	<i>291 318</i>	<i>118 114</i>	<i>111 404</i>	<i>61 800</i>
17.	- hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak (531)	51 018	20 566	18 913	11 539
	<i>ebből: víziközmű felügyeleti díj (5312)</i>	<i>34 572</i>	<i>14 372</i>	<i>12 302</i>	<i>7 898</i>
18.	- pénzügyi szolgáltatások költsége (532)	209 410	84 756	80 376	44 278
19.	- biztosítási díjak (533)	30 890	12 792	12 115	5 983
20.	- különféle egyéb költségek (539)	0	0	0	0
<b>III.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (81)</b>	<b>157 452</b>	<b>58 351</b>	<b>58 687</b>	<b>40 414</b>
21.	- alvállalkozói díj (812)	0	0	0	0
22.	- minden egyéb anyagjellegű ráfordítás (nem kiemelt 81-es)	157 452	58 351	58 687	40 414
<b>IV.</b>	<b>Közvetlen anyagjellegű költségek összesen (I.+II.+III.)</b>	<b>5 807 793</b>	<b>2 089 732</b>	<b>2 487 283</b>	<b>1 230 778</b>
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (54-56)</b>	<b>4 635 445</b>	<b>1 921 999</b>	<b>1 763 056</b>	<b>950 390</b>
<i>f)</i>	<i>Béreköltség (54)</i>	<i>3 778 580</i>	<i>1 574 809</i>	<i>1 436 359</i>	<i>767 412</i>
<i>g)</i>	<i>Személyi jellegű kifizetések (55)</i>	<i>361 736</i>	<i>148 862</i>	<i>133 447</i>	<i>79 427</i>
<i>h)</i>	<i>Bérráutókat (56)</i>	<i>495 129</i>	<i>198 328</i>	<i>193 250</i>	<i>103 551</i>
<b>VI.</b>	<b>Értékesítési leírás (57)</b>	<b>146 910</b>	<b>66 483</b>	<b>40 676</b>	<b>39 751</b>
<b>VII.</b>	<b>Saját előállítású eszközök aktivált értéke (58)</b>	<b>-936 800</b>	<b>-289 434</b>	<b>-435 440</b>	<b>-211 926</b>
<b>VIII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások (86)</b>	<b>987 759</b>	<b>315 372</b>	<b>330 973</b>	<b>341 414</b>
23.	- követelések értékvesztése (862)	80 840	32 413	31 535	16 892
24.	- céltartalék képzése (864)	65 768	6 164	4 103	55 501
25.	- vízkészletjárulék (8673)	225 400	46 681	50 832	127 887
26.	- gépjárműadó (8674)	6 708	2 880	2 493	1 335
27.	- iparüzési adó (8675)	90 568	37 111	34 384	19 073
28.	- közműadó (8679)	0	0	0	0
29.	- szennyvízbírság (8681)	44 272	8 358	384	35 530
30.	- környezetterhelési díj (8692)	103 280	39 783	19 738	43 759
31.	- minden egyéb ráfordítás (nem kiemelt 86-os)	370 923	141 982	187 504	41 437
<b>IX.</b>	<b>Közvetlen költségek összesen (IV.+V.+VI.+VII.+VIII.)</b>	<b>10 641 107</b>	<b>4 104 152</b>	<b>4 186 548</b>	<b>2 350 407</b>
<b>X.</b>	<b>Értékesítés árbevétele (91)</b>	<b>7 639 799</b>	<b>3 070 671</b>	<b>2 968 404</b>	<b>1 600 724</b>
32.	- ivóvízszolgáltatás (911)	2 879 975	1 126 562	1 163 531	589 882
33.	- csatornaszolgáltatás (912)	4 117 492	1 702 104	1 516 291	899 097
34.	- vállalkozási munkák bevétele (913)	185 798	97 805	69 110	18 883
35.	- másodlagos tevékenység bevétele (914)	377 636	96 961	199 586	81 089
36.	- egyéb árbevétel (915-919)	78 898	47 239	19 886	11 773
<b>XI.</b>	<b>Egyéb bevétel (96)</b>	<b>2 737 535</b>	<b>1 043 326</b>	<b>1 123 140</b>	<b>571 069</b>
37.	- visszaírt értékvesztés (963)	328 351	132 782	121 751	73 818
38.	- céltartalék felhasználása (964)	248 910	86 834	72 321	89 755
39.	- költségvetésből kapott támogatás (965)	2 053 074	773 833	892 387	386 854
40.	- minden egyéb bevétel (nem kiemelt 96-os)	107 200	49 877	36 681	20 642
<b>XII.</b>	<b>Bevételek összesen (X.+XI.)</b>	<b>10 377 334</b>	<b>4 113 997</b>	<b>4 091 544</b>	<b>2 171 793</b>
<b>XIII.</b>	<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (XII.-IX.)</b>	<b>-263 773</b>	<b>9 845</b>	<b>-95 004</b>	<b>-178 614</b>
41.	- pénzügyi műveletek bevételei (97)	92 207	8 474	79 303	4 430
42.	- pénzügyi műveletek ráfordításai (87)	1 515	377	984	154
<b>XIV.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>90 692</b>	<b>8 097</b>	<b>78 319</b>	<b>4 276</b>
<b>XV.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYE (XIII.-XIV.)</b>	<b>-173 081</b>	<b>17 942</b>	<b>-16 685</b>	<b>-174 338</b>
	Társasági adó	0	0	0	0
<b>XVI.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (XV.-Társasági adó)</b>	<b>-173 081</b>	<b>17 942</b>	<b>-16 685</b>	<b>-174 338</b>

## DAKÖV KFT.

## Egyéb, vállalkozási munkák bevételeinek kimutatása

2025.12.31

Adatok: ezer Ft

Sorszám	Megnevezés	ÜZEMIGAZGATÓSÁGOK összesen	DABAS Üzemigazgatóság	BAG Üzemigazgatóság	MONOR Üzemigazgatóság
1.	Vízbekötések	76 704	47 990	27 532	1 182
2.	Szennyvízcsatorna bekötések	33 934	22 821	10 612	500
3.	Víziközműhöz kapcsolódó egyéb szolg. -építés, fenntartás, közműegyeztetés	43 074	18 105	16 227	8 741
	<i>-ebből: almérő átvétel, szolg. szün helyreáll, egyéb szolg.</i>	32 697	9 308	15 227	8 162
	<i>-ebből: közműegyeztetés, adminisztrációs szolg.</i>	10 376	8 798	1 000	579
4.	Bérbeadás	1 970	0	1 970	0
5.	Mérnöki tevékenység	20	0	20	0
6.	Kiszállási díj	26 549	8 887	10 701	6 960
7.	Bérüzemeltetés	1 500	0	0	1 500
	<b>Vállalkozási munkák bevétele összesen:</b>	<b>183 750</b>	<b>97 804</b>	<b>67 063</b>	<b>18 883</b>
6.	Szippantott szennyvíz befogadás, tisztítás	15 190	13 264	1 034	893
7.	Építőipari munkák bevétele	8 694	236	8 276	182
8.	Szolgáltatás és eszköz bérbeadás	1 367	0	1 367	0
9.	Önkormányzati megrendelések bevétele	352 385	83 462	188 909	80 014
	<b>Másodlagos tevékenység bevétele összesen:</b>	<b>377 636</b>	<b>96 962</b>	<b>199 586</b>	<b>81 089</b>

## 2025. évben, az Önkormányzatok részére kiszámlázott és térítésmentesen átadott víziközmű-fejlesztési munkák kimutatása Üzemigazgatóságoként és Üzemmérnökségként

Adatok: Ft-ban

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Dabasi Üzemigazgatóság:</b>						
Alsónémedi	ALSNM-IV	közműves ivóvízellátás	Vízműtelepen 4-es kút kivitelezése és beüzemelése (2025. évre elhatárolt költsége)	507 450	-	Befejezetlen építési munka
			Vízműtelepen 2. sz. kút vízmérő csere digitális vízmérőre	-	527 967	Befejezetlen építési munka
Alsónémedi	ALSNM-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Flygt keverő felújítása	-	37 028	Befejezetlen építési munka
			Recirkulációs szivattyú felújítása (2025. évre elhatárolt költsége)	-	9 263	Befejezetlen építési munka
Bugyi	BGY-IV	közműves ivóvízellátás	Víz tisztító műben kompresszor pótlása	-	110 188	ED/363/25
			Vízmérő távleolvasó egység és antenna	-	358 200	Befejezetlen építési munka
Bugyi	BGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Lakótelepi szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	320 628	ED/329/25
			Bajcsy szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	229 511	ED/329/25
			Lakótelepi szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	420 139	ED/329/25
			Lakótelepi szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	420 139	ED/329/25
			Sári szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	800 399	ED/329/25
			Kossuth szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	337 540	ED/329/25
			Tanács szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	240 037	ED/329/25
			Tanács szennyvízátemelőben szivattyú felújítása	-	240 037	ED/329/25
			Szennyvíztisztító telepen nitrát recirkulációs átemelő szivattyú felújítása	-	367 891	ED/330/25
			4 db szivattyú felújítása	-	921 515	Befejezetlen építési munka
Bugyi-Felsővány	BGYFV-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Dabas	DBS-IV	közműves ivóvízellátás	Útfelújítás során vezetékcserek (Dabas, József A., Lakos Dr, Zápor, Szőlő utcákban)	-	53 343 438	Térítésmentes átadás FEA
			Vízműtelepen víztisztító iszapülepítő dekantált vízbúvárszivattyújának pótlása	-	596 952	ED/401/25
			Vasút u. 105-125 szakaszon NA 160 ac vízvezeték kiváltása NA 160 KPE vízvezetékre	-	24 985 170	ED/1602/25
			Bartók Béla út 54. sz. alatti csővezeték cseréje	-	296 650	Befejezetlen építési munka
Dabas	DBS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen tartalék szivattyú felújítása	-	656 765	ED/399/25
			Tanács utcai szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	814 140	ED/398/25
			Tinódi utcai szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	869 855	ED/402/25
			Szennyvíztisztító telepen légfűvő villanymotor felújítása	-	94 200	ED/355/25
			Szennyvíztisztító telepen TABSZ 2 belső recirkulációs szivattyú felújítása	-	712 623	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen tartalék szivattyú felújítása	-	787 340	Befejezetlen építési munka
			Tó utcai szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	814 140	Befejezetlen építési munka
Örkény	ORKNY-IV	közműves ivóvízellátás	Fő u.-ban tűzcsap csere (2025. évre elhatárolt költsége)	-	14 642	ED/328/25
Örkény	ORKNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Nefejejs úti szennyvízáttemelő felújítása (2025. évre elhatárolt költsége)	-	38 972	ED/305/25
			Szennyvíztisztító telepen homokfogó csere (2025. évre elhatárolt költsége)	-	462 000	ED/304/25
			Vágóhid utcai szennyvízáttemelő kommunikáció felújítása, tápegység csere	-	98 900	Befejezetlen építési munka
Kakucs	KKCS-IV	közműves ivóvízellátás	Vízműtelepen hidrosztatikus távadó csere	-	245 125	Befejezetlen építési munka
Kakucs	KKCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Hernád	HRND-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Hernád	HRND-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	2 326 133	Térítésmentes átadás FEA
			Vákuumgépházban PLC csere (2025. évre elhatárolt költsége)	-	13 372	ED/582/25
			Vákuumgépházban vákuumszivattyú villanymotor felújítása (2025. évre elhatárolt költsége)	-	22 017	ED/308/25
Újhartyán	UJHRT-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	
Újhartyán	UJHRT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	1 039 669	Befejezetlen építési munka
			Vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	1 375 089	Befejezetlen építési munka
Kakucs, Újhartyán	UJHRT-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen átfolyásmérők cseréje	-	7 646 188	ED/184/25
			Szennyvíztisztító telepen 2 db légfűvő villanymotor cseréje	-	1 075 464	ED/185/25
Táborfalva	TBFLV-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	
Táborfalva	TBFLV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telep statikai felülvizsgálat	-	300 000	ED/1111/25
			Vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	1 083 369	Befejezetlen építési munka
			Vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	1 137 869	Befejezetlen építési munka
Tatárszentgyörgy	TSZTGY-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	
Tatárszentgyörgy	TSZTGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	
Újlengyel	UJL-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	
Újlengyel	UJL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Lafert Ampe szivattyú felújítása	-	494 550	ED/1630/25
Pusztavacs	PVCS-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	
Pusztavacs	PVCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelőben hidrostál szivattyú felújítása	-	510 600	ED/1630/25

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Dabasi Üzemigazgatóságon belül Solymári Üzemmérnökség:</b>						
Solymár	SLYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Iszapszállító és tároló konténer beszerzése (2025. évre elhatárolt költsége)	-	249 570	ED/1630/25
			Mátyás király u.-i átemelőben szinttávadó csere	-	63 385	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen Flygt 4620 keverő felújítása	-	45 080	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen iszapprés mosószivattyú csere	-	33 295	Befejezetlen építési munka
			Hóvirág utcai szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	24 754	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen vegyszeradagoló szivattyú csere	-	216 378	Befejezetlen építési munka
Pilisszentiván	PLSS	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	
Páty	PTY-IV	közműves ivóvízellátás	Bánya u. ellenyomó medencénél kerítés pótlása és tároló felújítása (2025. évre elhatárolt költsége)	-	358 300	ED/1358/25
			Vaddisznó utcában meglévő hidrofor ház épületszerkezeti és gépészeti elemeinek felújítása (2025. évre elhatárolt költsége)	-	6 681 709	ED/1359/25
			Ivóvízhálózaton szakaszoló tolózárok cseréje	-	1 183 813	Befejezetlen építési munka
Páty	PTY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen üzemelő szivattyúk és keverők felújításai (2025. évre elhatárolt költsége)	-	1 324 056	ED/1357/25
			Szennyvíztisztító telepen levegő fúvó felújítása	-	941 864	ED/1425/25
			Szennyvíztisztító telepen iszapvíztelenítő gép és szalagszűrő felújítása	-	3 079 762	ED/1623/25
			Szennyvíztisztító telepen elektromos hálózat rekonstrukciója	-	1 489 000	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen üzemelő szivattyúk és búvárkeverők felújításai	-	2 295 717	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen üzemelő átemelő szivattyú felújítása	-	17 887	Befejezetlen építési munka
Pilisszántó	PLSSZNT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Dabasi Üzemigazgatóságon belül Ráckevei Üzemnévelés:</b>						
Ráckeve	RCKV-IV	közműves ivóvízellátás	Gábor Áron - Hunyadi utca sarkán csőtörés következtében a gerinc vízvezeték sérült szakaszának és szerelvényeinek cseréje (2025. évre elhatárolt költsége)	-	205 955	ER/69/25
			Hunyadi közben ivóvízellátás kiépítése szakfelüggyellett	4 131 030	-	ER/317/25
			Dankó u. 19. sz. előtt meghibásodott közkút cseréje	-	304 900	Befejezetlen építési munka
			Dömsödi út 85. vízkezelő műnél lévő 1-es és 2-es víztározók nyomás szinttámadók cseréje	-	391 902	Befejezetlen építési munka
			Köztársaság u. 1. sz. előtt meghibásodott tűzcsap cseréje	-	393 787	Befejezetlen építési munka
Ráckeve Dömsöd Szigetbecse Lórév Makád Apaj	RCKVR-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen kerülővezeték felújítása	-	11 346 797	Tértítségmentes átadás FEA
Ráckeve	RCKV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vörösmarthy utcában szennyvízvezeték kiváltása	-	17 364 640	Tértítségmentes átadás FEA
			Rózsakerti szennyvízáttemelő építészeti, gépészeti felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	1 512 419	Befejezetlen építési munka
			Aqualand átemelőben üzemelő Flygt szivattyú felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	30 303	Befejezetlen építési munka
			Átemelő szivattyúk felújításai	-	1 900 000	Befejezetlen építési munka
Dömsöd	DMSD-IV	közműves ivóvízellátás	Kunszentmiklósi úton 580 méter vízvezeték felújítása	-	15 574 701	Tértítségmentes átadás FEA
			Vízkezelő műben vegyszeradagoló tartály cseréje	-	272 760	ER/86/25
Dömsöd	DMSD-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Gravitációs szennyvízcsatorna építés a 767/2 hrsz.-ú ingatlan szennyvízcsatorna hálózatra való rákötés céljából	-	987 561	ER/240/25
Szigetbecse	SZGTBCS-IV	közműves ivóvízellátás	Vízkezelőben lévő meghibásodott ph és klór mérő cseréje	-	1 423 750	Befejezetlen építési munka
Szigetbecse	SZGTBCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Lórév	LRV-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-
Lórév	LRV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Makád	MKD-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-

Település megnevezése	Vízközmű-rendszer megnevezése	Vízközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Makád	MKD-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Szigetújfalu	SZGTJFL-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-
Szigetújfalu	SZGTJFL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Szigetcsép	SZGTCSP-IV	közműves ivóvízellátás	Vízkezelő műnél klórgáz monitor felújítása	-	369 410	Befejezetlen építési munka
Szigetcsép	SZGTCSP-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújításai	-	1 500 000	Befejezetlen építési munka
<b>Dabasi Üzemigazgatóság összesen:</b>				<b>4 638 480</b>	<b>178 779 169</b>	-

**Bagi Üzemigazgatóság:**

Aszód Bag Domony Galgahévíz Galgamácsa Hévízgyörk Iklad Kartal Vácegres Vácjásújfalu <b>Tura</b>	GLGMNT-IV	közműves ivóvízellátás	Tura, Hatvani úti vízmű telephely előtt a DN 150 tolózár cseréje	-	505 208	EB/1038/25
			T9/a sz. kút létesítési engedélyeztetése	-	700 000	EB/1584/25
			Kartal, Ady Endre u.-i Óvoda-bölcsöde tűzvíz ellátása	-	2 542 186	EB/1588/25
			Bag gépházban 1.-es szivattyúhoz új frekvenciaváltó pótlása	-	356 385	Befejezetlen építési munka
Domony-Domonyvölgy	DDMNYV-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-
Dány	DNY-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-
Dány	DNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	VS 1 vákuumalközpontban a kitermelő szivattyú cseréje	-	2 711 000	Térítésmentes átadás FEA
			VS 3 vákuumalközpontban a kitermelő szivattyú cseréje	-	2 659 887	Térítésmentes átadás FEA
			A dányi vákuumos szennyvízelvezető hálózaton a vezérlők pótlása	-	4525831	Térítésmentes átadás FEA
			A dányi szennyvíztisztító telepen található SPA-500 szalagszűrő berendezés felújítása	-	1639678	Térítésmentes átadás FEA
			A dányi szennyvíztisztító telepi TFH aknában üzemelő HOMA szivattyú pótlása	-	2398200	Térítésmentes átadás FEA
Dány-Dányszentkirály	DNYSZTKR-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	-	-
Isaszeg	ISAS-IV	közműves ivóvízellátás	7/a sz. kút létesítési engedélyeztetése	-	600 000	EB/1647/25
			8. sz. kút létesítése (I. rész-számla)	-	4 920 000	EB/1670/25
			8. sz. mélyfúrású kút bekötésének munkái (2025 évre elhatárolt összeg)	-	1 829 443	Befejezetlen építési munka
Isaszeg	ISAS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	1 db AERZEN légfúvó felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	29 952	EB/219/25
			3 sz. szennyvízáttemelőben 2-es szivattyú felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	18 056	EB/220/25
			3 sz. szennyvízáttemelőben 1-es szivattyú felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	16 536	EB/252/25
			1 sz. végáttemelőben 1 db szivattyú csere (2025 évre elhatárolt összeg)	-	4 020 151	EB/568/25
			Az isaszegi szennyvíztisztító telepen található AP 500/5 típusú gépi rács felújítása	-	7209694	Térítésmentes átadás FEA

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Isaszeg	ISAS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	AP 400/5 (balalajka) finomrács-homokfogó felújítása	-	832100	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen AERZEN légfűvő felújítása	-	4 106 241	Befejezetlen építési munka
			1. sz. végátemelőben és a 2. sz. átemelőben szivattyú pótlása	-	2 192 919	Befejezetlen építési munka
Aszód Iklad Domony	ASZID-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Iklad, Szabadság út 12 sz. előtt szennyvíz gerinvezeték rekonstrukció	-	513 552	EB/462/25
Aszód Bag Domony Galgamácsa Hévízgyörk Iklad Kisnémedi Püspökszilágy Vácegres Vácjásújfalú	ASZDTRS-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen a recirkulációs gépház vezetőcsövének cseréje	-	550 364	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen a Flygt gyártmányú, 4630.410 típusú, 0080152 gyári számú keverő felújítása	-	1 292 068	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen 2 db Robuschi fűvő felújítása	-	1 936 412	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen az utóülepítő kotróhid meghajtásának felújítása	-	1 777 129	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen a Flygt gyártmányú, 4620.410 típusú, 210046 gyári számú keverő felújítása	-	589 259	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen 6 db Flygt gyártmányú szennyvízszivattyú pótlása	-	6 522 068	Térítésmentes átadás FEA
Bag Hévízgyörk	BGHVGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Hévízgyörk "B" szennyvízáttemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	1 289 731	EB/373/25
			Hévízgyörk, Szent Erzsébet u. 11 sz. előtt bekötővezeték rekonstrukció	-	606 139	EB/1159/25
Püspökhatvan Galgagyörk Csóvár <b>Acsa</b>	PPHT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	LIMUS iszapprés felújítása	-	4 699 871	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen NSI 300-35-T t. rács felújítása és szűrtvíz elvezetőcső csere	-	3 770 724	Térítésmentes átadás FEA
			Flygt gyártmányú MP 3068.170 HT 210 típusú, 0251301 gyári számú házi átemelő szennyvízszivattyú felújítása	-	283 188	Térítésmentes átadás FEA
Kartal <b>Verseg</b>	KRTLVR-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Kartal	KRTL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Tura Galgahévíz	TRGLGHVZ-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Lakossági házi beemelő szivattyúk felújítása/pótlása	-	26 434 403	Térítésmentes átadás FEA
			Hidrostral típusú, 141765 gyári számú szivattyú felújítása	-	960 190	Térítésmentes átadás FEA
			A turai szennyvíztisztító telepen KROHNE szennyvízminység mérő beépítése	-	624 096	Térítésmentes átadás FEA
Galgamácsa Vácegres Väckisújfalu Kisémedi Püspökszilágy	GVVKP	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vácegres 2 sz. szennyvízátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	551 211	EB/341/25
			Galgamácsa G-A1 sz. szennyvízátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	1 389 110	EB/1545/25
Gyömrő	GYMR-IV	közműves ivóvízellátás	4 sz. hálózati nyomásfokozó szivattyú felújítása	-	988 018	EB/823/25
			4 sz. vízműkút frekvenciaváltójának pótlása	-	1 981 825	EB/823/25
			Teleki u. végén földfeletti tűzcsap pótlása	-	1 102 160	EB/823/25
			2 sz. hálózati nyomásfokozó szivattyú motorjának felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	450 544	EB/823/25
			Annahegyi u. Bölcsöde ivóvízellátása	6 733 378	-	EB/1590/25
			9. sz. kút létesítése (I. sz. részszámla)	53 372 872	-	EB/1667/25
			Szent István u. 55. sz. alatti orvosi rendelő bekötővezetékének rekonstrukciója	-	550 063	Befejezetlen építési munka
Gyömrő	GYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Az iszaptelepítő prégépek SEEpex típusú iszap szivattyújának és vegyszer szivattyújának beszerzése és beüzemelése	-	5 134 900	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen WTW online műszer érzékelő szondák cseréje	-	10 760 061	Térítésmentes átadás FEA
			8 sz. szennyvízátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	1 375 689	EB/822/25
			33 kW-os kompresszorok erőszármú, illetve vezérlés kiépítése	-	14 943 000	EB/1586/25
			Homokfogó medence levegő ellátásához levegőcső kiépítése	-	3 424 000	EB/1586/25
			LIM 1200-as iszapvíztelenítő prégépjé gépezeti és elektromos elemek felújítása	-	6 769 700	EB/1586/25
			4. sz. szennyvízátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	494 930	EB/1586/25

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Gyömrő	GYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen villamos berendezések és irányítástechnika felújítása	-	3 238 817	EB/1586/25
			2 db talajvíz figyelő kút pótlása	-	980 000	EB/1586/25
			Szennyvíztisztító telepen iszaprecirkulációs szivattyú felújítása	-	2 795 000	EB/1586/25
			10. sz. szennyvízátemelőben szivattyú pótlása	-	3 618 600	EB/1586/25
			7. sz. szennyvízátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	995 901	EB/1586/25
			Annahegyi u. Bölcsöde szennyvízelvezetése	13 254 221	-	EB/1586/25
			Puky u. átemelőben 2 db Flygt szivattyú pótlása	-	1 667 875	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen utóülepítő szivornya felújítása	-	3 578 500	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen a prэшházban 2 db konténer pótlása	-	1 039 500	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen a prэшházban fogaskerekű konténer mozgató kocsi (2 db) konténer pótlása	-	2 915 250	Befejezetlen építési munka
Püspökatvan Galgagyörk Csővár Acsa	PPHT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Flygt gyártmányú MP 3068.170 HT 214 típusú, 0270040 gyári számú házi átemelő szennyvízszivattyú felújítása	-	326 106	Térítésmentes átadás FEA
			A püspökatvani szennyvíztisztító telepi fűvők frekvenciaváltóinak cseréje	-	2 717 373	Térítésmentes átadás FEA
			Flygt gyártmányú MP 3068.170 HT 210 típusú, 0270038 gyári számú házi átemelő szennyvízszivattyú felújítása	-	342 767	Térítésmentes átadás FEA
			Flygt gyártmányú, 4620.410 típusú, S0616 gyári számú keverő felújítása	-	610 300	Térítésmentes átadás FEA

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Bagi Üzemigazgatóságon belül Valkói Üzemmérnökség:</b>						
Valkó Vácszentlászló	VLKVCSTL-IV	közműves ivóvízellátás	Vácszentlászló, Hévízi úti acél víztorony felújítása	-	2 615 774	Térítésmentes átadás FEA
			Valkó, Rákóczi úti acél víztorony felújítása	-	2 526 600	Térítésmentes átadás FEA
			Valkó, 730/4 hrsz. Ingatlanon 3/a sz. kút létesítési engedélyeztetése	-	700 000	EB/1583/25
			Irányítástechnikai rendszer felújítása (3. részszámla)	-	1 500 000	EB/1641/25
			Irányítástechnikai rendszer pótlása	-	11 912 834	Befejezetlen építési munka
Zsámbok	ZSMB-IV	közműves ivóvízellátás	Víztorony (AK 200 m3) felújítása	-	13 515 473	Térítésmentes átadás FEA
			Irányítástechnikai rendszer felújítása (3. részszámla)	-	375 000	EB/1635/25
			Irányítástechnikai rendszer felújítása (3. részszámla)	-	375 000	EB/1643/25
			Irányítástechnikai rendszer pótlása	-	2 288 133	Befejezetlen építési munka
Valkó Vácszentlászló Zsámbok	VVZS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Zsámbok, Flygt 2130323 gysz. Szivattyú felújítása	-	520 642	EB/1611/235
			Vácszentlászló szennyvíztisztító telepen kamerarendszer kiépítése	-	453 877	EB/1617/25
			Zsámbok, Flygt 1960423 gysz. Szivattyú felújítása	-	732 589	EB/1614/25
			Vácszentlászló, Flygt 1320311 gysz. Szivattyú felújítása	-	1 041 789	EB/1612/25
			Valkó, Flygt 1310755 gysz. Szivattyú felújítása	-	580 173	EB/1613/25
			Zsámbok, Flygt 2120188 gysz. Szivattyú felújítása	-	626 901	EB/1616/25
			Vácszentlászló szennyvíztisztító telepen Polimer adagoló berendezés pótlása	-	4 200 000	EB/1609/25

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Bagi Üzemigazgatóságon belül Abonyi Üzemnérség:</b>						
Abony	ABNY-IV	közműves ivóvízellátás	3 db vas és mangántalanító berendezés szűrőtöltetének cseréje	-	23 284 093	Térítésmentes átadás FEA
			Vasbeton víztorony felújítása I. ütem	-	11 121 285	Térítésmentes átadás FEA
			Vízműtelepen új klórozó felújítása	-	1 181 618	Térítésmentes átadás FEA
Abony	ABNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	A-B vákuumgépházak visszacsapó szelepeinek cseréje	-	1 516 101	Térítésmentes átadás FEA
			Mátyás király út 5 sz. átemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	999 639	EA/192/25
			Dembinszky út "A" vákuumgépházban Flygt szivattyú felújítása	-	1 003 486	EA/192/25
			Baross G. úti végátemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	1 635 222	EA/342/25
			Fadrusz. úti átemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	593 469	EA/342/25
			Vasút. úti átemelőben Flygt szivattyú felújítása	-	635 341	EA/342/25
			Függetlenség úti szennyvíz gerinc- és bekötővezeték felújítása	-	1 410 000	EA/342/25
			Vákuumszelepek felújításai	-	2 508 020	EA/342/25
Körösetetlen	KRTT-IV	közműves ivóvízellátás	Vas- és mangántalanító berendezés szűrőtöltetének cseréje	-	4 771 347	Térítésmentes átadás FEA
			II. sz. kút védőépület kialakítása	-	2 360 000	EA/341/25
Körösetetlen	KRTT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	-
Abony Körösetetlen Törtel	ABNYKT-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telep előlevegőztető nyomóvezeték felújítása	-	564 402	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen meglévő 1-es biológiai reaktorban a Flygt S9430030 gyári számú keverő felújítása	-	782 818	Térítésmentes átadás FEA
			Szennyvíztisztító telepen a régi (1-es) és az új (2-es) gépirács felújítása	-	921 724	Térítésmentes átadás FEA
<b>Bagi Üzemigazgatóság összesen:</b>				<b>73 360 471</b>	<b>243 711 837</b>	<b>-</b>

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
<b>Monori Üzemigazgatóság:</b>						
Pilis	PLS-IV	közműves ivóvízellátás	Pilis Vízmű gépház és toronyvezérlés rekonstrukció	-	3 948 409	Térítésmentes átadás FEA
			Klorozó szivattyú felújítása	-	133 490	EM/1283/25
			Klorozó szivattyú felújítása	-	169 533	Befejezetlen építési munka
			Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	5 174 903	Befejezetlen építési munka
Pilis	PLS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen vegyszeradagoló szivattyú pótlása	-	386 685	EM/388/25
			1 sz. vákuumgépházban NASH vákuumszivattyú felújítása	-	721 854	EM/390/25
			1 sz. vákuumgépházban vilanymotor felújítása	-	282 646	EM/647/25
			1 sz. vákuumgépházban NASH vákuumszivattyú felújítása	-	715 954	EM/648/25
			2 sz. vákuumgépházban vilanymotor felújítása	-	336 276	EM/1190/25
			1 sz. vákuumgépházban kitápláló szivattyú felújítása	-	1 554 807	EM/1247/25
			Vákuumszelepek felújításai	-	6 200 000	Befejezetlen építési munka
Albertirsa	PLSLBRTRS-IV	közműves ivóvízellátás	Baross utcai buszfordulónál tolózár akna rekonstrukció	-	1 585 480	EM/232/25
			Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	294 702	Befejezetlen építési munka
			Javíthatatlan tűzcsapok pótlása	-	760 535	Befejezetlen építési munka
Albertirsa	PLSLBRTRS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen légfűvő villanymotor felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	13 479	EM/1191/25
			Pesti út 69. szennyvízcsatorna bekötésének rekonstrukciós munka	-	488 256	EM/1282/25
			7. sz. szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	413 495	Befejezetlen építési munka
			7. sz. szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	696 320	Befejezetlen építési munka

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Albertirsa	PLSLBRTS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen keverő felújítása	-	350 030	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen keverő felújítása	-	449 880	Befejezetlen építési munka
			2. sz. szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	38 523	Befejezetlen építési munka
			4. sz. szennyvízáttemelőben szivattyú felújítása	-	502 340	Befejezetlen építési munka
Monor Gomba Monorierdő	MNR-IV	közműves ivóvízellátás	Monor vízmű szűrőház átalakítás, kutak és felső tározó GPRS átállása	-	20 763 000	Térítésmentes átadás FEA
			Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	7 450 144	Befejezetlen építési munka
			3. sz. és 4. sz. kutak felújításai	-	1 496 051	Befejezetlen építési munka
			5. sz. kutban szivattyú csere	-	1 735 628	Befejezetlen építési munka
			1. sz. kút búvárszivattyú felújítása	-	1 214 236	Befejezetlen építési munka
			Javíthatatlan tűzcsapok pótlása	-	2 283 287	Befejezetlen építési munka
			Ivóvízminőség javító technológia újraindítása	-	420 341	Befejezetlen építési munka
			Gombai vízmű összesített víz mérésére szolgáló mérő pótlása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	26 607	Befejezetlen építési munka
			Gombai vízmű 2. sz. hidegvizes kút műszeres vizsgálata és szakvélemény készítése	-	707 212	Befejezetlen építési munka
Monor Gomba Monorierdő Csévharaszt Péteri Vasad	MNR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Monor, József Attila utcában gravitációs szennyvízvezeték kiváltása 1. szakasz	-	7 145 482	Térítésmentes átadás FEA
			Gomba Bajcsy u.-i átemelőben szivattyú felújítása	-	776 338	EM/1193/25
			Vasad vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	2 991	EM/1194/25
			Gomba vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása (2025 évre elhatárolt összeg)	-	554	EM/1205/25
			Monorierdő vákuumgépházban a kitápszivattyú villanymotor felújítása	-	206 000	EM/1248/25
			Monor 3. sz. vákuumgépházban a kitápszivattyú felújítása	-	1 511 908	EM/1277/25

Település megnevezése	Víziközmű-rendszer megnevezése	Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Monor Gomba Monorierdő Csévharaszt Péteri Vasad	MNR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Monor Pozsonyi úti átemelőben villanymotor felújítása	-	345 000	EM/1278/25
			Monor Pozsonyi úti átemelőben szivattyú felújítása	-	899 591	EM/1300/25
			Gomba Iskola u.-i átemelőben szivattyú felújítása	-	1 273 747	EM/1301/25
			Péteri Bereki úti átemelőben frekvenciaváltó cseréje	-	399 000	EM/1303/25
			Monor Pozsonyi úti átemelőben szivattyú felújítása	-	1 245 157	EM/1305/25
			Monor 3. sz. vákuumgépházban a kitápszivattyú felújítása	-	918 145	EM/1307/25
			Gomba vákuumgépházban vákuumszivattyú felújítása	-	770 233	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen vegyszeradagoló szivattyú pótlása	-	1 069 013	Befejezetlen építési munka
			Péteri "B" tóparti átemelőben szivattyú felújítása	-	866 138	Befejezetlen építési munka
			Házi átemelő szivattyúk cseréje, felújítása	-	2 946 213	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen iszapvíztelenítő gép vegszerszivattyú pótlása	-	891 000	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen Flygt recirkulációs szivattyú felújítása	-	1 440 780	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen Flygt recirkulációs szivattyú felújítása	-	1 403 020	Befejezetlen építési munka
			Péteri Bereki úti átemelőben szivattyú felújítása	-	672 205	Befejezetlen építési munka
			Monor Kistemplom u.-i átemelő rekonstrukciója	-	16 689 920	Befejezetlen építési munka
			Szennyvíztisztító telepen gépi rács kihordó kefe pótlása	-	607 000	Befejezetlen építési munka
			Monor Deák F. és Kossuth L. útsomópont szennyvízhálózat átépítése (2025 évre elhatárolt összeg)	-	54 000	Befejezetlen építési munka
Csevharaszt	CSVH-IV	közműves ivóvízellátás	Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	1 609 944	Befejezetlen építési munka
Nyáregyháza	PLSNYRGH-IV	közműves ivóvízellátás	Vízműtelepen a gépházban meg a 2. sz. kútban szivattyú felújítása	-	1 149 810	Befejezetlen építési munka
			Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	110 044	Befejezetlen építési munka

Település megnevezése	Vízközmű-rendszer megnevezése	Vízközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése	Munkavégzés pontos helye és megnevezése	Beruházási feladat nettó összege (Ft.)	Felújítási és pótlási feladat nettó összege (Ft.)	Beruházási, vagy felújítási és pótlási feladat számla száma
Dánszentmiklós	PLSDNSTMKL-IV	közműves ivóvízellátás	Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	208 904	Befejezetlen építési munka
Dánszentmiklós Nyáregyháza	NYHDSZ-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvíztisztító telepen puffervedence szellőző ventilátor csere	-	273 701	Befejezetlen építési munka
			Dánszentmiklós 1. sz. átemelőben szivattyú felújítása	-	538 185	Befejezetlen építési munka
			Dánszentmiklós 4. sz. átemelőben szivattyú felújítása	-	696 035	Befejezetlen építési munka
			Nyáregyháza 4. sz. átemelőben szivattyú felújítása	-	586 515	Befejezetlen építési munka
			Nyáregyháza 6. sz. átemelőben szivattyú felújítása	-	343 450	Befejezetlen építési munka
Vasad	VSD-IV	közműves ivóvízellátás	Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	2 906 766	Befejezetlen építési munka
<b>Monori Üzemigazgatóság összesen:</b>				<b>0</b>	<b>111 870 892</b>	<b>-</b>
<b>DAKÖV Kft. Összesen:</b>				<b>77 998 951</b>	<b>534 361 898</b>	<b>-</b>

## VÍZIKÖZMŰ-FEJLESZTÉSI HOZZÁJÁRULÁS ÉVES (2015.-2025.) NYILVÁNTARTÁSA

## VÍZIKÖZMŰ-RENDSZERENKÉNT

Sorsz.	Ellátási terület	Víziközmű rendszer	Víziközmű szolgáltatási ágazat	Víziközmű-fejlesztési hozzájárulás (VFH) éves befizetései (nettó Ft.)												A rendelkezésre álló VFH-ból 2024. 12. 31.-ig víziközmű-fejlesztésre felhasználva (nettó Ft.)	A rendelkezésre álló VFH-ból a 2025. évi víziközmű-fejlesztésre felhasznált összeg (nettó Ft.)	A rendelkezésre álló VFH összege és a víziközmű-fejlesztésre felhasználásra került összeg különbözete (nettó Ft.)
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Összesen			
1.	Alsónémedi	ALSNM-IV	közműves ivóvízellátás	3 200 000	400 000	0	0	800 000	800 000	1 800 000	2 400 000	1 200 000	2 000 000	2 400 000	15 000 000	0	0	15 000 000
2.	Alsónémedi	ALSNM-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	200 000	0	0	0	200 000	1 600 000	0	1 200 000	0	1 600 000	0	4 800 000	0	0	4 800 000
3.	Bugyi	BGY-IV	közműves ivóvízellátás	0	200 000	200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	400 000	0	0	400 000
4.	Bugyi	BGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	400 000	400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	800 000	0	0	800 000
5.	Bugyi-Felsővány	BGYFV-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Dabas	DBS-IV	közműves ivóvízellátás	800 000	0	0	0	0	0	400 000	400 000	0	600 000	0	2 200 000	0	0	2 200 000
7.	Dabas	DBS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	2 000 000	0	400 000	0	0	0	0	0	0	1 200 000	0	3 600 000	0	0	3 600 000
8.	Örkény	ORKNY-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	Örkény	ORKNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Kakucs	KKCS-IV	közműves ivóvízellátás	200 000	0	0	0	0	0	400 000	0	0	0	0	600 000	0	0	600 000
11.	Kakucs	KKCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	400 000	0	0	0	0	0	0	0	25 200 000	0	0	25 600 000	0	0	25 600 000
12.	Hernád	HRND-IV	közműves ivóvízellátás	200 000	400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600 000	0	0	600 000
13.	Hernád	HRND-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	800 000	0	0	800 000
14.	Újhartyán	UJHRT-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	800 000	0	1 600 000	0	0	0	0	1 200 000	3 600 000	2 400 000	0	1 200 000
15.	Újhartyán	UJHRT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.	Kakucs Újhartyán	UJHRT-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.	Táborfalva	TBFLV-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	300 000	0	0	300 000
18.	Táborfalva	TBFLV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	300 000	0	0	300 000





64.	Szigetcsép	SZGTCSP-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65.	Monor Gomba Monorierdő	MNR-IV	közműves ivóvízellátás	120 000	680 000	400 000	0	80 000	12 480 000	9 920 000	320 000	0	1 280 000	520 000	25 800 000	0	0	25 800 000
66.	Csévharaszt	CSVH-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67.	Monor Gomba Monorierdő Csévharaszt Péteri Vasad	MNR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	2 500 000	1 250 000	5 893 750	0	0	78 000 000	61 106 250	2 000 000	2 000 000	8 000 000	2 250 000	163 000 000	120 640 061	0	42 359 939
68.	Gyömrő	GYMR-IV	közműves ivóvízellátás	900 000	2 700 000	-300 000	0	0	1 200 000	0	600 000	0	0	0	5 100 000	3 825 310	0	1 274 690
69.	Gyömrő	GYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	900 000	2 400 000	0	0	0	1 200 000	600 000	600 000	0	0	0	5 700 000	5 695 000	0	5 000
70.	Páty	PTY-IV	közműves ivóvízellátás	475 000	0	7 600 000	1 425 000	0	0	475 000	28 500 000	5 225 000	0	0	43 700 000	0	0	43 700 000
71.	Páty	PTY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	775 000	0	0	0	0	0	775 000	46 500 000	23 250 000	0	0	71 300 000	34 879 000	26 930 000	9 491 000
72.	Valkó Vácszentlászló Zsámbók	VVZS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73.	Tatárszentgyörgy	TSZTGY-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74.	Tatárszentgyörgy	TSZTGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75.	Újlengyel	UJL-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	400 000	0	0	400 000
76.	Újlengyel	UJL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77.	Pusztavacs	PVCS-IV	közműves ivóvízellátás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78.	Pusztavacs	PVCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79.	Pilisszántó	PLSSZNT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80.	Nyáregyháza Dánszentmiklós	NYHDSZ-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	848 000	848 000	0	0	848 000
<b>Összesen:</b>				<b>17 448 415</b>	<b>11 394 000</b>	<b>16 933 900</b>	<b>3 965 000</b>	<b>6 360 000</b>	<b>98 220 000</b>	<b>150 446 250</b>	<b>93 717 000</b>	<b>57 375 000</b>	<b>17 480 000</b>	<b>9 086 150</b>	<b>482 425 715</b>	<b>171 272 535</b>	<b>26 930 000</b>	<b>284 223 180</b>

**Megjegyzés:**

2015. évben az Inárcsi vízellátásra befizetett 100 eFt., valamint a Felsőpakonyi vízellátásra befizetett 150 eFt. a táblázatban nem szerepel. Gyömrő vízellátásra az Árvácska Állatmenhely (2230 Gyömrő, Farkasdi út 1.) által 2016. évben befizetett 300 eFt. 2017. évben vissza lett utalva Monor-ház Kft. (2200 Monor, Piac tér 43.) cég megszűnt, a 2017.-es VFH számlát nem fizette meg, ezért 2021. évben ki lett vezetve a számla

## Létszám- és béradatok

2025.12.31.

Adatok: ezer forintban

Megnevezés		Központ			Dabasi Üzemigazgatóság		Bagi Üzemigazgatóság		Monori Üzemigazgatóság		Összesen		Mindösszesen
		FB tagok	Fizikai	Szellemi	Fizikai	Szellemi	Fizikai	Szellemi	Fizikai	Szellemi	Fizikai	Szellemi	
Létszám	fő	5	10	43	162	47	138	53	76	22	386	170	556
Bruttó bér	eFt	6 720	55 845	453 459	996 826	357 711	859 925	432 873	449 253	165 968	2 361 849	1 416 731	3 778 580
Szja 15%	eFt	1 008	8 210	66 115	134 040	47 039	113 465	57 252	60 587	22 387	316 302	193 801	510 103
Nyugdíj j. 10%	eFt	0	0	425	0	256	102	0	0	191	102	872	974
TB járulék 18,5%	eFt	1 243	10 831	78 451	162 825	60 615	148 012	70 996	76 643	30 935	398 311	242 240	640 551
Éves átlagbér:	Ft	1 344	5 585	10 546	6 153	7 611	6 231	8 167	5 911	7 544	6 119	8 334	6 796
<b>Munkáltatói terhek:</b>													
Szociális hozzájárulás adó 13%	eFt	874	7 483	56 516	110 400	44 012	115 265	51 438	54 475	21 063	280 140	173 903	454 043
Egyszerűsített foglalkoztatás közterhe	eFt	0	0	0	249	0	7	0	0	0	256	0	256
<b>Bérek + munkáltatói terhek:</b>	eFt	<b>7 594</b>	<b>63 328</b>	<b>509 975</b>	<b>1 107 475</b>	<b>401 723</b>	<b>975 197</b>	<b>484 311</b>	<b>503 728</b>	<b>187 031</b>	<b>2 586 400</b>	<b>1 590 634</b>	<b>4 232 879</b>
Rehabilitációs hozzájárulás	eFt	8 454			12 096		14 990		5 945		41 485		
<b>Bérek + bérjárulékok összesen:</b>	eFt	<b>526 023</b>			<b>1 521 294</b>		<b>1 474 498</b>		<b>696 704</b>		<b>4 218 519</b>		

## DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjelle: 10800870-3600-113-13

Cégjegyzék száma: 13-09-066171

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

## 2025. ÉVI TERV-TÉNY ADATOK KIMUTATÁSA

2025.12.31

Adatok: ezer forintban

Sorszám	Megnevezés	2025. évi terv adatok	2025. évi tény adatok	Tény/Terv
<b>I.</b>	<b>Anyagköltség (51) (a+b+c)</b>	<b>3 302 379</b>	<b>3 729 173</b>	<b>113%</b>
a)	ebből: - villamosenergia (511)	2 044 500	2 035 370	100%
b)	Alapanyagok (5121)	963 379	1 411 637	147%
1.	ebből: - szerelési anyagok (51211)	370 000	762 983	206%
2.	- vegyszerek (51212)	123 375	142 374	115%
3.	- építési anyagok (51213)	68 670	39 137	57%
4.	- vízmérők (51215)	134 800	27 577	20%
5.	- minden egyéb alapanyag (nem kiemelt 5121-es)	266 534	439 566	165%
c)	Segédanyagok (5122)	294 500	282 166	96%
6.	ebből: - szerszámok (51222)	4 000	5 675	142%
7.	- üzem - és kenőanyagok (51225)	200 000	178 689	89%
8.	- gáz (51228)	32 000	38 469	120%
9.	- minden egyéb segédanyag (nem kiemelt 5122)	58 500	59 333	101%
<b>II.</b>	<b>Anyagjellegű költségek (52,53) (d+e)</b>	<b>1 721 146</b>	<b>1 921 168</b>	<b>112%</b>
d)	Igénybevett szolgáltatások (52)	1 526 251	1 629 850	107%
10.	ebből: - fuvarozási, szállítási ktg. (5212)	13 171	45 180	343%
11.	- önkormányzati bérleti díjak (5221)	460 000	424 548	92%
12.	- kapcsolattartás költsége (524)	70 000	85 724	122%
13.	- javítás, karbantartás (526)	345 101	283 908	82%
14.	- ivóvízhez kapcsolódó laborvizsgálat(5282)	41 379	46 239	112%
15.	- szennyvízhez kapcsolódó laborvizsgálat (5283)	5 000	6 593	132%
16.	- minden egyéb igénybevett szolgáltatás (nem kiemelt 52-es)	591 600	737 658	125%
e)	Egyéb szolgáltatások költségei (53)	194 895	291 318	149%
17.	- hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak (531)	50 000	51 018	102%
	ebből: víziközmű felügyeleti díj (5312)	32 000	34 572	108%
18.	- pénzügyi szolgáltatások költsége (532)	115 000	209 410	182%
19.	- biztosítási díjak (533)	29 895	30 890	103%
22.	- különféle egyéb költségek (539)	0	0	0
<b>III.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (81)</b>	<b>230 000</b>	<b>157 452</b>	<b>68%</b>
23.	- alvállalkozói díj (812)	50 000	-	0%
24.	- minden egyéb anyagjellegű ráfordítás (nem kiemelt 81-es)	180 000	157 452	87%
<b>IV.</b>	<b>Közvetlen anyagjellegű költségek összesen (I.+II.+III.)</b>	<b>5 253 525</b>	<b>5 807 793</b>	<b>111%</b>
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (54-56)</b>	<b>4 431 605</b>	<b>4 635 445</b>	<b>105%</b>
f)	Béreköltség (54)	3 566 634	3 778 580	106%
g)	Személyi jellegű kifizetések (55)	409 114	361 736	88%
h)	Bérráfordítások (56)	455 857	495 129	109%
<b>VI.</b>	<b>Értékcsökkenési leírás (57)</b>	<b>200 000</b>	<b>146 910</b>	<b>73%</b>
<b>VII.</b>	<b>Saját előállítású eszközök aktivált értéke (58)</b>	<b>-</b>	<b>936 800</b>	
<b>VIII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások (86)</b>	<b>2 091 210</b>	<b>987 759</b>	<b>47%</b>
25.	- követelések értékvesztése (862)	60 000	80 840	135%
26.	- céltartalék képzése (864)	60 000	65 768	110%
27.	- vízkészletjárulék (8673)	90 000	225 400	250%
28.	- gépjárműadó (8674)	10 000	6 708	67%
29.	- iparüzési adó (8675)	100 000	90 568	91%
30.	- közműadó (8679)	0	0	0
31.	- szennyvízbírság (8681)	2 500	44 272	1771%
32.	- környezetterhelési díj (8692)	93 051	103 280	111%
33.	- minden egyéb ráfordítás (nem kiemelt 86-os)	1 675 659	370 923	22%
<b>IX.</b>	<b>Közvetlen költségek összesen (IV.+V.+VI.+VII.+VIII.)</b>	<b>11 976 341</b>	<b>10 641 107</b>	<b>89%</b>
<b>X.</b>	<b>Értékesítés árbevétele (91)</b>	<b>8 243 321</b>	<b>7 639 799</b>	<b>93%</b>
34.	- ivóvízszolgáltatás (911)	2 954 943	2 879 975	97%
35.	- csatornaszolgáltatás (912)	4 281 278	4 117 492	96%
36.	- vállalkozási munkák bevétele (913)	273 600	185 798	68%
37.	- másodlagos tevékenység bevétele (914)	645 000	377 636	59%
38.	- egyéb árbevétel (915-919)	88 500	78 898	89%
<b>XI.</b>	<b>Egyéb bevétel (96)</b>	<b>3 735 956</b>	<b>2 737 535</b>	<b>73%</b>
39.	- visszaírt értékvesztés (963)	328 352	328 351	100%
40.	- céltartalék felhasználása (964)	227 820	248 910	109%
41.	- költségvetésből kapott támogatás (965)	2 954 784	2 053 074	69%
42.	- minden egyéb bevétel (nem kiemelt 96-os)	225 000	107 200	48%
<b>XII.</b>	<b>Bevételek összesen (X.+XI.)</b>	<b>11 979 277</b>	<b>10 377 334</b>	<b>87%</b>
<b>XIII.</b>	<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (XII.-IX.)</b>	<b>2 936</b>	<b>-263 773</b>	<b>-8985%</b>
43.	pénzügyi műveletek bevételei (97)	50 000	92 207	184%
44.	pénzügyi műveletek ráfordításai (87)	2 500	1 515	61%
<b>XIV.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>47 500</b>	<b>90 692</b>	<b>191%</b>
<b>XV.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYE (XIII.-XIV.)</b>	<b>50 436</b>	<b>- 173 081</b>	<b>-343%</b>
	Társasági adó	2 270	-	0%
<b>XVI.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (XV.-Társasági adó)</b>	<b>48 166</b>	<b>- 173 081</b>	<b>-359%</b>

## ÉRTÉKESÍTÉSI ADATOK KIMUTATÁSA Üzemigazgatósági bontásban 2024.12.31 és 2025.12.31

Adatok: eFt-ban

MEGNEVEZÉS /JOGCÍM	2024.12.31				2025.12.31				2025/2024 VÁLTOZÁS (%)				2025/2024 VÁLTOZÁS (eFt)			
	DAKÖV Kft. ÖSSZESEN	DABAS Üzemigazgatóság	MONOR Üzemigazgatóság	BAG Üzemigazgatóság	DAKÖV Kft. ÖSSZESEN	DABAS Üzemigazgatóság	MONOR Üzemigazgatóság	BAG Üzemigazgatóság	DAKÖV Kft. ÖSSZESEN	DABAS Üzemigazgatóság	MONOR Üzemigazgatóság	BAG Üzemigazgatóság	DAKÖV Kft. ÖSSZESEN	DABAS Üzemigazgatóság	MONOR Üzemigazgatóság	BAG Üzemigazgatóság
<b>NEM LAKOSSÁGI FELHASZNÁLÓK</b>																
Vizsgálattás (em3)	1 172	513	312	347	1 076	494	244	338	91,86%	96,39%	78,11%	97,52%	25	50	54	21
Vizsgálattás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	652 066	286 760	171 532	193 774	614 896	286 617	136 808	191 471	94,30%	99,95%	79,76%	98,81%	263 635	106 481	92 859	64 295
Vizsgálattás, alapidj bevétel (eFt)	168 414	75 849	41 704	50 861	173 061	78 713	42 349	51 999	102,76%	103,78%	101,55%	102,24%	151 319	65 253	38 570	47 496
Vizsgálattás bevétel összesen(eFt)	820 480	362 608	213 237	244 635	787 957	365 330	179 157	243 470	96,04%	100,75%	84,02%	99,52%	414 954	171 735	131 429	111 791
Szennyvizsgálattás (em3)	1 207	579	319	309	1 160	552	259	349	96,11%	95,40%	81,25%	112,77%	12	39	58	7
Szennyvizsgálattás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	997 183	480 447	260 611	256 126	942 930	471 994	213 656	257 280	94,56%	98,24%	81,98%	100,45%	470 911	198 256	132 683	139 972
Szennyvizsgálattás, alapidj bevétel (eFt)	255 565	118 829	61 262	75 474	271 388	131 273	62 014	78 102	106,19%	110,47%	101,23%	103,48%	245 882	112 260	59 682	73 940
VTD (eFt)	2 237	453	13	1 771	2 144	450	0	1 693	95,85%	99,48%	2,70%	95,62%	843	300	19	524
Szennyvizsgálattás bevétel összesen(eFt)	1 254 985	599 728	321 886	333 371	1 216 462	603 717	339 045	273 700	96,93%	100,67%	105,33%	82,10%	715 950	310 217	192 345	213 388
Víz és szennyvizsgálattás bevétel összesen(eFt)	2 075 465	962 336	535 122	578 007	2 004 419	969 047	454 827	580 545	96,58%	100,70%	85,00%	100,44%	1 130 905	481 951	323 775	325 179
<b>LAKOSSÁGI FELHASZNÁLÓK</b>																
Vizsgálattás (em3)	9 122	3 484	2 027	3 611	8 647	3 169	1 925	3 554	94,80%	90,95%	94,96%	98,42%	352	161	56	136
Vizsgálattás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	1 893 394	693 503	364 477	835 413	1 937 425	704 228	364 221	868 976	102,33%	101,55%	99,93%	104,02%	85 990	39 208	13 380	33 402
Vizsgálattás, alapidj bevétel (eFt)	138 599	56 724	32 699	49 176	137 571	54 341	34 040	49 189	99,26%	95,80%	104,10%	100,03%	32	382	345	694
Vizsgálattás bevétel összesen(eFt)	2 031 993	750 227	397 176	884 590	2 074 996	758 570	398 261	918 166	102,12%	101,11%	100,27%	103,80%	85 958	38 826	13 035	34 096
Szennyvizsgálattás (em3)	9 221	3 775	2 029	3 417	9 366	3 805	2 045	3 516	101,57%	100,79%	100,78%	102,91%	390	173	69	148
Szennyvizsgálattás, fogyasztásfüggő árbevétel (eFt)	2 535 554	1 006 678	607 529	921 347	2 570 922	1 014 501	608 664	947 757	101,39%	100,78%	100,19%	102,87%	117 148	49 947	22 492	44 709
Szennyvizsgálattás, alapidj bevétel (eFt)	78 360	36 916	11 409	30 035	78 953	37 303	11 580	30 070	100,76%	101,05%	101,50%	100,12%	1 009	370	33	606
VTD (eFt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Szennyvizsgálattás bevétel összesen(eFt)	2 613 914	1 043 594	618 938	951 383	2 649 875	1 051 804	620 245	977 827	101,38%	100,79%	100,21%	102,78%	118 157	50 317	22 524	45 315
Víz és szennyvizsgálattás bevétel összesen(eFt)	4 645 907	1 793 821	1 016 113	1 835 972	4 724 872	1 810 374	1 018 506	1 895 993	101,70%	100,92%	100,24%	103,27%	204 115	89 144	35 559	79 412

Energiahatékonysági kimutatás [kWh/m<sup>3</sup>], bázisév 2024. tárgyév 2025.

Felhasznált villamosenergia	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12.hó	Összesen
2024 szennyvíz [kWh]	706 844	661 976	702 863	690 476	691 594	680 884	684 599	714 512	689 849	716 117	720 329	765 996	8 426 039
2025 szennyvíz [kWh]	699 855	610 782	662 325	647 025	707 190	673 982	692 906	709 259	673 575	614 111	567 768	627 427	7 886 205
2024 ivóvíz [kWh]	587 046	549 652	577 924	585 902	628 155	656 138	735 958	706 729	590 203	567 937	555 434	585 442	7 326 520
2025 ivóvíz [kWh]	619 174	541 193	584 401	572 178	610 280	732 490	682 616	676 722	580 341	559 957	538 291	565 394	7 263 037

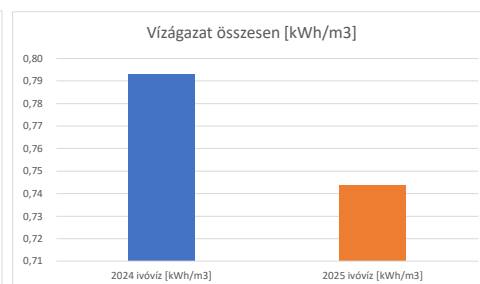
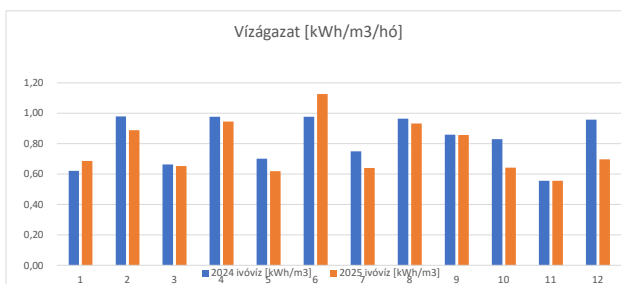
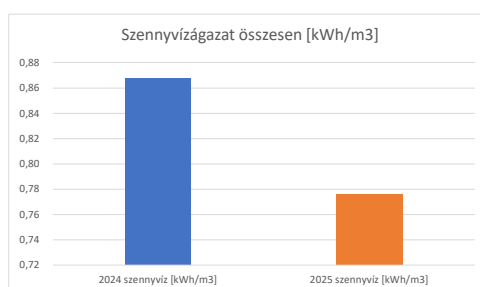
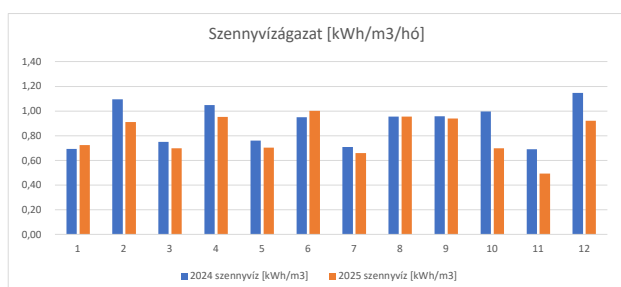
  

Számlázott ivó-és szennyvíz mennyiség	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12.hó	Összesen
2024 szennyvíz [m <sup>3</sup> ]	1 018 992	605 234	938 654	658 992	909 161	716 410	967 779	748 581	719 717	719 110	1 043 262	667 505	9 713 398
2025 szennyvíz [m <sup>3</sup> ]	967 511	670 310	950 449	678 793	1 005 956	672 338	1 050 250	742 465	717 459	879 370	1 153 233	681 000	10 169 134
2024 ivóvíz [m <sup>3</sup> ]	945 871	561 969	871 815	599 303	896 082	671 770	981 013	732 847	686 389	683 927	998 836	610 790	9 240 613
2025 ivóvíz [m <sup>3</sup> ]	901 864	608 795	894 588	605 859	985 146	651 091	1 066 494	725 141	676 894	872 838	966 664	811 943	9 767 318

Fajlagos villamosenergia felhasználás	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12.hó	Összesen
2024 szennyvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,69	1,09	0,75	1,05	0,76	0,95	0,71	0,95	0,96	1,00	0,69	1,15	0,87
2025 szennyvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,72	0,91	0,70	0,95	0,70	1,00	0,66	0,96	0,94	0,70	0,49	0,92	0,78
2024 ivóvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,62	0,98	0,66	0,98	0,70	0,98	0,75	0,96	0,86	0,83	0,56	0,96	0,79
2025 ivóvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,69	0,89	0,65	0,94	0,62	1,13	0,64	0,93	0,86	0,64	0,56	0,70	0,74

Éves átlagok



**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
3. napirendi pontja**

**VII. A 2025. évi gazdálkodásról és mérlegbeszámolóról készített  
Könyvvizsgálói jelentés ismertetése**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
4. napirendi pontja**

**VIII. A Felügyelő Bizottság jelentése a 2025. évi gazdálkodás  
értékeléséről és az éves beszámoló (Mérleg, Eredménykimutatás,  
Kiegészítő melléklet, Üzleti jelentés) elfogadásáról**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének

5. napirendi pontja

**IX. Az ügyvezető igazgató 2025. évi prémium feladatai teljesítése  
értékelésének jóváhagyása**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

2025. évi célfeladat kitzúzése, a juttatás teljesítésének összefoglalója					
Feladat megnevezése	Kifizethető éves teljesítmény-ösztönző mértéke (%)	A tárgyévben maximálisan kifizethető összeg (Ft)	A feladatra jutó teljesítmény-ösztönző kifizethető mértéke (%)	A feladatra jutó teljesítmény-ösztönző kifizethető összege	Indoklás
A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet 2. számú mellékletében meghatározott 2024. és 2025. évi fenntartásra fordítható összeg felhasználása 2025.12.31-ig történjen meg legalább 60%-os mértékben.	30%	4 032 000,00	100%	4 032 000,00	Az EM Alap által víziközművek fenntartására fordítható összeg 2025.12.31-én: 5.455.936.- eFt. 2025.12.31-ig felhasznált összeg (pénzforgalom): 2.960.522.-eFt, szerződéssel lekötött összeg: 2.495.414.-eFt. 2025.12.31-én a rendelkezésre álló forrás 100%-ban, cél szerint teljesült.
A jogszabályoknak való megfelelés érdekében biztosítsa a Társaság működéséhez szükséges humánerőforrást. Szervezeti felépítés átvilágítása, a fő tevékenységi terület, valamint a folyamatos működést biztosító speciális szaktudást igénylő munkakörök meghatározása átvilágítása, optimalizálása.	30%	4 032 000,00	100%	4 032 000,00	A Társaság szervezeti felépítésének valamint a munkaköreinek átvilágítása megtörtént. Az új szervezeti felépítéshez kapcsolódóan elkészült az új SZMSZ is.
A Társaság energiahatékony működésének növelése, a Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepeinek energiafelhasználás szempontú optimalizálása.	20%	2 688 000,00	100%	2 688 000,00	A felhasznált fajlagos villamosenergia ivóvíz esetében: 0,79 kWh/m <sup>3</sup> -ról, 0,74 kWh/m <sup>3</sup> -ra, szennyvíz esetében: 0,87kWh/m <sup>3</sup> -ről, 0,74kWh/m <sup>3</sup> -re csökkent. Így a fajlagos villamosenergia csökkenés tárgyévi értéke 0,05 kWh/m <sup>3</sup> ivóvíz, illetve 0,13kWh/m <sup>3</sup> szennyvíz esetében. Az elérni kívánt cél 0 - (-5%) közötti érték, így a cél teljesült.
A Társaság víz-és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek csökkentése, hátralékkezelési tevékenység hatékonyságának növelése.	20%	2 688 000,00	100%	2 688 000,00	2025.12.31-én a társaság víz-és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó követelése, tartozik oldalon -25,90%-kal, követel oldalon (túlfizetés) -38,20%-kal csökkent.
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>100%</b>	<b>13 440 000,00</b>		<b>13 440 000,00</b>	-

## **Felügyelőbizottsági határozati javaslat a Társaság ügyvezető igazgatója 2025. évi kitűzött célfeladatra jogosultságára**

Munkáltató a tárgyév március 31. napjáig kitűzi a tárgyévben elérendő célfeladatokat a Társaság első számú vezetője részére. Munkáltató évközben bekövetkezett lényeges változásokra hivatkozva, legfeljebb egy alkalommal módosíthatja azt, legkésőbb a tárgyév szeptember 30. napjáig.

A célfeladat juttatás a Társaság első számú vezetőjét akkor illeti meg, ha a célfeladat 100%-ban teljesült, továbbá, ha az adott évben a Munkáltató a munkaviszonyát azonnali hatályú felmondással nem szüntette meg.

A Társaság első számú vezetője részére kifizethető éves célfeladat juttatás legfeljebb a kifizetett alapszám 50%-a. Teljesítési határidő a tárgyévi beszámolóval egyidejűleg. (Taggyűlési határozat alapján)

A Társaság első számú vezetőjének 2025. évre meghatározott, elérendő célfeladatai:

- 1. A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet 2. számú mellékletében meghatározott 2024. és 2025. évi fenntartásra fordítható összeg felhasználása 2025.12.31-ig történjen meg legalább 60%-os mértékben.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 30%-a, részteljesítés esetén kifizetés nem engedélyezett.*

A feladathoz rendelt célfeladat mértéke: az éves célfeladat értékének 30%-a.

Cél: A EM rendelet 2. számú melléklete szerinti fenntartásra fordítható összeg az elkészített tervek szerinti ütemezett felhasználása. Befejezett, átadott, kötelezettségvállalással terhelt (szerződés szerinti összeg), beszerzési és közbeszerzési eljárással indított projektek (ajánlattételi felhívás szerinti tervezett összeg), valamint a Tervszerű megelőző karbantartásokra ráfordítások összesített értéke érje el, vagy haladja meg a rendelet szerinti fenntartási összeg 60%-át.

Mutató: A befejezett projektek átadási értéke, az indított projektek becsült értéke, kötelezettségvállalással terhelt projektek szerződés szerinti értéke, közbeszerzési eljárással indított projektek (ajánlattételi felhívás szerinti tervezett összeg), valamint a Tervszerű megelőző karbantartások költsége / a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet 2. számú mellékletében meghatározott 2024. és 2025. évi fenntartásra fordítható összeg.

Célérték: 60 % feletti érték.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

2. **A jogszabályoknak való megfelelés érdekében biztosítsa a Társaság működéséhez szükséges humánerőforrást. Szervezeti felépítés átvilágítása, a fő tevékenységi terület, valamint a folyamatos működést biztosító speciális szaktudást igénylő munkakörök meghatározása átvilágítása, optimalizálása.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 30%-a.*

Cél: A Társaság működéséhez jogszabályok által is szükséges szakképzett munkaerő biztosítása. Megfelelő képzettségű munkaerő álljon rendelkezésre szakmai területenként (szolgáltatás színvonalának emelése). A szükséges humánerőforrás szakmai kompetenciájának fejlesztése, a társaság előtt álló generációváltásra való felkészülés megkezdése.

Mutató: Létszámösszetétel az aktuális tárgynegyedév utolsó napján / megelőző negyedév utolsó napjára vonatkozó létszámösszetétel. Létszámösszetétel alatt a tárgynegyedévi záróérték értendő.

Céltérték: 0- 5 % közötti érték.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

3. **A Társaság energiahatékony működésének növelése, a Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepek energiafelhasználás szempontú optimalizálása.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 20%-a.*

Cél: Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepek energiafelhasználás szempontú optimalizálása, melynek célja a nagy energiafogyasztású objektumainak (szennyvíztisztító telepek) villamosenergia megtakarítása.

Mutató: Villamosenergia felhasználás fajlagos értékének változása a bázisévhez viszonyított csökkenése (kWh/m<sup>3</sup>). A naturália mutató a kezelt szennyvízre vonatkozik (telepekre beérkező nyers szennyvizek összessége).

Céltérték: 0 – (-5 %) közötti érték.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként

**4. A Társaság víz-és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek csökkentése, hátralékkezelési tevékenység hatékonyságának növelése.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 20%-a.*

A feladathoz rendelt célfeladat mértéke: az éves célfeladat értékének 20%-a.

Cél: A Társaság víz- és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek csökkentése. A késedelem időtartama szerinti teljes követelés állomány értéke az időszakokat tekintve csökkenjen.

Mutató: Tárgynegyedév utolsó napján a lejárt vevői korosított követelés értéke / megelőző negyedév utolsó napján lejárt vevői korosított követelés értéke.

Célérték: 0- (30 %) közötti érték.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

Készült: Dabas, 2025.03.07.

Készítette: Kovács Krisztina, gazdasági igazgató

**I. SZÁMÚ FELADAT:** A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet 2. számú mellékletében meghatározott 2024. és 2025. évi fenntartásra fordítható összeg felhasználása 2025.12.31-ig történően meg legalább 60%-os mértékben.

**ELSZÁMOLÁSI ÖSSZESÍTŐ - 2025.**  
a 2024. és 2025. évre előírt

Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023. (XII. 13.) 2. melléklete szerinti, a víziközmű-szolgáltatók által elkülönítetten kezelt, és kizárólag a víziközművek fenntartására vonatkozó összegről

		Adatok: Ft-ban					Megjegyzés
		2024	2025	2025	2025	2025	
VFEA 2. mellékletben előírt összeg 2024 és 2025 évek		2 702 130 000	2 753 806 000	2 753 806 000	2 753 806 000	2 753 806 000	
Halmazott összeg (teljes évekre vonatkozóan) :		2 702 130 000	5 455 936 000	5 455 936 000	5 455 936 000	5 455 936 000	
Elérési cél (felhasznált és vagy lekötött összeg) 2025.12.31-én			-	3 279 017 536	3 279 017 536	5 455 936 000	
<b>Felhasznált összeg</b>		<b>2024.12.31</b>	<b>2025.03.31</b>	<b>2025.06.30</b>	<b>2025.09.30</b>	<b>2025.12.31</b>	
FEJLESZTÉSRE	I. KIMUTATÁS: Tárgyévben <b>befejezett és térítésmentesen átadott</b> fejlesztésekre fordított összeg (Ft)	-	-	61 339 864	188 938 657	285 921 506	2025.12.31. időpontra vonatkozóan kumulált adatot tartalmaz.
	II. KIMUTATÁS: Tárgyévben szerződéssel lekötött <b> folyamatban lévő</b> fejlesztésekre <b> tárgyévben történő</b> ráfordítás összege (Ft)	161 010 933	-	670 498 350	2 401 656 107	2 085 415 384	2025.12.31. időpontra vonatkozóan kumulált adatot tartalmaz.
TERVSZERŰ MEGELŐZŐ KARBANTARTÁSRA (TMK)	IV. KIMUTATÁS: Tárgyévben <b>befejezett</b> , tervszerű karbantartásra fordított összeg (Ft)	94 406 407	4 352 688	155 787 153	229 213 521	494 778 343	Éven belül tartalmaz kumulált adatot, elszámolásban - 2024.12.31 és 2025.12.31 adatai szerepelnek)
<b>Felhasznált összeg (Ft)</b>		<b>255 417 340</b>	<b>4 352 688</b>	<b>887 625 367</b>	<b>2 819 808 285</b>	<b>2 866 115 233</b>	
<b>Lekötött összeg</b>							
FEJLESZTÉS	II. KIMUTATÁS: Tárgyévben szerződéssel lekötött <b> folyamatban lévő</b> fejlesztésekre <b> tárgyévvel követő években történő</b> ráfordítás összege (Ft)	-	-	-	-	274 714 511	Belfel munkák 2026. évi befejezésének forrása.
	III. KIMUTATÁS: Tárgyévben szerződéssel lekötött <b> még meg nem kezdett</b> fejlesztések összege (Ft)	6 539 230	36 289 471	757 941 178	347 124 956	1 500 699 849	2025.12.31. időpontra vonatkozóan kumulált adatot tartalmaz.
	IV. KIMUTATÁS - TÁJÉKOZTATÁS: Tárgyévben <b> folyamatban lévő</b> ( beszerzési eljárás, műszaki tartalom egyeztetés) megkötött szerződéssel <b> nem rendelkező</b> fejlesztések összege (Ft)	-	-	1 243 248 000	1 041 402 071	720 000 000	2025.12.31. időpontra vonatkozóan kumulált adatot tartalmaz.
<b>Lekötött összeg (Ft)</b>		<b>6 539 230</b>	<b>36 289 471</b>	<b>2 001 189 178</b>	<b>1 388 527 027</b>	<b>2 495 414 360</b>	
Tárgyévben felhasznált, célfeladatnál elszámolható összeg (nem tartalmazza a 2024. évi TMK-t) :				2 983 220 952	4 212 688 000	5 361 529 593	2025.12.31. időpontra vonatkozóan kumulált adatot tartalmaz, kivéve 2024. évi TMK (94.406.407.- Ft)
Fenntartási összeg 100%-ának a 60%-a (2025.12.31. időpontra vonatkozóan)				1 636 780 800	2 455 171 200	3 273 561 600	
Időarányos teljesítés %-os mértékben kifejezve:				182,26%	171,58%	163,78%	

**Tárgyévben és tárgyévét megelőző évben felhasznált (TMK) , célfeladatnál elszámolható összeg tartalmazza:**

Tárgyévben befejezett és térítésmentesen átadott fejlesztésekre fordított összeg	285 921 506 Ft
Tárgyévben szerződéssel lekötött, folyamatban lévő fejlesztésekre tárgyévben történő ráfordítás összeg:	2 085 415 384 Ft
Tárgyévben és tárgyévét megelőző évben befejezett tervszerű karbantartásra fordított összeg:	589 184 750 Ft
Tárgyévben szerződéssel lekötött, folyamatban lévő fejlesztésekre tárgyévét követő év(ek)ben történő ráfordítás összege	274 714 511 Ft
Tárgyévben szerződéssel lekötött még meg nem kezdett fejlesztések összege:	1 500 699 849 Ft
Tárgyévben folyamatban lévő ( beszerzési eljárás, műszaki tartalom egyeztetés) megkötött szerződéssel nem rendelkező fejlesztések összege:	720 000 000 Ft
<b>Tárgyévben felhasznált (TMK-2024.12.31 és 2025.12.31), célfeladatnál elszámolható összeg ÖSSZESEN:</b>	<b>5 455 936 000 Ft</b>

A táblázat évenkénti bontásban tartalmazza a kumulált adatokat a Megjegyzés oszlopban leírtak szerint.

**2. SZÁMÚ FELADAT:** A jogszabályoknak való megfelelés érdekében biztosítsa a Társaság működéséhez szükséges humánerőforrást. Szervezeti felépítés átvilágítása, a fő tevékenységi terület, valamint a folyamatos működést biztosító speciális szaktudást igénylő munkakörök meghatározása átvilágítása, optimalizálása.

**Humánerőforrás végzettség szerinti bontása \_2025.12.31**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humánerőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	<b>554</b>	<b>10</b>	<b>564</b>
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	<b>365</b>	<b>10</b>	<b>375</b>
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	118	7	125
- belső szakirányú képesítéssel rendelkezik	73	0	73
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	155	3	158
- végzettséggel nem rendelkezik	19	0	19
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	<b>189</b>		<b>189</b>
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	47	0	47
- középfokú végzettséggel rendelkezik	142	0	142
	0		0
<b>Fizikai foglalkozású</b>	<b>365</b>	<b>10</b>	<b>375</b>
-ebből teljes munkaidős	314	10	324
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	23	0	23
-ebből részmunkaidős	17	0	17
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	10	0	10
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Szellemi foglalkozású</b>	<b>189</b>	<b>0</b>	<b>189</b>
-ebből teljes munkaidős	167	0	167
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	9	0	9
-ebből részmunkaidős	11	0	11
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	2	0	2
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
<b>Választott tisztségviselő/megbízási díj</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Összesen:</b>	<b>554</b>	<b>10</b>	<b>564</b>

**Humánerőforrás végzettség szerinti bontása \_2025.09.30**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humánerőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	<b>544</b>	<b>10</b>	<b>554</b>
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	<b>360</b>	<b>10</b>	<b>370</b>
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	118	7	125
- belső szakirányú képesítéssel rendelkezik	67	0	67
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	156	3	159
- végzettséggel nem rendelkezik	19	0	19
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	<b>184</b>		<b>184</b>
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	42	0	42
- középfokú végzettséggel rendelkezik	142	0	142
	0		0
<b>Fizikai foglalkozású</b>	<b>360</b>	<b>10</b>	<b>370</b>
-ebből teljes munkaidős	305	10	315
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	27	0	27
-ebből részmunkaidős	17	0	17
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	10	0	10
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Szellemi foglalkozású</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>184</b>
-ebből teljes munkaidős	158	0	158
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	12	0	12
-ebből részmunkaidős	11	0	11
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	3	0	3
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
<b>Választott tisztségviselő/megbízási díj</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Összesen:</b>	<b>550</b>	<b>10</b>	<b>560</b>

**Humán erőforrás végzettség szerinti bontása \_2025.06.30**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humán erőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	<b>542</b>	<b>10</b>	<b>552</b>
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	<b>358</b>	<b>10</b>	<b>368</b>
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	118	7	125
- belső szakirányú képesítéssel rendelkezik	67	0	67
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	154	3	157
- végzettséggel nem rendelkezik	19	0	19
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	<b>184</b>		<b>184</b>
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	42	0	42
- középfokú végzettséggel rendelkezik	142	0	142
<b>Fizikai foglalkozású</b>			
<b>Fizikai foglalkozású</b>	<b>358</b>	<b>10</b>	<b>368</b>
-ebből teljes munkaidős	303	10	313
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	27	0	27
-ebből részmunkaidős	17	0	17
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	10	0	10
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Szellemi foglalkozású</b>			
<b>Szellemi foglalkozású</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>184</b>
-ebből teljes munkaidős	158	0	158
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	12	0	12
-ebből részmunkaidős	11	0	11
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	3	0	3
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
<b>Választott tisztségviselő/megbízási díj</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Összesen:</b>	<b>548</b>	<b>10</b>	<b>558</b>

**Humán erőforrás végzettség szerinti bontása \_2025.03.31**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humán erőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	<b>538</b>	<b>10</b>	<b>548</b>
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	<b>371</b>	<b>10</b>	<b>381</b>
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	118	7	125
- belső szakirányú képesítéssel rendelkezik	64	0	64
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	175	3	178
- végzettséggel nem rendelkezik	14	0	14
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	<b>167</b>		<b>167</b>
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	44	0	44
- középfokú végzettséggel rendelkezik	123	0	123
<b>Fizikai foglalkozású</b>			
<b>Fizikai foglalkozású</b>	<b>371</b>	<b>10</b>	<b>381</b>
-ebből teljes munkaidős	324	10	334
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	25	0	25
-ebből részmunkaidős	15	0	15
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	6	0	6
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Szellemi foglalkozású</b>			
<b>Szellemi foglalkozású</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>161</b>
-ebből teljes munkaidős	130	0	130
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	13	0	13
-ebből részmunkaidős	11	0	11
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	7	0	7
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
<b>Választott tisztségviselő/megbízási díj</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Összesen:</b>	<b>538</b>	<b>10</b>	<b>548</b>

**Humán erőforrás végzettség szerinti bontása \_2024.12.31**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humán erőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	525	10	535
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	367	10	377
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	114	7	121
- belső szakirányú képzéssel rendelkezik	0	0	0
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	239	3	242
- végzettséggel nem rendelkezik	14	0	14
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	158		158
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	38	0	38
- középfokú végzettséggel rendelkezik	120	0	120
	0		
<b>Fizikai foglalkozású</b>	367	10	377
<b>-ebből teljes munkaidős</b>	323	10	333
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	23	0	23
-ebből részmunkaidős	14	0	14
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	6	0	6
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Szellemi foglalkozású</b>	152	0	152
<b>-ebből teljes munkaidős</b>	122	0	122
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	13	0	13
-ebből részmunkaidős	6	0	6
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	11	0	11
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
Választott tisztségviselő/megbízási díj	6	0	6
<b>Összesen:</b>	525	10	535

**Humán erőforrás végzettség szerinti bontása \_VÁLTOZÁS 2025.12.31-2024.12.31 (fő)**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Humán erőforrással kapcsolatos adatok</b>			
<b>Létszám adatok</b>	29	0	29
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	-2	0	-2
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	4	0	4
- belső szakirányú képzéssel rendelkezik	73	0	73
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	-84	0	-84
- végzettséggel nem rendelkezik	5	0	5
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	31	0	31
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	9	0	9
- középfokú végzettséggel rendelkezik	22	0	22
<b>Fizikai foglalkozású</b>	-2	0	-2
<b>-ebből teljes munkaidős</b>	-9	0	-9
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	0	0	0
-ebből részmunkaidős	3	0	3
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	4	0	4
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
<b>Szellemi foglalkozású</b>	37	0	37
<b>-ebből teljes munkaidős</b>	45	0	45
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	-4	0	-4
-ebből részmunkaidős	5	0	5
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	-9	0	-9
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	0	0	0
Választott tisztségviselő/megbízási díj	0	0	0
<b>Összesen:</b>	29	0	29

**Mutató: Létszámösszetétel a tárgyév utolsó napján / megelőző üzleti év utolsó napjára vonatkozó létszámösszetétel. Létszámösszetétel alatt a évi záróérték értendő. Szakképzettség szerinti besorolásokat vettük alapul a mutatószám képzésénél.**

Megnevezés	Engedélyes tevékenység	Másodlagos tevékenység	Összesen
<b>Létszámösszetétel végzettség szerint - 2025.09.30 időpontra vonatkozó kimutatása 2025.06.31 időponban meglévő létszámhoz arányosítva %-os mértékben</b>			
<b>Létszám adatok</b>	<b>106%</b>	<b>100%</b>	<b>105%</b>
<b>ebből: fizikai munkavégzés</b>	<b>99%</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>
- szakirányú végzettséggel rendelkezők	<b>104%</b>	<b>100%</b>	<b>103%</b>
- belső szakirányú képesítéssel rendelkezik			
- végzettséggel rendelkezik (nem szakirány)	<b>65%</b>	<b>100%</b>	<b>65%</b>
- végzettséggel nem rendelkezik	<b>136%</b>		<b>136%</b>
<b>ebből: szellemi munkavégzés</b>	<b>120%</b>		<b>120%</b>
- felsőfokú végzettséggel rendelkezik	<b>124%</b>		<b>124%</b>
- középfokú végzettséggel rendelkezik	<b>118%</b>		<b>118%</b>

2025. évi üzleti tervünkben foglaltaknak megfelelően megkezdtük az alábbi feladat elvégzését "munkakörök átvilágítása, besorolása, ellátásbiztonság szempontjából a kritikus munkakörök meghatározása". Átvilágítás eredményeképpen a tárgyévben módosításra kerültek és módosításra fognak kerülni - üzemegységi szintig lebontva - társaságunknál meghatározott valamennyi munkakör. A átvilágítás következményeképpen a szellemi és fizikai munkavállalóknál átsorolások történtek. Még a tárgyévben a munkakörök száma (jelenleg 82 féle munkakör van -> cégszintű egységesítés szükséges ezeket illetően -> munkakörök számának csökkentése a cél) racionalizálásra fog kerülni.

A Társaság optimális és racionális működéséhez szükséges a humán erőforrás teljeskörű átvilágítása.

I. Első lépésben (2025.06.30-ig) a FEOR számok munkakörönkénti átvizsgálását kezdtük meg, mivel a NAV felé ezzel kapcsolatban is adatszolgáltatási kötelezettsége van a társaságunknak. Ennek eredményeképpen a fizikai-szellemi létszámösszetétel az átvilágítási tevékenység alatt folyamatosan változik és változni is fog. Az új belépőket - 2025.01.01-től 2025.06.30-ig összesen 70 fő- már a helyesen bekategorizált azonosítószámokkal jelentjük le, azonban a korábbi munkavállalók esetében szükséges az átsorolás, mert például a diszpécser munkakörben dolgozók fizikai FEOR szám besorolással rendelkeztek, szükséges volt az szellemi FEOR átsorolást elvégezni. Ez a folyamat okozza a fizikai-szellemi létszámösszetételben a változást a 2024.12.31-ei állapothoz képest. 2025.06.30-ig a teljes állományi létszámösszetétel 80%-a átvilágításra került.

II. 2025-ben évben humán erőforrásunk jellemzően szellemi munkakörben bővült, mivel a megnövekedett hatósági adatszolgáltatásoknak való megfelelés és a biztoságos üzemeltetés elvárta, hogy szakirányú, felsőfokú képzettséggel rendelkező szakembereket alkalmazzunk, így növekedett a szellemi munkakörben dolgozók aránya. Fizikai, vagyis hálózaton és szennyvíztelepen dolgozó munkavállalók esetében a fluktuáció jóval nagyobb, így az ő esetükben igyekszünk a pótlásról gondoskodni.

III. Az év második felében átvilágításra kerülnek a készenléti adó munkavállalók. Ez belül a készenléti beosztásokat szeretnénk átvilágítani.

A készenléti beosztások cégszintű, valamennyi üzemegységet érintő átvilágítása megtörtént az ivóvíz- és szennyvíz-szolgáltatási területen. Ennek keretében az érintett területek vezetői felülvizsgálták a jelenlegi készenléti rendszert, különös tekintettel a beosztásokra és a készenléti részt vevő munkavállalók létszámára.

Az átvilágítás eredményeként megállapítást nyert, hogy a készenléti létszám csökkentése, illetve a készenléti óraszám mérséklése esetén az egyes ellátási területek folyamatos működése nem biztosítható. Havária helyzetek kezelése kizárólag készenléti szolgáltatást ellátó munkavállalók bevonásával valósítható meg.

A hatályos biztonsági előírások alapján a hibaelhárítási feladatok végrehajtása minimum két fő együttes jelenlétét igényli.

Komplexebb beavatkozások – például csőtörés elhárítása – esetén további, speciális szakképesítéssel rendelkező munkatárs (pl. nagygépkészítő) bevonása is szükséges, akinek szintén készenléti rendszerben kell rendelkezésre állnia.

Míndezek alapján megállapítható, hogy a fizikai állomány tekintetében a készenléti beosztások óraszámának csökkentése nem indokolt, mivel az veszélyeztetné a szolgáltatás biztonságos és folyamatos fenntartását a fenntartói területeken.

**3. SZÁMÚ FELADAT:** A Társaság energiahatékony működésének növelése, a Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepeinek energiafelhasználás szempontú optimalizálása.

DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

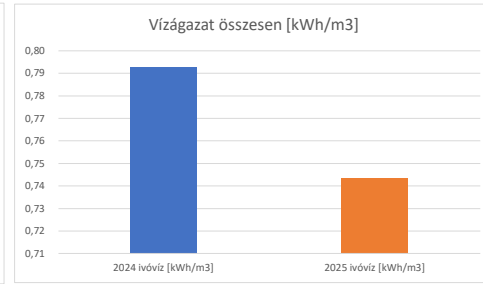
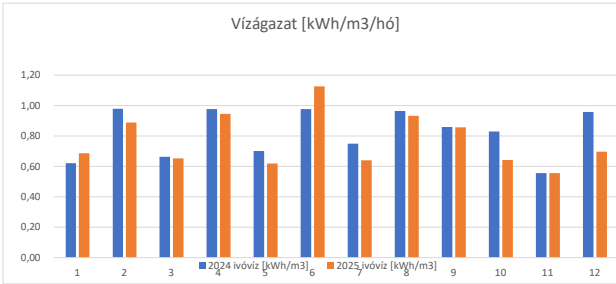
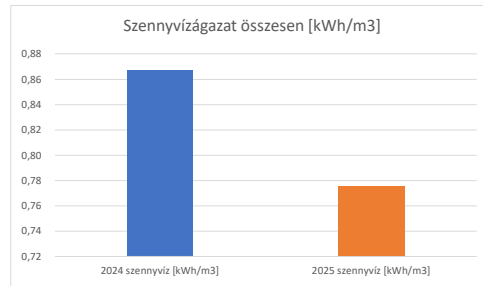
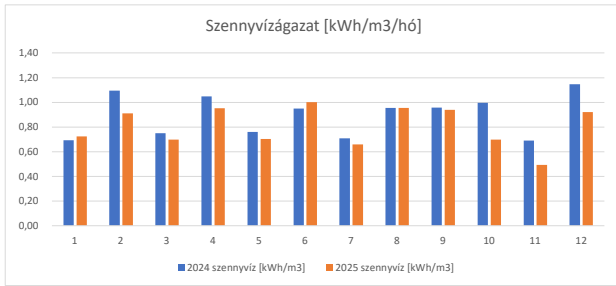
Energihatékonysági kimutatás [kWh/m<sup>3</sup>], bázisév 2024. tárgyév 2025.

Felhasznált villamosenergia	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12. hó	Összesen
2024 szennyvíz [kWh]	706 844	661 976	702 863	690 476	691 594	680 884	684 599	714 512	689 849	716 117	720 329	765 996	8 426 039
2025 szennyvíz [kWh]	699 855	610 782	662 325	647 025	707 190	673 982	692 906	709 259	673 575	614 111	567 768	627 427	7 886 205
2024 ivóvíz [kWh]	587 046	549 652	577 924	585 902	628 155	656 138	735 958	706 729	590 203	567 937	555 434	585 442	7 326 520
2025 ivóvíz [kWh]	619 174	541 193	584 401	572 178	610 280	732 490	682 616	676 722	580 341	559 957	538 291	565 394	7 263 037

Számlázott ivó-és szennyvíz mennyiség	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12. hó	Összesen
2024 szennyvíz [m <sup>3</sup> ]	1 018 992	605 234	938 654	658 992	909 161	716 410	967 779	748 581	719 717	719 110	1 043 262	667 505	9 713 398
2025 szennyvíz [m <sup>3</sup> ]	967 511	670 310	950 449	678 793	1 005 956	672 338	1 050 250	742 465	717 459	879 370	1 153 233	681 000	10 169 134
2024 ivóvíz [m <sup>3</sup> ]	945 871	561 969	871 815	599 303	896 082	671 770	981 013	732 847	686 389	683 927	998 836	610 790	9 240 613
2025 ivóvíz [m <sup>3</sup> ]	901 864	608 795	894 588	605 859	985 146	651 091	1 066 494	725 141	676 894	872 838	966 664	811 943	9 767 318

Fajlagos villamosenergia felhasználás	1. hó	2. hó	3. hó	4. hó	5. hó	6. hó	7. hó	8. hó	9. hó	10. hó	11. hó	12. hó	Összesen
2024 szennyvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,69	1,09	0,75	1,05	0,76	0,95	0,71	0,95	0,96	1,00	0,69	1,15	0,87
2025 szennyvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,72	0,91	0,70	0,95	0,70	1,00	0,66	0,96	0,94	0,70	0,49	0,92	0,78
2024 ivóvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,62	0,98	0,66	0,98	0,70	0,98	0,75	0,96	0,86	0,83	0,56	0,96	0,79
2025 ivóvíz [kWh/m <sup>3</sup> ]	0,69	0,89	0,65	0,94	0,62	1,13	0,64	0,93	0,86	0,64	0,56	0,70	0,74

Eves átlagok



**4. SZÁMÚ FELADAT:** A Társaság víz- és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek csökkentése, hátralékkezelési tevékenység hatékonyságának növelése.

Víz- és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések 2024.12.31

Megnevezés	Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység	VEVŐI KÖVETELÉS	VEVŐI KÖTELEZETTSÉG
<b>A</b>	<b>Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések</b>				
<b>I.</b>	<b>Vevőkövetelések összesen (ezer Ft)</b>				
2.1	ebből: Nem lejárt határidejű kintlévőség	40 789	24 355	65 144	854 240
2.2	1-30 nap lejártú	25 151	30 698	55 849	-3 154
2.3	31-60 nap lejártú	56 998	92 982	149 980	-21 934
2.4	61-90 nap lejártú	29 424	44 135	73 559	-35 461
2.5	91-180 nap lejártú	12 852	19 277	32 129	-26 659
2.6	181-360 nap lejártú	5 176	2 050	7 226	106 198
2.7	361 napon túli lejártú	-15 509	-24 337	-39 846	-104 207
<b>II.</b>	<b>A hátralékos számlák száma a késedelem időtartama szerint (d)</b>	<b>91 987</b>	<b>138 540</b>	<b>230 527</b>	<b>-498 706</b>
3.1	Nem lejárt határidejű kintlévőség	73 300	110 000	183 300	
3.2	Teljesítési határidőtől számítva 1-30 nap	675	1 103	1 778	
3.3	Teljesítési határidőtől számítva 31-60 nap	7 902	12 876	20 778	
3.4	Teljesítési határidőtől számítva 61-90 nap	2 832	4 690	7 522	
3.5	Teljesítési határidőtől számítva 91-180 nap	5 664	9 379	15 043	
3.6	Teljesítési határidőtől számítva 181-360 nap	8 218	13 057	21 275	
3.7	Teljesítési határidőtől számítva 361 naptól	9 066	13 184	22 250	
		57 630	84 251	141 881	

Víz és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések 2025.06.30

Megnevezés	Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység
<b>A</b>	<b>Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések</b>		
<b>I.</b>	<b>Vevőkövetelések összesen (ezer Ft)</b>		
2.1	ebből: Nem lejárt határidejű kintlévőség	19 588	10 854
2.2	1-30 nap lejártú	6 427	7 445
2.3	31-60 nap lejártú	55 797	81 584
2.4	61-90 nap lejártú	25 868	37 386
2.5	91-180 nap lejártú	14 848	20 892
2.6	181-360 nap lejártú	18 411	38 967
2.7	361 napon túli lejártú	-12 673	-17 490
<b>II.</b>	<b>A hátralékos számlák száma a késedelem időtartama szerint (d)</b>	<b>92 519</b>	<b>140 690</b>
3.1	Nem lejárt határidejű kintlévőség	89 090	157 930
3.2	Teljesítési határidőtől számítva 1-30 nap	361	648
3.3	Teljesítési határidőtől számítva 31-60 nap	7 746	12 582
3.4	Teljesítési határidőtől számítva 61-90 nap	5 570	8 126
3.5	Teljesítési határidőtől számítva 91-180 nap	3 184	5 133
3.6	Teljesítési határidőtől számítva 181-360 nap	6 953	10 371
3.7	Teljesítési határidőtől számítva 361 naptól	9 673	17 219
		59 032	86 611

Víz és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések 2025.09.30

Megnevezés	Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység
<b>A</b>	<b>Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések</b>		
<b>I.</b>	<b>Vevőkövetelések összesen (ezer Ft)</b>		
2.1	ebből: Nem lejárt határidejű kintlévőség	77 511	52 177
2.2	1-30 nap lejártú	6 453	20 771
2.3	31-60 nap lejártú	26 890	88 918
2.4	61-90 nap lejártú	7 602	7 192
2.5	91-180 nap lejártú	6 356	-2 991
2.6	181-360 nap lejártú	4 009	-6 939
2.7	361 napon túli lejártú	3 302	-2 260
<b>II.</b>	<b>A hátralékos számlák száma a késedelem időtartama szerint (d)</b>	<b>56 291</b>	<b>86 656</b>
3.1	Nem lejárt határidejű kintlévőség	22 899	-52 514
3.2	Teljesítési határidőtől számítva 1-30 nap	22 899	-29 615
3.3	Teljesítési határidőtől számítva 31-60 nap	394	794
3.4	Teljesítési határidőtől számítva 61-90 nap	10 012	14 775
3.5	Teljesítési határidőtől számítva 91-180 nap	6 203	10 270
3.6	Teljesítési határidőtől számítva 181-360 nap	5 393	8 737
3.7	Teljesítési határidőtől számítva 361 naptól	4 039	5 944
		3 500	5 381
		26 750	40 755

Víz és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések 2025.12.31

Megnevezés	Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység	VEVŐI KÖVETELÉS	VEVŐI KÖTELEZETTSÉG
<b>A</b>	<b>Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések</b>				
<b>I.</b>	<b>Vevőkövetelések összesen (ezer Ft)</b>				
2.1	ebből: Nem lejárt határidejű kintlévőség	72 529	72 839	145 369	633 012
2.2	1-30 nap lejártú	3 936	6 163	10 098	-487 644
2.3	31-60 nap lejártú	35 382	50 116	85 499	107 018
2.4	61-90 nap lejártú	19 568	29 308	48 875	80 329
2.5	91-180 nap lejártú	11 064	16 183	27 247	47 331
2.6	181-360 nap lejártú	-3 334	-14 892	-18 226	67 923
2.7	361 napon túli lejártú	-3 678	-5 446	-9 124	38 441
<b>II.</b>	<b>A hátralékos számlák száma a késedelem időtartama szerint (d)</b>	<b>48 028</b>	<b>69 451</b>	<b>117 477</b>	<b>-280 221</b>
3.1	Nem lejárt határidejű kintlévőség	9 591	-8 593	998	281 219
3.2	Teljesítési határidőtől számítva 1-30 nap	210	446	656	
3.3	Teljesítési határidőtől számítva 31-60 nap	4 889	7 958	12 847	
3.4	Teljesítési határidőtől számítva 61-90 nap	3 525	5 393	8 918	
3.5	Teljesítési határidőtől számítva 91-180 nap	1 929	3 178	5 107	
3.6	Teljesítési határidőtől számítva 181-360 nap	6 587	10 871	17 458	
3.7	Teljesítési határidőtől számítva 361 naptól	3 662	5 035	8 697	
		27 225	36 570	63 795	

Víz és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések változása 2025.12.31-2024.12.31

Megnevezés	Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység	VEVŐI KÖVETELÉS VÁLTOZÁSA	VEVŐI KÖTELEZETTSÉG VÁLTOZÁSA
<b>A</b>	<b>Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések</b>				
<b>I.</b>	<b>Vevőkövetelések összesen (ezer Ft)</b>				
2.1	ebből: Nem lejárt határidejű kintlévőség	31 740	48 484	80 224	-221 228
2.2	1-30 nap lejártú	-21 215	-24 535	-45 751	301 451
2.3	31-60 nap lejártú	-21 616	-42 866	-64 481	-48 252
2.4	61-90 nap lejártú	-9 856	-14 828	-24 684	-64 881
2.5	91-180 nap lejártú	-1 788	-3 094	-4 882	-29 216
2.6	181-360 nap lejártú	-8 510	-16 942	-25 452	-11 170
2.7	361 napon túli lejártú	11 831	18 891	30 722	-38 274
<b>II.</b>	<b>A hátralékos számlák száma a késedelem időtartama szerint (d)</b>	<b>-43 959</b>	<b>-69 089</b>	<b>-113 049</b>	12 826
3.1	Nem lejárt határidejű kintlévőség	82 893	131 858	214 751	-23 972
3.2	Teljesítési határidőtől számítva 1-30 nap	-465	-657	-1 122	56 642
3.3	Teljesítési határidőtől számítva 31-60 nap	-3 013	-4 918	-7 931	218 485
		693	703	1 396	

3.4	Teljesítési határidőtől számítva 61-90 nap	-3 735	-6 202	-9 936
3.5	Teljesítési határidőtől számítva 91-180 nap	-1 631	-2 186	-3 817
3.6	Teljesítési határidőtől számítva 181-360 nap	-5 404	-8 149	-13 553
3.7	Teljesítési határidőtől számítva 361 naptó	-30 405	-47 681	-78 086

Mutatószám: Tárgyév utolsó napján a lejárt vevői korosított követelés értéke / megelőző üzleti év utolsó napján lejárt vevői korosított követelés értéke. (százalékos mutató: 100%=> nem történt változás, <100% a követelésállomány csökkent az előző évhez viszonyítva.)

**Víz és szennyvízszolgáltatásból származó vevőkövetelések 2025.12.31 időpontra vonatkozó kimutatása  
2024.12.31. időponban meglévő követelésekhez viszonyítva**

Megnevezés		Ivóvíz	Szennyvíz	Engedélyes tevékenység
<u>A</u>	Engedélyes tevékenység - vevőkövetelések			
<u>L</u>	Vevőkövetelések egyenlege %-ban kifejezve ( 2025.12.31 / 2024.12.31)	177,81%	299,07%	223,15%

2025.08.01-től Társaságunk valamennyi üzemeltetési területén bevezetésre került a fizetőképzés. Fizetőképzés esetén a Felhasználók egyéni folyószámláján mutatkozó túlfizetések a következő havi számlánál beszámításra kerülnek. Ennek következtében a felhasználók folyószámláján lévő túlfizetés beszámításra került, csökkentek a kötelezettségek velük szemben.

Vevőkövetelés - követelés változása (2025.12.31-2024.12.31)			-25,90%
Vevőkövetelés - kötelezettség (túlfizetés) változása (2025.12.31-2024.12.31)			-38,20%

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
6. napirendi pontja**

## **X. A DAKÖV Kft. 2026. évi Üzleti terve**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

## Tartalomjegyzék

1. Vezetői összefoglaló .....	- 2 -
2. Beszerzési terv.....	- 7 -
2.1. Energia.....	- 7 -
2.2. Mérőcsere program .....	- 8 -
3. Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap.....	- 9 -
4. Gazdálkodási adatok terve .....	- 11 -
4.1. Tervezési adatok .....	- 11 -
4.2. Likviditás.....	- 11 -
4.3. Humánerő gazdálkodás 2026 .....	- 11 -
4.3.1. A bázisév humánerőforrása .....	- 12 -
4.3.2. Tervezett szervezeti változások, létszámváltozás.....	- 12 -
4.3.3. 2026. évi humánerőforrás gazdálkodás konkrét célkitűzései.....	- 14 -
5. Eredményterv .....	- 16 -
5.1. Tervezett árbevétel .....	- 16 -
5.1.1. Ivóvíz ágazat tervezett árbevétele 2026-ban .....	- 16 -
5.1.2. Szennyvíz ágazat tervezett árbevétele 2026-ban.....	- 16 -
5.1.3. Víziközmű-szolgáltatók közötti átadási és átvételi árak változása 2026. évben -	17 -
5.1.4. Használati díj .....	- 18 -
5.1.5. Egyéb bevétel tervszámai.....	- 19 -
6. Anyag- és anyagjellegű költségek, valamint igénybe vett szolgáltatások tervszámai	- 20 -
6.1. Várható amortizáció .....	- 20 -
6.2. Egyéb várható ráfordításaink .....	- 21 -
7. Várható eredmény .....	- 22 -

# 1. Vezetői összefoglaló

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. jelenleg három üzemigazgatósági területen 80 víziközmű rendszert üzemeltet, és közel 250.000 lakos ivóvízellátásáról és szennyvízelvezetéséről gondoskodik és járul hozzá az üzemeltetési terület ipari vízigényeinek kielégítéséhez.

Alapvető stratégiai célkitűzése a hatósági előírásoknak megfelelő magas színvonalú ivóvíz szolgáltatás és szennyvízgyűjtés/elvezetés, szennyvíztisztítás biztosítása az ellátási területen.

A 2026. évi üzleti tervünk összeállításakor a bázisév adataiból, valamint a rendelkezésre álló információkból indultunk ki.

Működésünket a 2026-os évre is biztosítva látjuk, ehhez azonban elengedhetetlen az árbevételek folyamatos realizálása, valamint a ráfordítások mértékének, szükségességének folyamatos monitorozása.

A közüzemi vízszolgáltatás érték, amelynek nincs alternatívája, és a minőségi vízszolgáltatás hosszú távú fenntartása, a vízbázisok védelme és nem utolsó sorban az egészséges ivóvíz biztosítása érdekében nélkülözhetetlen az ágazat infrastrukturális, műszaki-technológiai állapotának fejlesztése, mely állami forrás bevonása nélkül nem valósulhat meg. Az ehhez szükséges források jelentős hányadát 2026-ban is a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap által biztosított elismert és indokolt költségek ellentételezése biztosítja.

## A Társaság rövid távú stratégiája

A tervezés során az elsődlegesen figyelembe vett célkitűzés, hogy a víziközmű szolgáltatást költséghatékonyan, gördülékenyen valósítsuk meg, növeljük a fogyasztói elégedettséget. Fontosnak tartjuk, hogy az üzemeltetett hálózatok, telepek műtárgyainak minősége, használhatósága az üzembiztonsági szintet meghaladja. Eredményesség szempontjából az elmúlt évek – 2024. év kivételével - összességében tőkevesztéssel jártak Társaságunk számára. Célunk, hogy a Társaság összesített eredménye pozitív irányt vegyen és a korábbi időszakok felhalmozott veszteségeit visszapótolva a tőkeerősség növekedjen, ehhez elengedhetetlen az árbevétel növelése.

## Bevéeltermelő képesség erősítése

A korábbi időszakban az egyébként is szűkös likviditás biztosítása érdekében a Társaság kiemelt hangsúlyt fektetett arra, hogy növelje a szükséges saját finanszírozási források összegét. A víziközmű-szolgáltatóknak a víz-és csatornaszolgáltatási díjakra, a felhasználói szokásokra közvetlenül nincs hatása, ezért változatlan volumen mellett árbevétel növekedést **az illegális csatorna rákötések számának csökkentésével, a nem számlázott felhasználási helyek felkutatásával, mérőcsere projekttel** tudunk elérni. Ez mellett Társaságunk a fizetési határidőn túli követelésekre 2026.04.01-től a ptk. szerinti **kamatfizetési kötelezettséget** vezet be a késedelmes napokra.

Költségcsökkentési lehetőségeinket megvizsgálva, és a felhasználóink számlafizetési gyakorlatát elemezve, Társaságunk a **lakossági felhasználóknál 2026. márciusától áttér a kéthavi számlázásra**, ezzel csökken a munkatársakra háruló adminisztrációs teher, valamint csökkennek az anyagjellegű ráfordításaink is.

2026. áprilisában módosításra kerül az Üzletszabályzat, valamint annak a részét képező Díjszabályzat, amelyben a Társaság felülvizsgálta az egyes különdíjas tevékenységek egységárait a másodlagos tevékenység eredményének a javítása érdekében. A 2026. évben a korábban módosított tevékenységeken felül további szolgáltatások díjainak a módosítását is tervezi a Társaság, tovább növelve ezzel az értékesítés nettó árbevételét.

A vizsgált időszakra vonatkozóan a fent leírtakat tekintve főként az építőipari tevékenység árbevételének az alakulására fog jellemzően hatást gyakorolni az egyéb szolgáltatási díjak emelkedése.

Stratégiai célunk, hogy víziközműrendszerenként (településenként) pozitív eredményt érjünk el és évről évre javuló tendenciát mutassunk.

#### **Célkitűzések megvalósításához az alábbi intézkedéseket tervezzük megvalósítani:**

- fejlesztési források (saját és idegen forrás) számbavétele, és felosztása,
- munkavállalók megtartása, elkötelezettségük növelése, folyamatok digitalizálása és a működési hatékonyság növelése,
- online ügyfélszolgálat regisztrált felhasználóinak számának növelése, valamint az e-számla, és az elektronikus fizetési megoldások elterjedésének ösztönzése,
- a társaság működési folyamatainak digitalizálásának felgyorsítása,
- energiahatékonysági intézkedések folyamatos optimalizálása,
- megfelelő műszaki eszközök, gépek, berendezések biztosítása,
- a társaság eredményességének megőrzése és javítása,
- a társaság stabil likviditási helyzetének fenntartása, és a költséghatékony működés biztosítása,
- vízvezeték hálózat folyamatos ellenőrzése, és a vízveszteség csökkentése,
- vízminőség folyamatos ellenőrzése és javítása,
- szennyvíztisztító telepekről kibocsátott tisztított szennyvíz paraméterek folyamatos ellenőrzése,
- a társaság által üzemeltetett víziközmű vagyontárgyakon a szükséges fenntartási munkák és tervszerű megelőző karbantartások (TMK) feladatok elvégzése:
  - tervezett karbantartások
  - nem tervezett karbantartások,
- a hatályos jogszabályok betartása és betartatása, valamint a pályázati források hatékony kiaknázása.
- Szennyvíztechnológiai ágazat:
  - Szennyvíztisztító telepek on-line üzemeltetési szondáinak, és egyéb irányítástechnikai eszközeinek felújítása, pótlása, valamint új eszközök telepítése a technológiai stabilitás érdekében.

- Egységes és cégszintű integrált üzemeltetési irányító rendszer (SCADA) kerül kiépítésre, amely alapja az egységes üzemirányítási egység felállításának megfelelő szakemberállománnyal.
- Elő-mechanikai fokozat berendezéseinek (szálasanyag és homokleválasztók) felújítása vagy cseréje a biológiai tisztítás hatékonyságának növelése érdekében.
- Optimalizáljuk a recirkulációs rendszereket a hatékony iszapvonal működésének fokozására és a biológiai tisztítás hatékonyságának növelése céljából.
- Korrodálódott vezetékek rekonstrukciós munkáinak elvégzése
- Intenzifikáljuk a hidraulikailag és/vagy biológiailag túlterhelt szennyvíztisztító telepeket.
- Víztermelés, vízkezelés ágazat:
  - Felújítjuk, vagy pótoljuk a csőutak nem üzemelő vagy hiányzó szivattyúit.
  - Elemzéseket végzünk új víztermelő egységek létesítésének megvizsgálására, indokolt esetben új kutak létesítése vagy nem használt kutak termelésbe történő bevonása történik meg.
  - Vízkezelő műveknél a gyártói előírások alapján elvégezzük a szennyezőanyagok leválasztását végző szűrőtöltetek cseréjét.
  - A vegyszeradagoló rendszerek felújítása és integrálása az üzemirányítási rendszerbe, ahol az adagolás technológiai algoritmus alapján történik a folyamatos vízminőség biztosítása érdekében.
- Vízelosztás ágazat:
  - Számos csomóponti tolózárok cseréje kerül elvégzésre.
  - Több tűzcsapcsere kerül elvégzésre.
  - Felmérjük az azbeszt anyagú hálózati ivóvízvezetéseket és megkezdjük a rekonstrukciós munkák előkészítését.
  - Acél és vasbeton víztornyok felújítása.
- Szennyvízgyűjtés ágazat:
  - Szennyvízátemelők építészeti felújítása béleléses technológiával.
  - Elvégezzük a szükséges átemelők gépészeti (szivattyúk, csövezések) felújítását.
  - Számos vákuumhálózati közterületi akna vákuumszelep egysége kerül felújításra, kicserélésre.
  - Hidraulikai állapotok és vezeték élettartam javítása, növelése céljából frekvenciaszabályozott irányítástechnikai fejlesztéseket kívánunk végezni a nagyátemelő műtárgyaknál.
  - Vákuumgépházak gépészeti és légtechnikai (biofilterek) felújításait tervezzük elvégezni.
  - Közterületi nagyátemelők biofiltereinek felújításait kívánjuk elvégezni.
  - Integrált üzemirányítási rendszerbe való csatolását tervezzük elvégezni a szennyvízhálózatokon (vákuumszelepek nyomásadatai) és nagyátemelőknél (vízszint és vízhozam adatok).

2023. évben módosult a 2011. évi CCIX. törvény a víziközmű-szolgáltatásról, az 58/2013. (II.27.) Kormányrendelet a víziközmű - szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról, és megjelentek új rendeletek is, így az energiaügyi miniszter **25/2023.(XII.13.) EM rendelete a nem lakossági felhasználók víziközmű- szolgáltatási díjainak megállapításáról**, illetve az energiaügyi miniszter **24/2023. (XII.13.) EM rendelete a Víziközmű- fejlesztési és Ellentételezési Alapról**.

A 25/2023. (XII.13.) EM rendelet a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatási díjainak megállapításáról szól, melynek értelmében víziközmű-szolgáltatás nem lakossági felhasználó általi igénybevételének ellenértéke országosan egységessé vált. A módosítással jelentős forráshoz, árbevétel növekedéshez jutott a Társaság a bázisévben. A díjemelés hatására a nem lakossági szektor jelentős mértékben visszafogta felhasználását. 2024 után a 2025-ös évben is közel 5% -os volumencsökkenés történt, így a 2026-os üzleti év tervezésekor az óvatosság elvét figyelembe véve a bázisév naturalia adataival terveztünk, ennél a felhasználói körnél.

A 24/2023. (XII.13.) EM rendelet a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról: Társaságunk, mint víziközmű-szolgáltató a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapból – a meg nem térülő elismert indokolt költségeire tekintettel – ellentételezésre jogosult, valamint a rendelet 2. számú melléklete szerint meghatározott összeget elkülönítetten kezeli és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítja.

Tervünk összeállításakor érvényben van a **2025. évi L. törvény az Ukrajna területén fennálló fegyveres konfliktusra tekintettel kihirdetett veszélyhelyzeti rendeletek törvényi szintre emeléséről**, az Ukrajna területén fennálló fegyveres konfliktusra, illetve humanitárius katasztrófára tekintettel, valamint ezek magyarországi következményeinek az elhárítása és kezelése érdekében veszélyhelyzet kihirdetéséről és egyes veszélyhelyzeti szabályokról.

A vállalkozási munkák területén az eredményterveinkben jelentős szerepe van az ipari és lakossági közmű rákötéseknek, illetve az önkormányzati használati díjakból megvalósított víziközmű rekonstrukcióknak. A rendelkezésünkre álló erőforrásokkal arra törekszünk, hogy az alaptevékenységünk kintlévőségét tovább tudjuk csökkenteni az előző évi záró állományhoz képest. Bízunk benne, hogy pozitívan hat a munkaerő megtartó képességünkre, hogy a céges átlagbért ebben az évben is megpróbáljuk az ágazati trendekhez közelíteni.

Társaságunk vezetői és több, mint 550 munkavállalója maximálisan elkötelezettek a víziközmű szakma mellett és mindent megtesznek annak érdekében, hogy folyamatos legyen az ellátás biztonsága és az üzemeltetés, azonban fontosnak tartjuk, hogy rávilágítsunk a Társaság korlátaira, a műszaki és pénzügyi kockázatokra.

A főváros közelsége, az agglomeráció lakosságának folyamatos bővülése egyben kihívás és kockázat is az üzemeltetési területen. Az elmúlt két év fenntartási támogatás forrásának hatása még nem teljes egészében érezteti hatását, egyrészt az átgondolt tervezés, másrészt a kivitelezések időigényessége miatt.

Komoly műszaki kockázatot látunk az üzemeltetési terület azon részein, ahol vákuumos szennyvízelvezető rendszerek üzemelnek. Az elmúlt évek felülvizsgálatainak tapasztalata az, hogy ezeken a rendszereken tervezési hiányosságok merültek fel, ezért azok a névleges méretezési állapotnak megfelelő szennyvízmennyiséget nem képesek elszállítani, csak kisebb mennyiséget.

Az idei év egyik kiemelt feladatának tartjuk az ivóvízellátó, és szennyvízelvezető rendszerek, - szennyvíztisztító telepek kapacitásának átfogó felülvizsgálatát.

## 2. Beszerzési terv

**Beszerzéseink jelentős részét már centralizáltuk**, a jövőben indítandó pályázatainkat is ebben a szemléletben tervezzük megvalósítani.

A 2026. évi működésünket meghatározó beszerzéseink, a hozzájuk tartozó szerződések, keretszerződések, megállapodások megkötése jelenleg is folyamatban van. Beszállítóinkkal jellemzően az év utolsó heteiben történik meg az egyeztetés. Látható, hogy az igénybe vett szolgáltatások áremelkedése meg fogja haladni a tervezett inflációs mértéket.

A tárgyévben **saját eszköz beszerzést** kizárólag a 2024. év végén megképzett és 2025. évben fel nem használt fejlesztési tartalék terhére terveztünk, ez mellett a meglévő eszközállomány pótlására lesz lehetőség. 2025-ben felhasználható fejlesztési tartalék értéke 394.306,- eFt, melyből a 3 db Woma csatornatisztító gépjármű beszerzése tud megvalósulni. 2025-ben sikeres beszerzési eljárást folytattunk le, a célgépek várhatóan a tárgyév második felében kerülnek leszállításra.

Minden évben jelentős kiadás Társaságunk számára a **bankszámlavezetéssel**, pénzügyi szolgáltatással kapcsolatos költség. 2024. évben új bankszámlavezetési szerződést kötöttünk a jelenlegi szolgáltatóval, ezzel a jelenleginél jóval kedvezőbb számlavezetési kondíciót tudtunk elérni. **Postai szolgáltatásokra** fordított kiadásaink 2025. évben jelentős emelkedést mutattak, ennek oka egyrészt a szolgáltatás díjnövekedése, másrészt a csekkes befizetésekhez kapcsolódó postai közreműködői díj, valamint a kintlévőségkezeléshez kapcsolódó tértivevényes levelek számának jelentős növekedése.

### 2.1. Energia

Üzleti tervünk összeállításakor már rendelkezünk **villamosenergia vásárlási** szerződéssel a 2026. évre vonatkozóan, 23.440 ezer kWh mennyiségre. A legkedvezőbb ajánlatot az E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt. adta. Társaságunk képletes árral dolgozik, így a lehetséges negatív tényezők nagy szerepet játszhatnak a havi áramár, illetve a társasági szintű fajlagos ár alakulásában. (Jelenleg vizsgáljuk, hogy az év hátralevő részére az áramár fixálása mit jelentene számunkra.) Ilyen lehet a havi Ft/€ és €/MWh áram árfolyam. Tervünk összeállításakor 387,55 Ft/€ árfolyammal számoltunk. Jelenleg az körvonalazódik, hogy egy magasabb szint körül fog mozogni az Euró árfolyam a 2026. évben. Hasonló tényező lehet továbbá az áramtőzsdén kialakuló havi áramár, ami nagyban függ a földgáz holland gáztőzsdén jegyzett áratól. A rendszerhasználati díjak (RHD), valamelyest csökkentek 2026-ra, de a KÁT továbbra is bizonytalan (havonta változó értékű).

Tervünk összeállításakor figyelembe vettük a 2026 harmadik negyedévében üzembe helyezni tervezett napelemes rendszereket a Monori és Gyömrői szennyvíztisztító telepeken. Monoron 120,12 kWp, Gyömrőn 202 kWp teljesítményű rendszerek kiépítése zajlik jelenleg.

A szerződések, valamint a piaci trendek figyelembevételével nettó **85 Ft/kWh** értéken terveztük az egységárat, a bázisév felhasználásra tervezett mennyiség: **24.460 ezer kWh**, és ennek az előzetesen tervezett költsége: **2.079.088,- eFt**.

**Földgáz** esetében a tervezési időszakra vonatkozó szerződésünk 2025.10.01-2026.09.30-ig tart, így a 2026. év utolsó negyedévét is ezen szerződés adatai alapján terveztük. Felhasználásunk a tervek szerint valamivel több mint 94 ezer m<sup>3</sup> lesz a tervezett időszakban, a kapcsolódó előzetesen számított költség pedig: **37.119,- eFt**. A tervadat a következő főbb tételekből áll össze:

- a földgáz értékesítéséért fizetett díj, ez magában foglalja a földgáz molekula árát, a kereskedői teljesítések és kötelezettségvállalások teljes ellenértékét,
- Rendszerhasználati díjat (rendszerhasználati ár, úgy mint Kapacitás és Forgalmi díjak), amely a mindenkor érvényben lévő hatósági díjszabás figyelembevételével kerül meghatározásra.

**Az üzemanyag költség** tartalmazza a gépjárművek, munkagépek, valamint a kisgépek működtetéséhez vásárolt benzin és gázolaj költségeit. A gázolaj esetében a mennyiségek nettó árral kerültek felszorzásra az áfa visszaigényelhetősége miatt. Bázisév volumenének szintjén terveztük a felhasználást kiegészítve az újonnan beszerzett járművek üzemanyag felhasználásával (+5%). A felhasználás előzetes tervezett költsége összesen **189.995,- eFt**, ez a bázisévhez viszonyítva **6,33%-os növekedést jelent**.

## **2.2. Mérőcsere program**

Az üzemeltetett településeken közel 44 000 lejárt hitelességű vízmérő adatai alapján számláz a Társaság. A számlázáshoz és a kintlévőség kezeléshez kapcsolódóan szükséges a nem hiteles fogyasztásmérők cseréje hitelesített fogyasztásmérőkre, az 58/2013. (II. 27) Kormányrendeletben foglaltak betartása érdekében. Ebből a tárgyévben lecserélni tervezett mennyiség 10 000 db, ennek tervezett beszerzési értéke: 78.987,- eFt.

Mérőcserek következtében számszerűsíthető hasznok: megvalósulás által plusz költségek kerülhetnek el, hitelesítetlen mérés miatti számla jóváírás, mérési hibából eredő veszteség, ügyintézés során felmerülő többletmunka, esetleges fogyasztóvédelmi bírság. Nem számszerűsíthető hasznok: hiteles fogyasztásmérés, számlázáshoz kapcsolódó felhasználói panaszok megszűnnek, illetve kezelhetővé válnak, megfelelés a 2011. évi CCIX. törvény a víziközmű- szolgáltatásról szóló jogszabálynak.

### 3. Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap

A 24/2023. (XII.13) EM rendelet a Víziközmű-szolgáltató által elkülönítetten kezelt és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítható összeget és annak felhasználásra vonatkozó keretrendszert tartalmazza. Az EM rendelet tárgyévre vonatkozó módosítása 2026. február 1-től hatályos, a módosításban került közlésre a 2026. évi ellentételezés mértéke a víziközmű-szolgáltatók részére.

Társaságunk 2026. évre 4.847.788,- eFt ellentételezésre lesz jogosult, melyből a „Víziközmű-szolgáltató által elkülönítetten kezelt, és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítható összeg: 2.239.613,- eFt. Az engedélyes tevékenység anyagjellegű, személyi jellegű és egyéb ráfordításainak ellentételezésére kapott összeg: 2.608.175,- eFt. Az előző és tárgyévi összeget, azok változását mutatja az 1. számú táblázat. A rendelet két új pontja:

- víziközmű-működtető eszköz fenntartására a 2. melléklet terhére 200 millió forint, de legfeljebb a 2. melléklet szerinti összeg 30 százaléka használható fel,
- a 2. melléklet szerinti összegből tárgyévi tervszerű megelőző karbantartásra a 2025. évben tervszerű megelőző karbantartásra fordított összeg 90 százaléka használható fel, amennyiben a 2025. évi tervszerű megelőző karbantartásra fordított összeg nem érte el az 500 millió forintot.

Ezek a változtatások mind a szolgáltatási színvonal emelését segítik elő.

1. táblázat: Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési alap változása

Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap				
Adatok: eFt				
	2024. év	2025. év	2026. év	Változás 2026-2025
<b>24/2023. (XII.13) EM rendelet szerinti összeg</b>	<b>5 141 472</b>	<b>4 018 780</b>	<b>4 847 788</b>	<b>829 008</b>
<b>-ebből az engedélyes tevékenység elismert és indokolt költségek ellentételezésre kapott összeg</b>	<b>2 439 342</b>	<b>1 264 974</b>	<b>2 608 175</b>	<b>1 343 201</b>
<b>víziközművek fenntartásához szükséges összeg (2. számú melléklet)</b>	<b>2 702 130</b>	<b>2 753 806</b>	<b>2 239 613</b>	<b>- 514 193</b>

2024. és 2025. években a fel nem használt fenntartási összeg - mely a víziközmű-szolgáltató által elkülönítetten kezelt és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítható összeg - átvihető a tárgyévet követő évre.

Az elmúlt évek alatt felhalmozódott fejlesztési és felújítási forráshiány miatt Társaságunk az elkülönítetten kezelt Alapból a fenntartásra fordítandó összeget a meglévő hálózat

üzembiztonságának növelésére tervezi fordítani az üzemigazgatóságok által készített, prioritási fokozatokkal ellátott fejlesztési javaslatok alapján.

A felújítási források felhasználása során a műszaki kockázatok, az ellátásbiztonság és a környezetvédelmi követelmények figyelembevételével prioritási sorrendet határoztunk meg. A beruházások rangsorolása az alábbi szempontok szerint történik:

- a közterületen történő szennyvízkifolyások megszüntetését célzó beavatkozások,
- élővízbe bebocsátó szennyvíztisztító telepek rekonstrukciója,
- vízhiány megelőzését célzó beruházások,
- vízminőség javítását eredményező beruházások,
- nyárfásba bebocsátó szennyvíztisztító telepek rekonstrukciója,
- ivóvíz - és szennyvízhálózatok rekonstrukciója,
- irányítástechnikai rendszerek rekonstrukciója és korszerűsítése,
- vízjogi létesítési engedély megszerzéséhez szükséges tervezési feladatok.

## 4. Gazdálkodási adatok terve

### 4.1. Tervezési adatok

Előzetes tervünk összeállításánál az alábbi tényezőket, makrogazdasági adatokat vettük figyelembe:

- fogyasztói árindex: 103,2% (2025. december),
- Ft/EUR árfolyam: 387,55 Ft/EUR (MNB, 2026.03.12.),
- jegybanki alapkamat: 6,25 % (MNB, 2026.02.25-től).

Tervadatainknál még több beszállítótól nem érkezett meg a 2026. évre vonatkozó szállítói keretszerződés, ezért 4,4 %-os mértékkel emeltük egyes anyagok és szolgáltatások összesített bekerülési értékét.

Az elmúlt üzleti év végén az infláció 3,3 százalékra, a maginfláció 3,8 százalékra mérséklődött. 2025-ben az éves átlagos infláció 4,4 százalék volt. Az infláció mérséklődése elsősorban az üzemanyagok és a feldolgozott élelmiszerek inflációjának csökkenéséhez köthető, míg a piaci szolgáltatások és az ipari anyagok árának növekedése az infláció felett alakult.

### 4.2. Likviditás

A DAKÖV Kft. likviditási stratégiájának legfőbb jellemzője a stabil működőképesség fenntartása és a tulajdonosi elvárások teljesítése a jogszabályi környezet figyelembevételével. Likviditásunkat erősíteni tudja a tervezett árbevételek ütemezett realizálódása, melyet hatékony kintlévőségkezelési folyamatokkal támogatunk.

Társaságunk a 2025. évhez hasonlóan a **Víziközmű- fejlesztési és Ellentételezési Alapból** működési és fenntartási támogatásra jogosult. Az Alapból történő kifizetés folyamata nem változik, az Alapkezelő negyedévente a tárgynegyedévet követő hónap 19. napjáig folyósítja a támogatási összeg időarányos részét.

2026. üzleti évre a Társaság pénzügyi helyzetét biztosítottnak látjuk amennyiben a tervezett források (árbevétel, egyéb bevétel) megvalósulnak.

Szabad pénzeszközeinket betétlekötésként kamatoztatjuk, pénzügyi műveletek előzetes bevételét a 2025. évre 50.000, - eFt értékben terveztük. Ezt azonban nagyban befolyásolja a Társaság likviditásának, azon belül a szabad pénzeszközök lekötetőségének alakulása.

### 4.3. Humán erő gazdálkodás 2026

Társaságunk humán erőforrás-gazdálkodásának alapvető célja, hogy a Társaság stratégiai céljaihoz igazodva biztosítsa a folyamatos, biztonságos és magas színvonalú víziközmű-szolgáltatás ellátásához szükséges személyi feltételeket. Ennek érdekében kiemelt feladat a

megfelelő szakmai felkészültséggel rendelkező munkaerő biztosítása, a meglévő munkavállalók szakmai fejlődésének támogatása, valamint a hatékony és stabil szervezeti működés fenntartása.

#### **4.3.1. A bázisév humánerőforrása**

A bázisév végén a Társaság munkajogi létszáma 556 fő volt, ebből 385 fő fizikai foglalkozású, 171 fő szellemi foglalkozású munkavállaló.

A teljes évre vetített munkaerő-fluktuáció a munkajogi létszámhoz viszonyítva 15% volt. A Társaságból kilépő munkavállalók létszáma 2025-ben 83 fő volt, míg a belépők száma 120 fő. 2025-ben a jogszabályi megfelelés biztosítása, az aktivitás bővülése, valamint a működési hatékonyság növelése érdekében szervezeti fejlesztéseket hajtottunk végre. Ennek keretében új osztályok – **Jogi osztály, Víz- és szennyvízhálózat-ellenőrző osztály, valamint Informatikai osztály** – jöttek létre. Emellett több új csoport is megalakult, így a **Közműberuházási csoport, Hatósági csoport, Gépjárműüzemeltetési csoport, Fogyasztóvédelmi csoport és informatikai fejlesztési csoport**.

A munkajogi létszám növekedése az előző évhez képest részben ezen szervezeti változásokhoz és az új feladatkörök ellátásához kapcsolódik.

#### **4.3.2. Tervezett szervezeti változások, létszámváltozás**

2025-ben a Társaságnál átvilágításra kerültek a munkakörök, valamint a szervezeti felépítés. Az átvilágítás célja az egységes szabályozási rendszer kialakítása, valamint a feladat- és felelősségi körök egyértelmű meghatározása volt. Ennek eredményeként a stratégiai irányításhoz kapcsolódó feladatok – különösen a műszaki, technológiai, jogi és hatósági területeken – központosításra kerültek.

Az átvilágítás folytatását 2026-ban a Társaság üzeméinél és üzemegységeinél tervezzük. Ezekben a területeken további feladatok merülnek fel a működés optimalizálása érdekében, különös tekintettel az üzemeltetési folyamatok hatékonyságának vizsgálatára és a rendelkezésre álló létszám kihasználtságára. Az átvilágítás lezárásáig a Társaság – a 2025. év végi záró állományi létszámhoz viszonyítva – nem tervez további létszám-bővítést vagy új munkakörök létrehozását. 2. számú táblázat mutatja a 2025. évi tényleges, valamint a 2026. évi tervezett munkavállalói létszám adatokat.

2. táblázat: Munkajogi létszám

<b>Tervezett tényleges munkajogi létszám (fő)</b>			
	<b>2025.évi tény (2025.12.31.)</b>	<b>Betöltendő státuszok</b>	<b>2026.évi TERV (2026.12.31.)</b>
<b>Szellemi foglalkozású</b>	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>188</b>
-ebből teljes munkaidős	166	0	166
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	9	0	9
-ebből részmunkaidős	11	0	11
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	2	0	2
<b>Fizikai foglalkozású</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>375</b>
-ebből teljes munkaidős	324	0	324
-ebből teljes munkaidős nyugdíjas	23	0	23
-ebből részmunkaidős	17	0	17
-ebből részmunkaidős nyugdíjas	10	0	10
-ebből egyszerűsített foglalkoztatott	1	0	1
<b>Választott tisztségviselő/megbízási díj (nem munkaviszonyos)</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Összesen:</b>	<b>563</b>	<b>0</b>	<b>563</b>

Személyi jellegű ráfordításainknál 12% bérfelzárkózást tervezünk végrehajtani 2026. évre vonatkozóan. Az emelés 2025 december hónapjához viszonyítva 12%-os növekedést jelent, a teljes üzleti évre arányosan számítva. A tervezett béremelés 2026. január 1-jétől átlagos 12%-os, differenciált mértékű béremelést jelent. Személyi jellegű ráfordítások változását mutatja a 3. számú táblázat a 2025-ös és 2026-os üzleti évek vonatkozásában. (Százalékos eltérést a tervezett fejlesztés és a bázisétvtől való eltérésnél a vetítési alap okozza.)

A Társaság munkavállalóinak alapbérét munkakörönként egyedileg határozzuk meg, amely függ az ellátott munkakörtől, a szakmai tapasztalattól és a szakképzettségtől. A béremelések során a szervezeti egységek alapbértömege kerül meghatározásra, amelynek keretében valósul meg a tárgyévi bérfelzárkózás.

Üzleti tervünk tartalmazza az ügyvezető 2026. évre vonatkozó 12% -os bérfelzárkózását is.

3. táblázat: Személyi jellegű ráfordítások

<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TERVE 2026</b>						
	Adatok: eFt-ban					
	2025. TERV	2025. TÉNY	2025 TERV/TÉNY	2026. TERV	BÁZISÉVTŐL VALÓ ELTÉRÉS (2026-2025)	BÁZISÉVTŐL VALÓ ELTÉRÉS (2026-2025)
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>4 431 605</b>	<b>4 635 445</b>	<b>104,60%</b>	<b>5 474 848</b>	<b>839 404</b>	<b>118,11%</b>
<b>Bérköltség</b>	3 566 634	3 778 580	105,94%	4 501 528	722 949	119,13%
<b>Személyi jellegű kifizetések</b>	409 114	361 736	88,42%	296 175	-65 561	81,88%
<b>Bérbiztosítási járulékok</b>	455 857	495 129	108,62%	677 145	182 016	136,76%

**Személyi jellegű ráfordításokra összesen: 5.474.848,- eFt-ot terveztünk.**

**Béreköltség tervezett összege 4.501.528,- eFt**, amely az előző év bértömegéhez viszonyítottan 19,13%-os növekedést jelent.

**Személyi jellegű egyéb kifizetéseinkre 2026. évben 296.175, - eFt-ot terveztünk.**

Béren kívüli juttatásként a cafetéira elemek közül 2026. évben munkavállalóink részére SZÉP kártyát tervezünk biztosítani, nettó 300.000, - Ft/fő értékben az év folyamán, valamint az év végén külön juttatásként 100.000, - Ft/fő értékben. Részmunkaidő esetében a juttatás időarányosan jár. A SZÉP kártyára utalt béren kívüli juttatásnak minősülő összeget 13% szociális hozzájárulási adó és 15% személyi jövedelemadó terheli.

Személyi jellegű egyéb juttatások tervezett összege 409.114, - eFt. Ide tartozik: betegszabadság, táppénz hozzájárulás, munkabajárás költségterítése, reprezentációs költség és járuléka, cégtelefon költség és járuléka stb.

**Bérbiztosítás tervei: 677.145, - eFt.**

A bértömeg után a munkáltató által fizetendő szociális hozzájárulási adó mértéke 2026. évben 13%. Az adóból a következő foglalkoztatottak után adókedvezmény vehető igénybe. Társaságunknál az alábbi kedvezmények a jellemzőek: 25 év alatti pályakezdő munkavállalók, munkaerőpiacra belépő munkavállalók, megváltozott munkaképességű személy, szakképzettséget nem igénylő munkakörben foglalkoztatottak, (kutatók, K+F tevékenység után). A kedvezmények mértéke és igénybevételi lehetőségének időtartama eltérő. A jogszabály szerint azoknál a munkavállalóknál, akiket több kedvezmény érint, csak az egyik (a magasabb mértékű kedvezmény) érvényesíthető.

Társaságunk tényleges munkajogi létszámának 7,8%-a saját jogú nyugdíjas munkavállaló, így az ő bruttó jövedelmük után nem kell megfizetni a szociális hozzájárulási adót.

### **4.3.3. 2026. évi humán erőforrás gazdálkodás konkrét célkitűzései**

A 2026. évre kitűzött főbb humán erőforrás célok az alábbiak:

- a bevezetett teljesítményértékelési rendszer egyéni szintű elemzése a munkaerő-megtartás erősítése érdekében,
- a GINOP pályázat keretében képzések szervezése fizikai és szellemi munkakörben dolgozó munkavállalók számára, amelynek keretében kiemelt figyelmet kap:
  - a generációváltással kapcsolatos felkészítés,
  - a teljesítményértékelési és visszacsatolási rendszerek fejlesztése,
  - informatikai képzések,
  - együttműködés fejlesztés.

- **Mentorprogram működtetése** az új munkavállalók beilleszkedésének és megtartásának támogatása érdekében,
- **motivációs és ösztönzési rendszer továbbfejlesztése**, a juttatási csomag elemeinek felülvizsgálatával.

A képzési programba **összesen 407 munkavállaló** kerül bevonásra.

## 5. Eredményterv

### 5.1. Tervezett árbevétel

Az alaptevékenységeink árbevételének tervezésénél a korábbi évek adataiból, a felhasználók által igénybe vett szolgáltatások volumenéből indultunk ki.

2026. évben változatlan az ellátási terület. Még 2025 év elején a kormány kihirdette a nem lakossági víziközmű-szolgáltatás díjemeléséről szóló rendeletet, mely szerint 3,7 %-kal növeli nem lakossági felhasználók víz- és csatornadíját 2025. március 1-től. Az új árak ezentúl igazodni fognak a mindekori inflációs rátához, így kiszámíthatóbbá válhat a víziközmű szolgáltatók számára az árbevételek, a felhasználók számára a szolgáltatási költségek tervezése.

Tervünk összeállításakor a hivatkozott jogszabályban még nem jelent meg a nem lakossági felhasználók víz-és csatornadíjának 2026. évi módosítása, ennek ellenére a nem lakossági szektorban 2026.07.01-től 4.4%-os díjnövekménnyel terveztünk.

#### 5.1.1. Ivóvíz ágazat tervezett árbevétele 2026-ban

Ivóvíztermelés mennyisége terveink szerint: 12.800 ezer m<sup>3</sup>, értékesítés 8.820 ezer m<sup>3</sup> körül alakul, ebből származó árbevétel tervünk a lakossági felhasználók esetében 2.074.996, - eFt, 2%-os volumen növekedés mellett.

Nem lakossági felhasználók esetében 2024. évben a megemelkedett egységárak és alapidíjak a volumen közel 10%-os csökkenését hozták az elmúlt két évben. A tárgyévi tervben a bázisév adataiból indultunk ki és azonos felhasználás mellett 2026.07.01-től inflációs mértékkel növelt díjakkal a tervezett árbevétel: 805.292,- eFt. Összesített ágazati árbevétel tervünk 2026. évre: 2.880.288, - eFt, mely nem tartalmazza az egyéb vízértékesítési árbevételeket.

#### 5.1.2. Szennyvíz ágazat tervezett árbevétele 2026-ban

Szennyvízágazat esetében az árbevétel tervezésénél azonos alapelvek mentén jártunk el, mint a vízágazat esetében, így a lakossági árbevétel tervünk: 2.668.439, - eFt. Nem lakossági felhasználók esetében a terv: 1.243.177, - eFt. Összesített ágazati árbevétel tervünk 2026. évre: 3.931.617, - eFt. A tervezett árbevétel nem tartalmazza az egyéb szennyvízszolgáltatáshoz kapcsolódó árbevételeket.

### 5.1.3. Víziközmű-szolgáltatók közötti átadási és átvételi árak változása 2026. évben

2026.01.01-től lépett hatályba a 42/2025. (XII.30.) EM rendelet a víziközmű-szolgáltatók közötti kapcsolódó szolgáltatások rendjéről.

A rendelet kiemelt célja, – a lakossági és nem lakossági víziközmű-szolgáltatási díjak érintése nélkül – az egymással kapcsolatban álló, víziközmű-szolgáltatók által működtetett víziközmű-rendszerek átadási pontjain keresztül nyújtott víziközműves kapcsolódó szolgáltatás fenntarthatóvá tétele, és ezáltal a víziközmű-szolgáltatással érintett felhasználók egészséges ivóvízzel való ellátásának, valamint az érintett felhasználási helyen keletkező szennyvizek összegyűjtésének, elvezetésének és tisztításának hosszú távú biztosítása. E cél elérését szolgálja, hogy a víziközműves kapcsolódó szolgáltatás esetében irányadó átadási árak egységes elvek alapján kerüljenek meghatározásra azzal, hogy ezek semmilyen formában nem érintik sem a lakossági, sem a nem lakossági víziközmű-szolgáltatási díjakat. Az országosan egységes egytényezős átadási árak lehetőséget biztosítanak arra, hogy az egyes átadási pontok tekintetében fennálló földrajzi és műszaki eltérések kiegyenlítésre kerüljenek, növelve az ellátásbiztonságot, és kiszámíthatóvá téve a szolgáltatás igénybevételét.”

Víziközműves kapcsolódó szolgáltatás keretében az átadási ár összege 2026.01.01-től az alábbiak szerint alakul:

- a) a víziközmű-szolgáltató által átvett ivóvíz esetén: 257 Ft/m<sup>3</sup>;
- b) a víziközmű-szolgáltató által tisztításra átadott szennyvíz esetén: 465 Ft/m<sup>3</sup>.

A jogszabály változásnak a 2026. évi árbevételekre gyakorolt hatását mutatja a 4. számú táblázat.

4. táblázat: A jogszabály változásnak a 2026. évi árbevételekre gyakorolt hatása

<b>Víziközműves kapcsolódó szolgáltatások - átadási árak változásának árbevétel és ráfordítás hatása 2026. üzleti évre</b>				
	<b>Naturália 2025 (m<sup>3</sup>)</b>	<b>Árbevétel 2025 (eFt)</b>	<b>Tervezett árbevétel (eFt)</b>	<b>Árbevétel változás (eFt)</b>
Értékesített víz	88 657	12 305	22 785	10 480
Átvett szennyvíz	962 203	193 222	447 424	254 203
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>1 050 860</b>	<b>205 526</b>	<b>470 209</b>	<b>264 683</b>
	<b>Naturália 2025 (m<sup>3</sup>)</b>	<b>Ráfordítás 2025 (eFt)</b>	<b>Tervezett ráfordítás (eFt)</b>	<b>Ráfordítás változás (eFt)</b>
Vásárolt ivóvíz	746 285	109 331	191 795	82 464
Tisztításra átadott szennyvíz	226 999	17 615	109 118	91 503
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>973 284</b>	<b>126 946</b>	<b>300 914</b>	<b>173 968</b>

#### 5.1.4. Használati díj

A Vksztv. 11.§ (1) értelmében a víziközmű-szolgáltatás hosszú távú biztosíthatósága érdekében – a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel – víziközmű-szolgáltatási ágazatonként tizenöt éves időtávra Gördülő Fejlesztési Tervet (GFT) kell készíteni. A gördülő fejlesztési terv felújítási és pótlási tervből, valamint beruházási tervből áll, amelyet évenként értékelni, felülvizsgálni szükséges. Az 5. számú táblázat üzemigazgatósági bontásban tartalmazza a 2026. évi felújítási és beruházási munkák tervezett értékét. Nem engedélyköteles tevékenységeink árbevételét a 2026. évre 1.065.269,- eFt értékben terveztük.

5. táblázat: 2026. évi felújítási és beruházási munkák tervezett értékei

2026-2035. időtávra szóló Gördülő Fejlesztési Tervek I. üteme alapján tervezett 2026. évi felújítási és beruházási munkák üzemigazgatóságonkénti kimutatása		
	Adatok: eFt	
Üzemigazgatóság megnevezése	A tervezett fejlesztési munka tervezett költsége (nettó eFt.)	Vhr. 90/C. § (3) bekezdés szerinti tartalékkeret (eFt.)
Monor üzemigazgatóság	92 364	8 811
Dabas üzemigazgatóság	174 300	31 384
Bag üzemigazgatóság	163 169	29 577
<b>Összesen</b>	<b>429 833</b>	<b>69 772</b>

A beruházás, felújítás (pótlás) munkáink terve a 2026-2035. évek közötti időszakra elkészített tételeket tartalmazza. A víziközmű rendszerenként elkészített terveket, a Gördülő Fejlesztési Terveket Társaságunk készítette el a tulajdonos önkormányzatoknak, majd azok tulajdonosi elfogadást követően beadásra kerültek a Magyar Energetikai és Közmű Szabályozási Hivatalba jóváhagyás céljából. Üzleti tervünk 2. számú melléklete tartalmazza üzemigazgatóságonként a részletes feladattervet.

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX tv. 15. pontja szól a víziközmű-szolgáltató tevékenységéről.

A tv. 43. § (4) bekezdése szerint, a víziközmű-szolgáltató az üzemeltetési szerződésben meghatározott feltételek szerint, a víziközmű-szolgáltatáson kívüli vállalkozási tevékenységet is folytathat, feltéve, hogy az nem veszélyezteti a víziközmű-szolgáltatás folyamatos és biztonságos ellátását, továbbá nem okoz a víziközműben állagromlást.

Társaságunk a törvényi előírások figyelembevételével végez vállalkozási, illetve másodlagos tevékenységet.

Társaságunk bérleti díjas üzemeltetési szerződéssel végzi az üzemeltetést, ezért a munkálatok szerződés szerinti összegei kiszámlázásra kerülnek (használati díj terhére vagy saját forrás) az önkormányzatoknak, ezek a másodlagos tevékenység árbevétele adott tervsorain szerepelnek. Az adott munkák alvállalkozói tételei érintik a másodlagos tevékenységek eladott (közvetített) szolgáltatások tervszámait. A kivitelezési munkálatokkal szemben az önkormányzatok – törvényi szabályozásoknak megfelelően – bérleti díj megnevezéssel számlát állítanak ki Társaságunknak, melyek az elsődleges tevékenységek között (víz vagy szennyvízágazat) az

önkormányzati bérleti díjak soron szerepelnek a tervszámok között. Ezen munkálatok a Társaság munkavállalói által végzett tevékenységek a másodlagos tevékenységek anyag - és személyi jellegű ráfordításai soron szerepelnek az előzetes üzleti tervben.

#### 5.1.5. Egyéb bevétel tervszámai

Egyéb bevételek között a számviteli törvénynek megfelelően, valamint a korábbi évekhez hasonlóan Társaságunknál a céltartalék felhasználást 65.768,- eFt értékben, az értékvesztés visszairását: 80.840, - eFt értékben terveztük.

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény (a továbbiakban: Vksztv.) 65/A. § b) pontjának és a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023. (XII. 13.) EM rendelet (a továbbiakban: EM rendelet) előírásainak alapján a víziközmű-szolgáltató a hatósági díjakban meg nem térülő, elismert indokolt költségeire tekintettel ellentételezésre jogosult.

A Számviteli törvény előírása alapján az ellentételezésként kapott összeg költségek (ráfordítások) ellentételezésére kapott támogatásnak minősül, melyet Társaságunknak egyéb bevételként kell elszámolnia (költségvetésből kapott támogatás). Tárgyévben terveink szerint jelentős bevételt tudunk elszámolni, feloldani. Tervszámainkat a 6. számú táblázatban mutatjuk be.

6. táblázat: FEA ellentételezés értékének terve 2026-ban

<b>Víziközmű-Fejlesztési és Ellentételezési Alap - 24/2023 (XII.13) ellentételezés értékének terve 2026-ban</b>	
Adatok: eFt	
Térítésmentesen átadott beruházások, felújítások, pótlások támogatása	4 289 728
Tervszerű, megelőző karbantartások támogatása	445 301
Elismert, indokolt anyag-, személy-, és egyéb ráfordítások támogatása	2 608 175
<b>VFEA Egyéb bevétel terve összesen:</b>	<b>7 343 203</b>

## **6. Anyag- és anyagjellegű költségek, valamint igénybe vett szolgáltatások tervszámai**

Az anyagok beszerzésénél és szolgáltatások igénybevételénél a biztonságos és zavartalan működtetést tartjuk szem előtt.

A víziközmű ágazatra jellemző a jelentős energia, üzemanyag - és vegyszerköltség, mely Társaságunknál éves szinten fix költségként jelentkezik, ez a közvetlen a anyagjellegű költség 39,84%-a.

Energia beszerzéseink kivételes nagyságára és értékére való tekintettel a beszerzések ismertetésénél már kitértünk.

A felhasznált anyagok és szolgáltatások tekintetében a korábbi években költségmegtakarítási intézkedéseket vezetünk be. 2026. évben a rendelkezésünkre álló források minél hatékonyabb felhasználását tervezzük, nagy hangsúlyt fektetve a megelőző karbantartások elvégzésére. Az előre tervezett rendszeres karbantartásokkal a víziközmű rendszereken fellépő hibák számát tudjuk csökkenteni, amely hosszú távon költségmegtakarítást eredményez Társaságunknak. A tervszerű megelőző karbantartásokra (szigorú feltételek mellett) az Alap, mint forrás felhasználható. 2025. évben kidolgozzuk ennek Társaságunkra vonatkozó részletszabályait.

Közvetlen anyagjellegű költségek tervszáma 2026. évre: 6.067.328,- eFt, ennek 34,26 %-a tervezett villamosenergia költség: 2.079.088, - eFt.

### **6.1. Várható amortizáció**

Az immateriális javak és tárgyi eszközök nettó értékének alakulását a saját forrásból megvalósuló fejlesztések, valamint a tárgyévben elszámolt értékcsökkenés határozza meg.

Társaságunk az értékcsökkenés leírási kulcsát a tárgyi eszközökre a számviteli és adótörvény figyelembevételével állapítja meg. Leírási módok közül a lineáris módot alkalmazzuk. Az értékcsökkenés %-át az üzembehelyezés napjától kezdődően az eszköz teljes leírásáig vagy a maradványértékkel csökkentett bruttó érték elérése napjáig, illetve leselejtezésig vagy értékesítésig vesszük figyelembe. Az amortizáció elszámolása negyedéves gyakorisággal történik a naptári napok figyelembevételével. A 200.000, - Ft és az az alatti egyedi beszerzési értékű eszközök értékét (használatba vételkor) egy összegben, költségként számoljuk el.

Az értékcsökkenésnél 2026. évben a bázisévhez viszonyítva 15,7%-os emelkedéssel számoltunk. Ennek oka a 2025. évi eszközbeszerzések tárgyévi hatása. A tervezett értékcsökkenés a beszerzési terv alapján: 170.000, - eFt.

## **6.2. Egyéb várható ráfordításaink**

Egyéb ráfordításaink az értékvesztésen és céltartalékon kívül a különböző adókat és az ágazatra jellemző egyéb díjakat tartalmazzák. Egyéb ráfordítások között terveztük a térítés nélkül átadott beruházásokat, felújításokat, pótlásokat (Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap\_ 2. számú melléklete szerinti forrás) 4.289.728,- eFt értékben.

Értékvesztésre 80.000,- eFt-ot, céltartalékra 65.000, - eFt-ot terveztünk.

## 7. Várható eredmény

Az üzleti tervünknel (1. számú melléklet) az előző évek tervezett bázisadatai alapján az értékesítés nettó árbevételének tervszáma: 8.447.134,- eFt, egyéb bevétel tervszáma: 7.609.580,- eFt. Ezek alapján a 2026-os évre előzetesen tervezett összes bevételünk a pénzügyi műveletek nélkül: 16.056.714,- eFt. Azért, hogy az árbevételek minél nagyobb százalékát realizálni tudjuk a kintlévőségkezelési eljárásainkat, folyamatainkat optimalizáljuk.

A Közvetlen költségeink tervszáma 2026. évre a fentebb részletezettek szerint: 16.049.822,- eFt.

Pénzügyi műveleteinkből származó bevételeinkre 40.000,- eFt-ot, ráfordításainkra: 1.600, - eFt-ot terveztünk.

Üzleti tervünk ágazati szétválasztását a 2. számú melléklet tartalmazza.

Adózás előtti eredményünk tervszáma: 45.292, - eFt. Korábbi évek felhalmozott veszteségit figyelembe véve nem terveztünk adófizetési kötelezettséget.

**Adózott eredmény tervszáma: 45.292,- eFt.**

**Tisztelettel kérjük a DAKÖV Kft. 2026. évi Üzleti tervének elfogadását.**

Készült: 2026.03.25.

Jóváhagyta: Dr. Jasper Andor – ügyvezető igazgató

Készítette:

Kovács Krisztina – gazdasági igazgató

Binger Attila – műszaki igazgató

Horváth Péter – informatikai és fejlesztési igazgató

## DAKÓV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

Statistikai számjеле: 10800870-3600-113-13  
Cégjegyzék száma: 13-09-066171

ÜZLETI TERV  
2026

Adatok: ezer forintban

Sorszám	Megnevezés	2025. évi terv adatok	2025. évi tény adatok	2026. évi terv adatok	2026 Terv /2025Tény
<b>I.</b>	<b>Anyagköltség (51) (a+b+c)</b>	<b>3 302 379</b>	<b>3 729 173</b>	<b>3 622 342</b>	<b>97%</b>
a)	ebből: - villamosenergia (511)	2 044 500	2 035 370	2 079 088	102%
b)	Alapanyagok (5121)	963 379	1 411 637	1 248 127	88%
1.	ebből: - szerelési anyagok (51211)	370 000	762 983	507 935	67%
2.	- vegyszerek (51212)	123 375	142 374	148 535	104%
3.	- építési anyagok (51213)	68 670	39 137	31 368	80%
4.	- vízmérők (51215)	134 800	27 577	78 987	286%
5.	- minden egyéb alapanyag (nem kiemelt 5121-es)	266 534	439 566	481 302	109%
c)	Segédanyagok (5122)	294 500	282 166	295 126	105%
6.	ebből: - szerszámok (51222)	4 000	5 675	5 995	106%
7.	- üzem - és kenőanyagok (51225)	200 000	178 689	189 995	106%
8.	- gáz (51228)	32 000	38 469	37 119	96%
9.	- minden egyéb segédanyag (nem kiemelt 5122)	58 500	59 333	62 018	105%
<b>II.</b>	<b>Anyagjellegű költségek (52,53) (d+e)</b>	<b>1 721 146</b>	<b>1 921 168</b>	<b>2 156 876</b>	<b>112%</b>
d)	Igénybevett szolgáltatások (52)	1 526 251	1 629 850	1 886 313	116%
10.	ebből: - fuvarozási, szállítási kgt. (5212)	13 171	45 180	46 987	104%
11.	- önkormányzati bérleti díjak (5221)	460 000	424 548	520 000	122%
12.	- kapcsolattartás költsége (524)	70 000	85 724	133 668	156%
13.	- javítás, karbantartás (526)	345 101	283 908	287 612	101%
14.	- ivóvízhez kapcsolódó laborvizsgálat(5282)	41 379	46 239	66 000	143%
15.	- szennyvízhez kapcsolódó laborvizsgálat (5283)	5 000	6 593	10 000	152%
16.	- minden egyéb igénybevett szolgáltatás (nem kiemelt 52-es)	591 600	737 658	822 046	111%
e)	Egyéb szolgáltatások költségei (53)	194 895	291 318	270 263	93%
17.	- hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak (531)	50 000	51 018	53 263	104%
	ebből: - víziközmű felügyeleti díj (5312)	32 000	34 572	36 094	104%
18.	- pénzügyi szolgáltatások költsége (532)	115 000	209 410	185 000	88%
19.	- biztosítási díjak (533)	29 895	30 890	32 000	104%
22.	- különféle egyéb költségek (539)	-	0	0	
<b>III.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (81)</b>	<b>230 000</b>	<b>157 452</b>	<b>284 012</b>	<b>180%</b>
23.	- alvállalkozói díj (812)	50 000	0	0	
24.	- minden egyéb anyagjellegű ráfordítás (nem kiemelt 81-es)	180 000	157 452	284 012	180%
<b>IV.</b>	<b>Közvetlen anyagjellegű költségek összesen (I.+II.+III.)</b>	<b>5 253 525</b>	<b>5 807 793</b>	<b>6 062 929</b>	<b>104%</b>
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (54-56)</b>	<b>4 431 605</b>	<b>4 635 445</b>	<b>5 474 848</b>	<b>118%</b>
f)	Béreköltség (54)	3 566 634	3 778 580	4 501 528	119%
g)	Személyi jellegű kifizetések (55)	409 114	361 736	296 175	82%
h)	Bérbírlatok (56)	455 857	495 129	677 145	137%
<b>VI.</b>	<b>Értékesítési leírás (57)</b>	<b>200 000</b>	<b>146 910</b>	<b>170 000</b>	<b>116%</b>
<b>VII.</b>	<b>Saját előállítású eszközök aktivált értéke (58)</b>	<b>-</b>	<b>-936 800</b>	<b>-648 025</b>	<b>145%</b>
<b>VIII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások (86)</b>	<b>2 091 210</b>	<b>987 759</b>	<b>4 985 671</b>	<b>505%</b>
25.	- követelések értékvesztése (862)	60 000	80 840	80 000	99%
26.	- céltartalék képzése (864)	60 000	65 768	65 000	99%
27.	- vízkészletjárulékok (8673)	90 000	225 400	225 400	100%
28.	- gépjárműadó (8674)	10 000	6 708	8 049	120%
29.	- iparüzési adó (8675)	100 000	90 568	90 568	100%
30.	- közműadó (8679)	-	0	0	
31.	- szennyvízbírság (8681)	2 500	44 272	25 393	57%
32.	- környezetterhelési díj (8692)	93 051	103 280	103 280	100%
33.	- minden egyéb ráfordítás (nem kiemelt 86-os)	1 675 659	370 923	4 387 981	1183%
<b>IX.</b>	<b>Közvetlen költségek összesen (IV.+V.+VI.+VII.+VIII.)</b>	<b>11 976 341</b>	<b>10 641 107</b>	<b>16 045 423</b>	<b>151%</b>
<b>X.</b>	<b>Értékesítés árbevétele (91)</b>	<b>8 243 321</b>	<b>7 639 799</b>	<b>8 447 134</b>	<b>111%</b>
34.	- ivóvízszolgáltatás (911)	2 954 943	2 879 975	2 946 542	102%
35.	- csatornaszolgáltatás (912)	4 281 278	4 117 492	4 435 323	108%
36.	- vállalkozási munkák bevétele (913)	273 600	185 798	195 395	105%
37.	- másodlagos tevékenység bevétele (914)	645 000	377 636	777 574	206%
38.	- egyéb árbevétel (915-919)	88 500	78 898	92 300	117%
<b>XI.</b>	<b>Egyéb bevétel (96)</b>	<b>3 735 956</b>	<b>2 737 535</b>	<b>7 609 580</b>	<b>278%</b>
39.	- visszaírt értékvesztés (963)	328 352	328 351	80 840	25%
40.	- céltartalék felhasználása (964)	227 820	248 910	65 768	26%
41.	- költségvetésből kapott támogatás (965)	2 954 784	2 053 074	7 403 994	361%
42.	- minden egyéb bevétel (nem kiemelt 96-os)	225 000	107 200	58 979	55%
<b>XII.</b>	<b>Bevételek összesen (X.+XI.)</b>	<b>11 979 277</b>	<b>10 377 334</b>	<b>16 056 714</b>	<b>155%</b>
<b>XIII.</b>	<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (XII.-IX.)</b>	<b>2 936</b>	<b>-263 773</b>	<b>11 291</b>	<b>104%</b>
43.	pénzügyi műveletek bevételei (97)	50 000	92 207	40 000	43%
44.	pénzügyi műveletek ráfordításai (87)	2 500	1 515	1 600	106%
<b>XIV.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>47 500</b>	<b>90 692</b>	<b>38 400</b>	<b>42%</b>
<b>XV.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNYE (XIII.-XIV.)</b>	<b>50 436</b>	<b>-173 081</b>	<b>49 691</b>	<b>129%</b>
	Társasági adó	2 270	0	4 472	
<b>XVI.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (XV.-Társasági adó)</b>	<b>48 166</b>	<b>-173 081</b>	<b>45 219</b>	<b>129%</b>

*A Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatalhoz jóváhagyásra benyújtott, 2026.-2035. időtávra szóló Gördülő Fejlesztési Tervek I. üteme alapján tervezett 2026. évi felújítási és beruházási munkák bemutatása*

**Dabasi Üzemigazgatóság**

<i>Ellátási terület</i>	<i>Viziközmű-rendszer megnevezése</i>	<i>Viziközmű-szolgáltatási ágazat</i>	<i>Tervezett felújítási és pótlási munka megnevezése</i>	<i>Tervezett beruházási munka megnevezése</i>	<i>Pénzügyi forrás megnevezése</i>	<i>A tervezett fejlesztési munka tervezett költsége (nettó eFt.)</i>	<i>Vhr. 90/C. § (3) bekezdés szerinti tartalékkeret (eFt.)</i>
<b>Alsónémedi</b>	ALSNM-IV	közműves ivóvízellátás	Javíthatatlan tűzcsapok cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>2 000</b>	<b>600</b>
			Nyomásfokozó szivattyú felújítása 2db.	-	Használati díj	<b>2 000</b>	
<b>Alsónémedi</b>	ALSNM-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	<b>3 000</b>	<b>1 200</b>
			2 számú vákuumgépháznál vezérlés csere	-	Használati díj	<b>2 000</b>	
			Penynél lévő átemelőnél, CBA-nál lévő átemelőnél és Ványi úti átemelőnél távfelügyelet beüzemelése	-	Használati díj	<b>1 828</b>	
<b>Bugyi</b>	BGY-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	<b>0</b>	<b>600</b>
<b>Bugyi</b>	BGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>2 590</b>	<b>986</b>
			Házi szennyvíz beemelő szivattyúk pótlása	-	Használati díj	<b>3 000</b>	
<b>Bugyi-Felsővány</b>	BGYFV-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	<b>0</b>	<b>200</b>
<b>Dabas</b>	DBS-IV	közműves ivóvízellátás	Javíthatatlan tűzcsapok cseréje	-	Használati díj	<b>2 000</b>	<b>3 980</b>
			Szakaszoló tolózárok cseréje	-	Használati díj	<b>3 000</b>	
			a.c. anyagú vízvezeték kiváltása	-	Használati díj	<b>17 605</b>	

<b>Dabas</b>	DBS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>8 000</b>	<b>3 494</b>
			Házi szennyvíz beemelő szivattyúk pótlása	-	Használati díj	<b>6 000</b>	
			Átemelő műtárgyak gépészeti elemeinek felújítása	-	Használati díj	<b>5 805</b>	
<b>Örkény</b>	ORKNY-IV	közműves ivóvízellátás	Javíthatatlan tűzcsapok cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>4 000</b>	<b>1 186</b>
			Szakaszoló tolózárok cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>2 721</b>	
<b>Örkény</b>	ORKNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>4 000</b>	<b>1 000</b>
			Átemelő műtárgyak gépészeti elemeinek felújítása	-	Használati díj	<b>1 715</b>	
<b>Kakucs</b>	KKCS-IV	közműves ivóvízellátás	Javíthatatlan tűzcsapok cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>2 800</b>	<b>661</b>
			Szakaszoló tolózárok cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>1 200</b>	
<b>Kakucs</b>	KKCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>2 000</b>	<b>542</b>
			Átemelőknél az elektromos és a gépészeti elemek felújításai	-	Használati díj	<b>1 073</b>	
<b>Hernád</b>	HRND-IV	közműves ivóvízellátás	Szakaszoló tolózár cseréje, pótlása	-	Használati díj	<b>720</b>	<b>127</b>
<b>Hernád</b>	HRND-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	<b>200</b>	<b>108</b>
			Házi átemelő szivattyú pótlása (5db)	-	Használati díj	<b>415</b>	
<b>Újhartyán</b>	UJHRT-IV	közműves ivóvízellátás	Vízmű telepen a frekvencia szabályzó felújítása	-	Használati díj	<b>485</b>	<b>15</b>
<b>Újhartyán</b>	UJHRT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Önkormányzati forrás	<b>85</b>	<b>15</b>
<b>Kakucs Újhartyán</b>	UJHRT-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	<b>0</b>	<b>100</b>

Táborfalva	TBFLV-IV	közműves ivóvízellátás	Vízmű telep kezelőépület elektromos szekrényének felújítása	-	Használati díj	1 500	300
			Horganyzott bekötő vízvezeték cseréje KPE csőre	-	Használati díj	200	
Táborfalva	TBFLV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	600	375
			Vákuumszelepek pótlása	-	Használati díj	1 525	
Tatárszentgyörgy	TSZTGY-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	15
Tatárszentgyörgy	TSZTGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	15
Újlengyel	UJL-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	15
Újlengyel	UJL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	15
Pusztavacs	PVCS-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	15
Pusztavacs	PVCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	15
<b><i>Dabasi Üzemigazgatóságon belül a Solymári Üzemélnökséghez tartozó 2026. évi felújítási és beruházási munkák bemutatása</i></b>							
Solymár	SLYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	4 000	2 750
			Átemelő műtárgyak gépészeti elemeinek felújítása	-	Használati díj	1 800	
			Szennyvíztisztító telepen a gépészeti és villamossági berendezések felújításai	-	Használati díj	10 000	
Páty	PTY-IV	közműves ivóvízellátás	Nyomásfokozó szivattyú felújítása	-	Használati díj	3 000	2 600
			Szakaszoló tolózárok cseréje, pótlása	-	Használati díj	2 130	
			Vízmű telepek villamos és gépészeti berendezések felújításai	-	Használati díj	10 000	

<b>Páty</b>	PTY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyúk felújításai	-	Használati díj	<b>5 000</b>	<b>4 500</b>
			Szennyvíztisztító telepen légbefűvők felújítása	-	Használati díj	<b>5 500</b>	
			Szennyvíztisztító telepen az iszapvíztelenítő gép és szalagszűrő prés felújítása	-	Használati díj	<b>15 000</b>	
<b>Pilisszentiván</b>	PLSS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Átemelő szivattyú felújítása	-	Használati díj	<b>1 240</b>	<b>210</b>
<b>Pilisszántó</b>	PLSSZNT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	-	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Dabasi Üzemigazgatóságon belül a Ráckevei Üzemérménökséghez tartozó 2026. évi felújítási és beruházási munkák bemutatása</i>							
<b>Ráckeve</b>	RCKV-IV	közműves ivóvízellátás	Fanyilasi víztoronyban lévő 1 db tolózár cseréje	-	Használati díj	<b>1 144</b>	<b>1 103</b>
			Vegyszeradagoló szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>600</b>	
			Lacházi út Fidelio idősek otthona melletti vízvezeték kiváltása	-	Használati díj	<b>4 503</b>	
<b>Ráckeve</b>	RCKVR-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Kiskörös recirkuláció elektromos rendszerének, szivattyúinak cseréje	-	Használati díj	<b>1 890</b>	<b>2 098</b>
			Komposztáló épület teljeskörű elektromos felújítása munka és tűzvédelmi szempontból	-	Használati díj	<b>10 000</b>	
<b>Ráckeve</b>	RCKV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	I. Vákuumgépház vákuumszivattyú felújítás	-	Használati díj	<b>2 057</b>	<b>715</b>
			II. Vákuumgépház vákuumszivattyú felújítás	-	Használati díj	<b>2 000</b>	
<b>Dömsöd</b>	DMSD-IV	közműves ivóvízellátás	Nyomsáfokozó szivattyúk felújítása	-	Használati díj	<b>3 100</b>	<b>600</b>
			ph mérő és vegyszeradagoló szivattyú felújítása	-	Használati díj	<b>300</b>	
<b>Dömsöd</b>	DMSD-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszivattyú felújítás	-	Használati díj	<b>1 902</b>	<b>336</b>
<b>Szigetbecse</b>	SZGTBCS-IV	közműves ivóvízellátás	Vegyszeradagoló szivattyúk és pH mérő felújítása	-	Használati díj	<b>595</b>	<b>105</b>

Szigetbecse	SZGTBCS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	455	80
Lórév	LRV-IV	közműves ivóvízellátás	Lórév nyomásfokozó gépházban található 1-1 db ph mérő és vegyszeradagoló szivattyú felújítása	-	Használati díj	149	26
Lórév	LRV-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Végátemelő szivattyú felújítása	-	Használati díj	106	19
Makád	MKD-IV	közműves ivóvízellátás	1 db altalaji tűzcsap cseréje földfelettre	-	Használati díj	510	90
Makád	MKD-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	337	59
Szigetújfalu	SZGTJFL-IV	közműves ivóvízellátás	1 db altalaji tűzcsap cseréje földfelettre	-	Használati díj	615	109
Szigetújfalu	SZGTJFL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Vákuumszelepek felújítása	-	Használati díj	600	105
Szigetcsép	SZGTCSP-IV	közműves ivóvízellátás	Vegyszeradagoló szivattyúk felújítása	-	Használati díj	350	150
			Vízkezelő gépház nyomásfokozó szivattyúinak felújítása	-	Használati díj	500	
Szigetcsép	SZGTCSP-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	I. számú végátemelő szivattyú felújítása	-	Használati díj	850	150
<b>Dabasi Üzemigazgatásnál a 2026. évi tervezett fejlesztési munkák tervezett költségei összesen:</b>						<b>174 300</b>	<b>31 384</b>
<b>Bagi Üzemigazgatóság</b>							
<i>Ellátási terület</i>	<i>Víziközmű-rendszer megnevezése</i>	<i>Víziközmű-szolgáltatási ágazat</i>	<i>Tervezett felújítási és pótlási munka megnevezése</i>	<i>Tervezett beruházási munka megnevezése</i>	<i>Pénzügyi forrás megnevezése</i>	<i>A tervezett fejlesztési munka tervezett költsége (nettó eFt.)</i>	<i>Vhr. 90/C. § (3) bekezdés szerinti tartalékkeret (eFt.)</i>
Aszód- Bag Domony Galgahévíz Galgamácsa Hévízgyörk Iklad Kartal Vácegres Végháziújfalu	GLGMNT-IV	közműves ivóvízellátás	Bekötővezeték csere (Tura, Aszód, Kartal településeken)	-	Használati díj	3 922	2 457
			Az Aszódi vasbeton víztorony rekonstrukciója	-	Használati díj	10 000	
Domony- Domonyvölgy	DDMNYV-IV	közműves ivóvízellátás	Domony- Domonyvölgy Ősközségi Vízmű, ivóvízellátó rendszer tolózár csere	-	Használati díj	158	28

<b>Dány</b>	DNY-IV	közműves ivóvízellátás	Dány víztároló medencéknél tolózár cserék	-	Használati díj	765	135
<b>Dány-Dányszentkirály</b>	DNYSZTKR-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	15
<b>Dány</b>	DNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	150
<b>Isaszeg</b>	ISAS-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	492
<b>Isaszeg</b>	ISAS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Isaszeg szennyvíztisztító telepen PLC, CPU, Bővítőmodulok cseréje	-	Használati díj	2 450	1 386
			Isaszeg szennyvíztisztító telepen alsó rácsház AP400/5 gépi rác felújítás	-	Használati díj	2 450	
			Isaszeg 3. sz. átemelőben szivattyú pótlás	-	Használati díj	2 952	
<b>Aszód Bag Domony Galgamácsa Hévízgyörk Iklad Kisémedi Püspökszilágy Vácegres Váckisújfalu</b>	ASZDTRS-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	241
<b>Bag Hévízgyörk</b>	BGHVGY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Házi szennyvízátelő szivattyúk pótlása ( 10 db)	-	Használati díj	690	281
			Szennyvízszivattyú felújítás	-	Használati díj	903	
<b>Aszód Iklad Domyony</b>	ASZID-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Házi szennyvízátelő szivattyú csere (38 db)	-	Használati díj	2 691	475
<b>Galgamácsa Vácegres Váckisújfalu Kisémedi Püspökszilágy</b>	GVVKP	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Házi szennyvízátelő szivattyúk cseréje	-	Használati díj	1 186	209
<b>Püspökatvan Galgagyörk Csóvár Acsa</b>	PPHT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	150
<b>Kartal Verseg</b>	KRTLVRSG-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	2 db tolózár csere	-	Használati díj	378	96
<b>Kartal</b>	KRTL-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Irányítástechnikai felújítás	-	Használati díj	2 176	384
<b>Tura Galgahévíz</b>	TRGLGHVZ-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	15

Gyömrő	GYMR-IV	közműves ivóvízellátás	Gyömrői vízmű kutak 13 db (1-2/a-4-5-8-10-11-11/a-12/a-M1-M2-M3-M4) erősáramú szekrényei felújítása, pótlása, érintésvédelmi, villámvédelmi, tűzvédelmi szabvány előírásainak megfelelően. Gyömrő, Lengyel u. 8/a. sz. alatti vízmű telephely erősáramú hálózatán feltárt érintésvédelmi, tűzvédelmi, villámvédelmi pótlása	-	Használati díj	37 622	7 022
			Dózsa György út vízhálózat rekonstrukciós terve, tervdokumentációjával kapcsolatos korszerűsítési, tervezési és egyéb feladatok, közműegyeztetések, forgalomtechnika elkészítése.	-	Használati díj	1 620	
			Raktárépületen nyílászárók cseréje	-	Használati díj	550	
Gyömrő	GYMR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Utóülepítő medencében központi törzs felújítása/pótlása	-	Használati díj	30 000	9 570
			Levegőztető medencében légellátó törzshálózat felújítása/ pótlása	-	Használati díj	24 236	
<b>Bagi Üzemigazgatóságon belül a Valkói Üzemélnökséghez tartozó 2026. évi felújítási és beruházási munkák bemutatása</b>							
Valkó Vácszentlászló	VLKVCSTL-IV	közműves ivóvízellátás	Tűzcsap felújítás	-	Használati díj	475	225
Zsámbok	ZSMB-IV	közműves ivóvízellátás	Tűzcsap felújítás	-	Használati díj	587	113
Valkó Vácszentlászló Zsámbok	VVZS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	WOMA garázs létesítése	Használati díj	8 000	2 162
			Fogadó akna gépészeti és elektromos felújítása	-	Használati díj	4 248	
<b>Bagi Üzemigazgatóságon belül az Abonyi Üzemélnökséghez tartozó 2026. évi felújítási és beruházási munkák bemutatása</b>							
Abony	ABNY-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	810
Abony	ABNY-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	ISEKI vákuumszelepek felújítása, pótlása	-	Használati díj	3 010	1 590
			Vákuum kitáp szivattyú felújítása	-	Használati díj	3 000	
			Vákuumszivattyú felújítása	-	Használati díj	3 000	
			Átemelő szivattyúk felújítása/pótlása	-	Használati díj	7 000	
Köröstedtlen	KRTT-IV	közműves ivóvízellátás	Házi átemelőszivattyú csere	-	Használati díj	1 000	450
			II. sz. kút gépészeti felújítása	-	Használati díj	2 550	
Köröstedtlen	KRTT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Tűzcsap és tolózárok felújítása/pótlása	-	Használati díj	3 000	450
Köröstedtlen	KRTT-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	7. sz átemelő szivattyú felújítás/pótlása (Flygt 3153)	-	Használati díj	2 550	450

<b>Abony Körösetetlen Törtel</b>	ABNYKT-SZVT	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	671
<b>Bagi Üzemigazgatóságnál a 2026. évi tervezett fejlesztési munkák tervezett költségei összesen:</b>						<b>163 169</b>	<b>29 577</b>
<b>Monori Üzemigazgatóság</b>							
<i>Ellátási terület</i>	<i>Viziközmű-rendszer megnevezése</i>	<i>Viziközmű-szolgáltatási ágazat</i>	<i>Tervezett felújítási és pótlási munka megnevezése</i>	<i>Tervezett beruházási munka megnevezése</i>	<i>Pénzügyi forrás megnevezése</i>	<i>A tervezett fejlesztési munka tervezett költsége (nettó eFt.)</i>	<i>Vhr. 90/C. § (3) bekezdés szerinti tartalékkeret (eFt.)</i>
<b>Vasad</b>	VSD-IV	közműves ivóvízellátás	-	-	Használati díj	0	15
<b>Pilis</b>	PLS-IV	közműves ivóvízellátás	Pilis Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	2 488	792
			Pilis település működésképtelen tolozarak cseréje/ újjak beépítése	-	Használati díj	2 000	
<b>Pilis</b>	PLS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Villamos főelosztó szekrény felújítása I.sz. vákuumgépház	-	Használati díj	4 000	1 318
			Szippantott szennyvíz fogadó felújítása	-	Használati díj	3 470	
<b>Albertirsa</b>	PLSLBRTRS-IV	közműves ivóvízellátás	Albertirsa Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek pótlása	-	Használati díj	950	406
			Albertirsa Gerinvezeték csomóponti felújítások	-	Használati díj	936	
			Albertirsa település működésképtelen tolozarak cseréje/ újjak beépítése	-	Használati díj	420	
<b>Albertirsa</b>	PLSLBRTRS-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	0	174
<b>Dánszentmiklós</b>	PLSDNSTMKL-IV	közműves ivóvízellátás	Dánszentmiklós Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	85	15
<b>Nyáregyháza</b>	PLSNYRGH-IV	közműves ivóvízellátás	Nyáregyháza Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	85	15
<b>Nyáregyháza Dánszentmiklós</b>	NYHDSZ-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	-	-	Használati díj	-	-
<b>Monor Monorierdő</b>	MNR-IV	közműves ivóvízellátás	Monor lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	2 117	1 238
			Monor település működésképtelen tolozarak cseréje/ újjak beépítése	-	Használati díj	700	
			Monorierdő lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	1 350	
			Monorierdő település működésképtelen tolozarak cseréje/ újjak beépítése	-	Használati díj	500	

			Gomba lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	1 850	
			Gomba település működésképtelen tolozárak cseréje/ újjak beépítése	-	Használati díj	500	
<b>Csévharaszt</b>	CSVH-IV	közműves ivóvízellátás	Csévharaszt Lakossági vízbekötések korrodált szerelvényeinek cseréje	-	Használati díj	170	<b>30</b>
<b>Monor Gomba Monorierdő Csévharaszt Péteri Vasad</b>	MNR-SZV	közműves szennyvízelvezetés- és tisztítás	Szennyvízáttemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	11 243	<b>4 808</b>
			Lakossági háziáttemelő szivattyúk felújítása	-	Használati díj	10 000	
			NASH vákuumszivattyúk felújítása	-	Használati díj	6 000	
			Monor Kossuth-Deák ferenc utcai csatornacsomópont átépítés	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	18 000	
			Vákuumgépházak Hidrostat kitépszivattyúinak felújítása	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	3 000	
			Vákuumgépházak faláttöréseinek, csökvezetések felújítása	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	7 000	
			Gomba "F" jelű átemelő kármentőmedence felújítása	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	7 000	
			Vákuumgépházak épületeinek felújítása	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	6 000	
			Monorierdő vákuumgépház szippantott szennyvízfogadó működéshelyreállítás	-	Víziközmű Fejlesztési Hozzájárulás	2 500	
<b>Monori Üzemigazgatóságnál a 2026. évi tervezett fejlesztési munkák tervezett költségei összesen:</b>						<b>92 364</b>	<b>8 811</b>

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének**

**7. napirendi pontja**

## **XI. Az ügyvezető igazgató 2026. évi prémium feladatai**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**Felügyelőbizottsági határozati javaslat a Társaság ügyvezető igazgatója 2026. évi  
kitűzött célfeladatra jogosultságára**

Munkáltató a tárgyév március 31. napjáig kitűzi a tárgyévben elérendő célfeladatokat a Társaság első számú vezetője részére. Munkáltató évközben bekövetkezett lényeges változásokra hivatkozva, legfeljebb egy alkalommal módosíthatja azt, legkésőbb a tárgyév szeptember 30. napjáig.

A célfeladat juttatás a Társaság első számú vezetőjét akkor illeti meg, ha a célfeladat 100%-ban teljesült, továbbá, ha az adott évben a Munkáltató a munkaviszonyát azonnali hatályú felmondással nem szüntette meg.

A Társaság első számú vezetője részére kifizethető éves célfeladat juttatás legfeljebb a kifizetett alapbér 50%-a. Teljesítési határidő a tárgyévi beszámolóval egyidejűleg. (Taggyűlési határozat alapján)

A Társaság első számú vezetőjének 2026. évre meghatározott, elérendő célfeladatai:

**1. A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet 2. számú mellékletében meghatározott 2026. évi fenntartásra fordítható összeg felhasználása 2026.12.31-ig történjen meg legalább 100%-os mértékben.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 30%-a, részteljesítés esetén kifizetés nem engedélyezett.*

A feladathoz rendelt célfeladat mértéke: az éves célfeladat értékének 30%-a.

Cél: A EM rendelet 2. számú melléklete szerinti fenntartásra fordítható összeg az elkészített tervek szerinti ütemezett felhasználása. Befejezett, átadott, kötelezettségvállalással terhelt (szerződés szerinti összeg), beszerzési és közbeszerzési eljárással indított projektek (ajánlattételi felhívás szerinti tervezett összeg), valamint a tervszerű megelőző karbantartásokra és a víziközmű-működtető eszköz fenntartására fordítható ráfordítások összesített értéke érje el, a rendelet szerinti fenntartási összeg 100%-át.

Mutató: A befejezett projektek átadási értéke, az indított projektek becsült értéke, kötelezettségvállalással terhelt projektek szerződés szerinti értéke, közbeszerzési eljárással indított projektek (ajánlattételi felhívás szerinti tervezett összeg), valamint a Tervszerű megelőző karbantartások költsége / a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023 (XII.13.) EM rendelet (hatályos 2026.II.01-től) 2. számú mellékletében meghatározott 2026. évi fenntartásra fordítható összeg.

Célérték: 100 %

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

**2. A Társaság ivóvíz veszteségének csökkentése, az un. értékesítési különbözet (NRW) javítása.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 30%-a.*

Cél: Az értékesítési különbözet (NRW-International Water Association) csökkentése. Az értékesítési különbözet nem szó szerint vízvesztést jelent, mivel a kitermelt víz ebben az esetben is hasznosul, csak nem fizetnek érte. Értékesítési különbözet: az elosztó hálózatba betáplált ivóvíz mennyiségének és a számlázott ivóvíz fogyasztásának különbségéből képzett százalékos arány.

Mutató: A mutató számításánál a 2025. évi műszaki hatósági (MEKH) adatszolgáltatás tény adatai, mint bázisév adatok szerepelnek. A bázisév adatait az 1. számú melléklet tartalmazza.

Célérték: 1,5% javulás

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

**3. A Társaság energiahatékony működésének fenntartása, a Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepek energiafelhasználás szempontú optimalizálása, a 2025. évben elért fajlagos mutatók megtartása mellett.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 20%-a.*

Cél: Társaság által üzemeltetett szennyvíztisztító telepek energiafelhasználás szempontú optimalizálása, melynek célja a nagy energiafogyasztású objektumainak (szennyvíztisztító telepek) villamosenergia megtakarítása, a 2025. évben elért fajlagos eredmények megtartása, akár növekvő szennyvízmennyiségek mellett.

Az eredmények kiértékelésénél a monori, és tatárszentgyörgyi ivóvízkezelők, és a tatárszentgyörgyi és táborfalvai szennyvíztisztító telep nem kerül kiértékelésre, tekintettel arra, hogy a létesítmények üzemzavaruk kapcsán, 2025. évben nem kerültek vizsgálat alá, azaz nem részei a bázisévnek.

Mutató: Villamosenergia felhasználás fajlagos értékének változása a bázisévhez viszonyított csökkenése (kWh/m<sup>3</sup>). A naturália mutató a kezelt szennyvízre vonatkozik (telepekre beérkező nyers szennyvizek összessége).

Célérték: 2025. évi fajlagos mutatók megtartása, vagy javítása.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként

**4. A Társaság víz-és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek tárgyévi további csökkentése, hátralékkezelési tevékenység hatékonyságának növelése.**

*Teljesítést követően a maximum kifizethető összeg a célfeladat juttatás 20%-a.*

A feladathoz rendelt célfeladat mértéke: az éves célfeladat értékének 20%-a.

Cél: A Társaság víz- és szennyvízszolgáltatásához kapcsolódó lejárt kintlévőségek csökkentése. A késedelem időtartama szerinti teljes követelés állomány értéke az időszakokat tekintve csökkenjen.

Mutató: A mutató számítása a tárgyévi utolsó napján lejárt vevői korosított követelés értéke / megelőző üzleti év utolsó napján lejárt vevői korosított követelés értéke. Negyedéves kimutatásnál a negyedévek közötti változásokat kell figyelembe venni.

Céltérték: 0 – ( 30 %) közötti érték.

Kiértékelésről, kifizetésről dönteni jogosult: kiértékelésről, kifizetésről a Társaság Felügyelő Bizottsága tesz javaslatot a Társaság Taggyűlése számára. Döntésre jogosult: A Társaság Taggyűlése.

Célfeladat előleg kifizetése: lehetséges, negyedéves bontásban, célfeladat előlegként.

Készült: Dabas, 2026.03.25

Készítette: Kovács Krisztina, gazdasági igazgató,  
Binger Attila, műszaki igazgató

<b>ÉRTÉKESÍTÉSI KÜLÖNBÖZET SZÁMÍTÁSA</b>	<b>BÁZISÉV</b>
	<b>2025.12.31</b>
<i>Elosztó hálózatba betáplált ivóvíz mennyisége (m<sup>3</sup>):</i>	12 663 990
<i>-korrekciós tétel: más szolgáltatótól átvett ivóvíz mennyisége (m<sup>3</sup>):</i>	541 782
<i>-korrekciós tétel: más szolgáltatónak átadott ivóvíz (m<sup>3</sup>)</i>	79 569
<b>Elosztó hálózatba betáplált tényleges ivóvíz mennyiség (m<sup>3</sup>)</b>	<b>13 126 203</b>
<i>Számlázott, lakossági ivóvíz fogyasztás (m<sup>3</sup>)</i>	8 661 690
<i>Számlázott, nem lakossági ivóvíz fogyasztás (m<sup>3</sup>)</i>	1 105 629
<i>Más szolgáltatónak átadott ivóvíz (m<sup>3</sup>) (értékesített ivóvíz)</i>	79 579
<b>Mért ivóvíz fogyasztás (m<sup>3</sup>)</b>	<b>9 846 897</b>
<i>Nem mért ivóvíz fogyasztás (m<sup>3</sup>)</i>	450 950
<b>Összes engedélyezett ivóvíz fogyasztás (m<sup>3</sup>)</b>	<b>10 297 847</b>
<b>Vízvesztés (nem engedélyezett fogyasztás, mérési pontatlanságok, hálózati szivárgások, csőtörés, üzemeltetési hibából adódó vízvesztés)(m<sup>3</sup>)</b>	<b>2 828 356</b>
<b>Értékesítési különbözet (NRW)</b>	<b>21,55%</b>

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
8. napirendi pontja**

## **XII. A Felügyelő Bizottság állásfoglalása a DAKÖV Kft. 2026. évi Üzleti tervéről**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**DAKÖV DABAS ÉS KÖRNYÉKE VÍZÜGYI KFT.**  
**FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA**  
**2370 Dabas, Széchenyi u.3.**

**A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE**  
**A DAKÖV KFT. 2026. ÉVI ÜZLETI TERVÉRŐL**

A Felügyelő Bizottság a jogszabályokban és a társasági szerződésben foglalt kötelezettségeinek eleget téve felülvizsgálta a társaság 2026. évre vonatkozó üzleti tervét és azt - a jelenleg ismert körülmények alapján – elfogadhatónak és reálisan teljesíthetőnek ítéli, ezért az üzleti tervet 6/2026 (03.26.) számú határozatával elfogadta és elfogadásra ajánlotta az előterjesztéssel egyezően a taggyűlésnek azzal, hogy a taggyűlés, illetve a tulajdonosok hatalmazzák fel a társaságot, hogy a társaság által üzemeltetett víziközműveknél felmerülő halaszthatatlan javításokat, felújításokat elvégezze a bérleti díj terhére.

**Üzleti terv 2026. évre:**

Adózás előtti eredmény terv: 49.691,- eFt.

Adófizetési kötelezettség: 4.472,- eFt.

Adózott eredmény terv: 45.219,- eFt.

Dabas, 2026.03.25.

Bennárik Ferenc sk.

FB elnök

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének**

**9. napirendi pontja**

## **XIII. Megfelelési tanácsadói éves jelentés a 2025. évről**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**2025. évi**  
**MEGFELELÉSI TANÁCSADÓI JELENTÉS**  
**a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről**  
**szóló 339/2019. (XII. 23.) Korm. rendelet 10. § (2) alapján**

## ELRENDELÉS

<b>Feladatkör</b>	<b>Név és munkakör</b>	<b>Dátum</b>	<b>Aláírás</b>
Készítette	Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó, jogi osztályvezető	2026.03.16.	

Ez a dokumentum 17 számozott oldalból áll.

Készült 3 eredeti példányban.

Kapja a DAKÖV Kft. Ügyvezető Igazgatója, Felügyelőbizottsága és tájékoztatásul a Taggyűlés.

## **1. Bevezetés**

A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény és a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről szóló 339/2019. (XII.23.) Korm. rendelet alapján a társaságnál folyamatosan működő a belső kontrollrendszer. A Korm. rendelet 10. § (1) bekezdés a) -h) pontja részletezi a megfelelésért felelős feladatait, melynek 2025. évi teljesítéséről az alábbiakban számolok be.

**2. A belső kontrollrendszer kialakításával és működtetésével kapcsolatban a megfelelési tanácsadó 2025-ben végzett munkája a Korm. rendelet vonatkozó pontjai szerint:**

**2.1. Korm. rendelet 10. § (1) a) A megfelelésért felelős feladata annak elősegítése, hogy a köztulajdonban álló gazdasági társaság megfeleljen a tevékenységére és működésére vonatkozó jogszabályokban foglaltaknak és a szabályzatai összhangban legyenek a jogszabályi rendelkezésekkel.**

Társaságunk honlapján - [www.dakov.hu](http://www.dakov.hu) - közzétettük szervezetünkre, illetve tevékenységünkre vonatkozó aktualizált jogszabályok listáját.

A 2025. évben a víziközmű-szolgáltatási szektort érintő jogszabályi környezet számos területen pontosításra került, amely közvetlen hatással van a belső kontrollrendszer működtetésére. A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény módosításai az ellátási területek kezelésének egyértelműsítését, a gördülő fejlesztési terv tízéves időtávra történő elkészítésének és jóváhagyásának kötelezettségét, valamint a hatósági felügyelet és adatszolgáltatás szigorítását eredményezték.

A végrehajtási rendelet 2025. évi módosítása bevezette a közszolgáltatási szerződésekhez kapcsolódó 30 napon belüli elektronikus bejelentési kötelezettséget, amely a határidő-figyelési és felelősségi rendszer formalizálását teszi szükségessé. A vízgazdálkodásról szóló törvény pontosította a vízkészletjárulék mentességi szabályait, ami a díjszámítás és pénzügyi kontrollfolyamatok megerősítését indokolja.

Az ivóvíz minőségi követelményeiről szóló rendelet végrehajtása során a dokumentált monitoring és mintavételi rendszer fenntartása továbbra is elsődleges megfelelési elvárás. A

fogyasztóvédelmi, mérésügyi, adatvédelmi, közműadó- és számviteli szabályok alkalmazása integrált kontrollszemléletet igényel, amely biztosítja a jogszabályi megfelelés folyamatos igazolhatóságát.

### **I. Vksztv. (2011. évi CCIX. törvény) – 2025. évi változások**

A 2025. évi módosítások pontosították a fogalomrendszert, különösen az ellátási területen átnyúló szolgáltatás és az üzemeltetési felelősség tekintetében. Erősödött a gördülő fejlesztési terv készítési és jelentési kötelezettség, valamint szigorodtak a hatósági felügyeleti és bírságolási szabályok.

#### **Megfelelési következmény:**

- Az üzletszabályzat és közszolgáltatási szerződés sablonok felülvizsgálata vált szükségessé.
- Ellátási terület határok dokumentált kezelése.
- Szervezeti és Működési Szabályzat (SZMSZ) módosítása vált indokolttá.

### **I.58/2013. (II.27.) Korm. rendelet – 2025 módosítás**

A végrehajtási rendelet módosítása pontosította a szerződéses adatszolgáltatás és hatósági bejelentés rendjét, bevezetve a 30 napon belüli elektronikus bejelentési kötelezettséget. Szabályozásra került a szomszédos ellátási területek hálózatának igénybevétele műszaki elérhetőség esetén.

#### **Megfelelési következmény:**

- a társaság részéről formalizált határidő-figyelési rendszer működtetése.
- a közszolgáltatási szerződések megkötésének folyamata nem zárható le a hatósági adatszolgáltatás teljesítésének dokumentált igazolása nélkül.
- a belső kontrollrendszerben egyértelmű felelősségi rend kijelölése az adatszolgáltatás teljesítésére.
- az elektronikus visszaigazolások archiválása, valamint az iktatási és nyilvántartási rendszer összhangja.
- Vonatkozó szabályzataink aktualizálása megtörtént.

## **II.1995. évi LVII. törvény – vízgazdálkodás**

A módosítások célja a jogalkalmazás egyszerűsítése és az átláthatóság növelése. Pontosításra kerültek a vízkészletjárulék mentességi szabályok, valamint a mezőgazdasági vízhasználatra vonatkozó rendelkezések.

### **Megfelelési következmény:**

- A vízkészletjárulék mentességi szabályainak pontosítása a díjszámítási rendszer felülvizsgálatát indokolja.
- A társaságnak biztosítania kell, hogy a mentességi jogcímek alkalmazása dokumentált, jogszabályilag alátámasztott és számviteli szempontból visszakövethető legyen.
- A mezőgazdasági vízhasználatra vonatkozó speciális rendelkezések alkalmazása esetén külön nyilvántartás vezetése indokolt.

## **III.5/2023. (I.12.) Korm. rendelet – ivóvíz minőségi követelmények**

2025-ben is hatályos az ivóvíz mikrobiológiai, kémiai és fizikai paramétereit meghatározó szabályozás. Kötelező a rendszeres mintavétel és dokumentálás.

### **Megfelelési következmény:**

- A rendszeres mintavétel és dokumentált monitoring kötelezettsége folyamatos megfelelési kontrollt igényel.
- A társaságnak biztosítania kell, hogy a mintavételi terv naprakész, a laboreredmények archiváltak, a hatósági jelentések határidőben benyújtásra kerülnek, és az esetleges határérték-túllépések kezelése dokumentált intézkedési terv alapján történik.

## **IV.1997. évi CLV. törvény – fogyasztóvédelem**

Kiemelt jelentőségű a panaszkezelési határidők betartása és a tájékoztatási kötelezettségek teljesítése.

### **Megfelelési következmény:**

- A panaszkezelési határidők betartása és a tájékoztatási kötelezettségek teljesítése érdekében a társaságnak formalizált panaszkezelési eljárásrenddel és nyilvántartási rendszerrel kell rendelkeznie.
- Vonatkozó szabályzataink aktualizálása megtörtént.

### **V.1991. évi XLV. törvény – mérésügy**

A hiteles mérőeszközök alkalmazása és időszakos hitelesítése alapkövetelmény.

#### **Megfelelési következmény:**

- A társaságnak naprakész mérőnyilvántartással kell rendelkeznie, amely tartalmazza a hitelesítési ciklusokat és lejáratú időket.

### **VI.2011. évi CXII. törvény – adatvédelem**

A célhoz kötött adatkezelés és adatbiztonság biztosítása 2025-ben is elsődleges.

#### **Megfelelési következmény:**

- A személyes adatok kezelése során biztosítani kell a célhoz kötöttséget, az adattakarékosságot elvét és a megfelelő adatbiztonsági intézkedéseket.
- A társaságnak naprakész adatkezelési tájékoztatóval, adatkezelési nyilvántartással és incidenskezelési eljárásrenddel kell rendelkeznie.
- Vonatkozó szabályzataink aktualizálása megtörtént.

### **VII.2012. évi CLXVIII. törvény – közművezetékek adója**

A 2012. évi CLXVIII. törvény szerinti közművezeték-adó fizetési kötelezettség 2025-től megszűnt, ugyanakkor a közművezetésekre vonatkozó pontos műszaki és számviteli nyilvántartások vezetése továbbra is indokolt a vagyonkezelési, számviteli, adatszolgáltatási és hatósági ellenőrzési kötelezettségek teljesítése érdekében.

A közművagyon naprakész és dokumentált nyilvántartása különösen jelentős:

- a számviteli beszámolók megalapozottsága,
- az eszköznyilvántartások és leltárak hitelessége,
- a hatósági és fenntartói adatszolgáltatások pontossága,
- valamint a beruházások és rekonstrukciók tervezhetősége szempontjából.

#### **Megfelelési következmény:**

A társaságnak továbbra is biztosítani kell, hogy a műszaki (üzemeltetési, térinformatikai) és számviteli nyilvántartások egymással összhangban, naprakészen és ellenőrizhető módon kerüljenek vezetésre, függetlenül attól, hogy az adófizetési kötelezettség már nem áll fenn.

## VIII.2000. évi C. törvény – számvitel

Az eszközértékelés, értékcsökkenés és állami támogatások elszámolása kiemelt terület.

### Megfelelési következmény:

- A víziközmű eszközállomány sajátosságai miatt különösen fontos a maradványérték, hasznos élettartam és aktiválási gyakorlat dokumentált meghatározása.

### **2.2. Korm. rendelet 10. § (1) b) a megfelelésért felelős feladata azon intézkedések és eljárások érvényesülésének folyamatos nyomon követése és rendszeres ellenőrzése, amelyek célja az irányadó jogszabályoktól való eltérések feltárása.**

A 2025. évi megújító audit megállapításai alapján a Társaság jogszabály-figyelési és megfelelés-értékelési rendszere alapvetően kialakított és működőképes, ugyanakkor annak hatékonysága és dokumentáltsága további erősítést igényel. A külső audit kiemelte, hogy a környezetvédelmi és egyéb jogszabályok nyilvántartása alapos, valamint az elmúlt időszakban fejlesztésre került, ami a megfelelési kontrollrendszer tudatos működtetésére utal. Ugyanakkor enyhe eltérésként rögzítésre került a jogszabályi megfelelés értékelésének nem kellően hatékony működése, különös tekintettel egy határidőben nem teljesített hatósági adatszolgáltatásra.

A fentiek alapján megállapítható, hogy a jogszabályi megfelelés biztosítására szolgáló intézkedések – így különösen a jogszabályi lista vezetése, a megfelelés időszakos kiértékelése, valamint a hatósági adatszolgáltatások nyilvántartása – strukturált keretek között működnek, azonban az eltérések feltárásának megelőző jellegét erősíteni szükséges. A rendszer jelenleg képes az eltérések utólagos azonosítására, ugyanakkor a határidő-kezelési és kontrollmechanizmusok további formalizálása indokolt annak érdekében, hogy a jövőben a jogszabályi kötelezettségek teljesítése ne utólagos korrekció, hanem megelőző kontroll révén valósuljon meg.

A folyamatos nyomon követés biztosítása érdekében indokolt a jogszabályi megfelelés értékelésének rendszeres, dokumentált felülvizsgálata, a hatósági bevételek és adatszolgáltatások központi határidő-nyilvántartásának működtetése, valamint a vezetőségi átvizsgálás során a jogszabályi megfelelés önálló napirendi pontként történő értékelése. A külső audit tapasztalatai alapján különösen a környezetvédelmi megfelelés (ISO 14001) területén indokolt a részletesebb objektív bizonyítékokkal alátámasztott értékelés.

Összességében megállapítható, hogy a Társaság rendelkezik a jogszabályi eltérések feltárására alkalmas eljárásrenddel, azonban a 339/2019. (XII.23.) Korm. rendeletben megfogalmazott folyamatos nyomon követési és rendszeres ellenőrzési követelmény teljes körű érvényesülése érdekében a megelőző jellegű kontrollok, a határidőfigyelési rendszer és a dokumentáltság további fejlesztése indokolt.

**2.3. Korm. rendelet 10. § (1) c) A megfelelésért felelős feladata a köztulajdonban álló gazdasági társaság által végzett tevékenység jogszabályoknak, a gazdasági társaság célkitűzéseinek, belső szabályzatainak, értékeinek és elveinek, továbbá a tevékenységi körére vonatkozó szakmai standardoknak való megfelelés nyomon követése.**

A 2025. évi megújító audit megállapításai alapján a Társaság integrált irányítási rendszere (ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001) keretében a megfelelés nyomon követése strukturált, dokumentált és rendszeres tevékenységként jelenik meg. A külső audit értékelése szerint a szervezet rendszeresen értékeli az irányítási rendszer teljesítményét és eredményességét, a szükséges figyelemmel kísérisi, mérési és elemzési folyamatok meghatározottak, a belső auditok és a vezetőségi átvizsgálások tervezése és végrehajtása igazolt.

A jogszabályi megfelelés nyomon követése különösen az ISO 14001 rendszer keretében jelenik meg, ahol a környezeti tényezők és a kapcsolódó megfelelési kötelezettségek azonosítása és értékelése dokumentált. Az audit ugyanakkor enyhe eltérést rögzített a jogszabályi megfelelés értékelésének hatékonysága tekintetében (ISO 14001: 9.1.2 pont), mivel egy hatósági bevételek

késedelmes teljesítése arra utalt, hogy a megfelelés értékelése és a határidő-figyelés nem minden esetben működött kellő megelőző kontrollként.

A megfelelés nyomon követése a gyakorlatban több szinten valósul meg. Egyrészt a szervezet fejlesztette jogszabály-figyelési rendszerét, és naprakész jogszabályi nyilvántartást. Másrészt a teljesítményértékelés keretében rendszeres KPI-elemzések, energiagazdálkodási mutatók (EgTM-ek), valamint környezeti és működési adatok elemzése történik, amelyek a megfelelés és a teljesítmény alakulását objektív adatokkal támasztják alá.

A vezetőségi átvizsgálás és a belső auditok szerepe kiemelt a megfelelés nyomon követésében. Az audit megállapította, hogy a belső auditok tervezése és végrehajtása jelentősen javult, az objektivitás erősödött, a belső auditorok képzésben részesültek. Ez hozzájárul a szabályozási és jogszabályi megfelelés rendszeres, független ellenőrzéséhez.

Összességében megállapítható, hogy a megfelelés nyomon követésének rendszere működik, integrált az irányítási rendszerbe, és a teljesítményértékelési folyamatokba beépült. Ugyanakkor a 2025. évi audit tapasztalatai alapján indokolt a jogszabályi megfelelés értékelésének további erősítése, különösen a hatósági adatszolgáltatások határidő-kezelésének és a megfelelés objektív bizonyítékokkal történő alátámasztásának területén, annak érdekében, hogy a megfelelés nyomon követése ne csupán dokumentált, hanem proaktív és megelőző jellegű kontrollként is érvényesüljön.

**2.4. Korm. rendelet 10. § (1) d) A megfelelésért felelős feladata a feltárt hiányosságok megszüntetése és a kockázatok csökkentése érdekében javaslatok készítése a köztulajdonban álló gazdasági társaság első számú vezetője részére, valamint a megfelelésbeli hiányosságok feltárása érdekében tett intézkedések nyilvántartása, folyamatos nyomon követése és rendszeres ellenőrzése.**

A 2025. évi megújító audit megállapításai alapján a Társaság rendelkezik a hiányosságok azonosítására, nyilvántartására és kezelésére alkalmas szabályozott eljárásrenddel, amely az

integrált irányítási rendszer (ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001) keretében működik. A külső audit két enyhe eltérést azonosított, amelyek egyrészt a kémiai kockázatértékelés hiányosságához, másrészt a jogszabályi megfelelés értékelésének nem kellően hatékony működéséhez kapcsolódtak.

Az audit során 2db enyhe nem-megfelelés került feltárássra:

Sorszám	Eltérések leírása	Szabványpont	Kategória
1.	A nyáregyházi szv. telepen a kémiai kockázatértékelés nem tartalmazza a gázolaj kiértékelését.	14001-8.1.	enyhe
2.	A jogszabályi megfelelés értékelése nem kellően hatékony. A 2025.10.30-án kelt kiértékelés szerint teljesül a 220/2004 Korm R., ami nem tükrözi azt a tényt, hogy a pátyi szv.tisztító telep 2025.03.31-ig esedékes FEVISZ-nél -VÉL bevallás 2025.11.12-én került benyújtásra	14001-9.1.2.	enyhe

A feltárt hiányosságok kezelése a javító intézkedési rendszer keretében történik, amely magában foglalja az okok feltárását, a felelősök kijelölését, a határidők meghatározását és a végrehajtás dokumentált visszaellenőrzését.

A jogszabályi megfeleléshez kapcsolódó eltérés – konkrétan egy határidőben nem teljesített hatósági adatszolgáltatás – rámutatott arra, hogy a meglévő kontrollmechanizmusok mellett szükséges a határidő-figyelési rendszer további formalizálása és a megfelelés értékelésének megelőző jellegű megerősítése.

A kockázatok csökkentése érdekében indokolt a következő kontrollintézkedések erősítése: a jogszabályi kötelezettségek központi, naprakész nyilvántartása; az adatszolgáltatások és bevallások elektronikus határidő-figyelő rendszerben történő kezelése; a környezeti és kémiai kockázatértékelés rendszeres felülvizsgálata; valamint a vezetőségi átvizsgálás során a megfelelési kockázatok önálló napirendi pontként történő értékelése.

Az audit megállapításai ugyanakkor azt is alátámasztják, hogy a Társaság fejlesztésorientált megközelítést alkalmaz: az új szervezeti egységek létrehozása (pl. jogi, hatósági, informatikai

terület), az ÜZIR rendszer bevezetése, az informatikai infrastruktúra fejlesztése és az energiahatékonysági mutatók javulása mind hozzájárulnak a működési és jogszabályi kockázatok mérsékléséhez.

Összességében megállapítható, hogy a hiányosságok megszüntetésére szolgáló mechanizmusok rendelkezésre állnak és működnek, ugyanakkor a jogszabályi megfeleléshez kapcsolódó határidő-kezelés és kockázatértékelés területén további kontrollerősítés indokolt annak érdekében, hogy a feltárt hiányosságok kezelése ne kizárólag korrekciós, hanem megelőző és kockázatcsökkentő jelleggel érvényesüljön, összhangban a 339/2019. (XII.23.) Korm. rendelet elvárásaival.

**2.5. Korm. rendelet 10. § (1) e) A megfelelésért felelős feladata a köztulajdonban álló gazdasági társaság első számú vezetőjének, vezető testületének és a köztulajdonban álló gazdasági társaság munkavállalóinak támogatása abban, hogy a köztulajdonban álló gazdasági társaság teljesítse a tevékenységére és működésére vonatkozó jogszabályokban foglalt kötelezettségeit.**

A jogszabályi megfelelés biztosítása nem kizárólag kontrollkérdés, hanem szervezeti kultúra és vezetői attitűd kérdése is. A rendelet 10. § (1) e) pontjának érdemi teljesülése akkor valósul meg, ha a megfelelés nem utólagos ellenőrzési tevékenységként, hanem a döntéshozatal és működés természetes részévé válik, ez megvalósult Társaságunknál 2025-ben.

Ennek érdekében az ügyvezetés a stratégiai döntések előkészítése során rendszeresen értékelt a jogszabályi megfelelési kockázatokat, és a beruházási, szervezeti vagy technológiai döntéseket kockázati szűrőn keresztül hozta meg. A megfelelés így nem akadályozó tényezőként, hanem a fenntartható működés egyik garanciájaként jelent meg.

A felügyelőbizottság támogatása hatékonyan érvényesült, a testület nem csupán beszámolót kapott a megfelelési helyzetről, hanem rendszeresen értékelhette a kontrollkörnyezet minőségét, a határidő-kezelési rendszert, a jogszabályi változások kezelésének gyakorlatát, valamint a kockázati trendeket.

A munkavállalók támogatása túlmutat a szabályzatok rendelkezésre bocsátásán. A megfelelési tudatosság erősítése érdekében kialakult belső kommunikációs és képzési program működtetése, amely a jogszabályi kötelezettségeket gyakorlati példákon keresztül mutatta be. Fontos, hogy a munkatársak értsék: a jogszabályi megfelelés nem adminisztratív teher, hanem a közszolgáltatás biztonságának és hitelességének alapfeltétele.

A szervezeti támogatás része továbbá:

- belső megfelelési konzultációs lehetőség biztosítása (pl. jogi vagy compliance szakértő bevonásával),
- anonim jelzés lehetőségének fenntartása jogszabályi eltérések vagy kockázatok esetén, (pl.: visszaélés bejelentési szabályzat és annak alkalmazása)
- a megfelelési teljesítmény beépítése a vezetői és munkavállalói értékelési rendszerbe (új értékelési kritériumrendszer került bevezetésre).

Összességében a rendeleti követelmény akkor teljesül maradéktalanul, ha a megfelelés nem kizárólag kontrollfunkcióként, hanem vezetői felelősségként és szervezeti értéként jelenik meg.

## **2.6.Korm. rendelet 10. § (1) f) A megfelelésért felelős feladata a jogszabályoknak történő megfelelés, mint cél érvényesülését elősegítő szervezeti szemlélet kialakításának támogatása szervezetfejlesztési eszközökkel és képzések szervezésével.**

A megfelelésért felelős 2025. évben kiemelt figyelmet fordított arra, hogy a jogszabályoknak történő megfelelés, mint szervezeti cél, ne kizárólag szabályozási kötelezettségként, hanem a napi működésbe integrált szemléletként jelenjen meg. Ennek érdekében a szervezetfejlesztési eszközök alkalmazása mellett célzott szakmai és kompetenciafejlesztő képzések kerültek megszervezésre, illetve támogatásra.

A 2025. évben megvalósult, illetve támogatott képzések az alábbiak szerint járultak hozzá a megfelelési kultúra erősítéséhez:

### **1. Belső oktatások**

A szervezeti átszervezésre tekintettel a GINOP pályázat keretében megvalósuló belső képzések időpontja 2025 februárjára került áthelyezésre.

A belső oktatások témái:

- Áramlástan ismeretek
- Víz- és szennyvíz-bekötésekkel kapcsolatos legfőbb tudnivalók
- ÜZIR oktatások

E képzések célja a műszaki és üzemeltetési területen dolgozó munkavállalók szakmai kompetenciáinak fejlesztése, a hatályos műszaki, üzemeltetési és szolgáltatási előírásoknak való megfelelés biztosítása, valamint az egységes szakmai gyakorlat kialakítása volt.

## **2. Szakmai konferenciák és ágazati rendezvények**

A MaVíz szervezésében a Társaság munkavállalói az alábbi szakmai rendezvényeken, konferenciákon és versenyeken vettek részt:

- Informatikai és HR konferencia
- Laboratóriumi értekezlet
- Országos Víziközmű Konferencia
- Országos Víziközmű-szerelőverseny
- Ügyfélszolgálati verseny
- Főmérnöki értekezlet
- Gazdasági és Jogi konferencia
- Igazgatói értekezlet

A részvétel elősegítette az aktuális jogszabályi változások, ágazati iránymutatások és innovatív gyakorlatok megismerését, valamint a szakmai tapasztalatcsere révén hozzájárult a megfelelési követelmények egységes értelmezéséhez és alkalmazásához.

## **3. Tanfolyamok és szakképzések**

A jogszabályi megfelelés és a biztonságos, szakszerű működés érdekében az alábbi képzéseken vettek részt munkavállalóink:

- C kategóriás jogosítvány megszerzése
- Kisgépkézeli képesítés
- Műanyagcső-hegesztő képzés
- Belső auditor képzés
- Könyvviteli szolgáltatást végzők kötelező szakmai továbbképzése

E képzések biztosították, hogy a munkavállalók rendelkezzenek a tevékenységük végzéséhez szükséges, jogszabályban előírt képesítésekkel, valamint naprakész ismeretekkel a pénzügyi, számviteli és belső ellenőrzési követelmények területén.

## **4. Felsőfokú szakirányú továbbképzés támogatása**

Tanulmányi szerződés keretében több munkavállalónk támogatásban részesült a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Víz tudományi Kar (Baja) vízellátás-csatornázási szakmérnök képzésére vonatkozóan.

A képzési támogatás stratégiai jelentőségű a Társaság számára, mivel hozzájárul a magas szintű szakmai utánpótlás biztosításához, a műszaki megfelelés és a hosszú távú, fenntartható üzemeltetés feltételeinek erősítéséhez.

## Összegzés

A 2025. évben megvalósult képzések és szakmai programok rendszerszinten támogatták a jogszabályi megfelelés céljának érvényesülését. A szakmai kompetenciák fejlesztése, a kötelező képesítések biztosítása, az ágazati együttműködésekben való aktív részvétel, valamint a felsőfokú szakirányú továbbképzés támogatása egyaránt hozzájárultak ahhoz, hogy a szervezet működésében a megfelelés tudatos, beépült szervezeti szemléletként jelenjen meg.

**2.7.Korm. rendelet 10. § (1) g) A megfelelésért felelős feladata a belső kontrollrendszer vonatkozásában a kontrollkörnyezet kialakításának és az integrált kockázatkezelésnek a koordinációja, valamint a köztulajdonban álló gazdasági társaság első számú vezetője általi meghatalmazás alapján a köztulajdonban álló gazdasági társaság működésével összefüggő integritást sértő, korrupciós és visszaélésgyanús eseményekre vagy kockázatokra vonatkozó bejelentések fogadásával és kivizsgálásával kapcsolatos feladatok ellátása.**

A 2025. évi megújító audit tapasztalatai alapján a Társaság integrált irányítási rendszere strukturált kontrollkörnyezetben működik, amely magában foglalja a minőségirányítási, környezetirányítási és energiagazdálkodási rendszereket. A kontrollkörnyezet kialakítása szervezeti, szabályozási és működési szinten egyaránt tetten érhető: szabályozott eljárásrendek, dokumentált folyamatok, belső auditok, vezetőségi átvizsgálások és teljesítménymutatók támogatják a megfelelés biztosítását.

A megfelelésért felelős személy feladata ebben a rendszerben a kontrollmechanizmusok összehangolása és a kockázatkezelési tevékenység koordinálása volt. Az audit megállapításai szerint a kockázatok azonosítása és értékelése – különösen a környezeti és működési területeken – rendszeresen megtörténik, azonban a jogszabályi megfelelés értékelésének hatékonyságát érintő enyhe eltérés rámutat arra, hogy az integrált kockázatkezelési rendszer további finomhangolása indokolt. A megfelelésért felelős koordinációs szerepe különösen a jogszabályi kötelezettségekhez kapcsolódó határidő-kezelés és a megelőző kontrollok erősítése terén jelentős.

A kontrollkörnyezet erősítését támogatta a szervezeti struktúra fejlesztése, az új funkcionális egységek létrehozása és az informatikai háttér megerősítése, amelyek lehetővé teszik a kockázatok gyorsabb azonosítását és a kontrollintézkedések végrehajtásának nyomon követését. A megfelelésért felelős személy feladata, hogy biztosítsa e rendszerek közötti összhangot, valamint elősegítse, hogy a kockázatértékelési folyamat ne elszigetelt tevékenység, hanem a stratégiai és operatív döntéshozatal szerves része legyen, mely maradéktalanul megvalósult.

A rendelet szerinti további feladatkör – az integritást sértő, korrupciós és visszaélésgyanús eseményekre vonatkozó bejelentések fogadása és kivizsgálása – a kontrollkörnyezet egyik kulcseleme. Ennek bevezetése 2025. januárjában megtörtént és hatékonyan működik, köszönhetően a részletes szabályozásnak. A szervezeti működés átláthatósága, az eljárásrendek egyértelműsége és a felelősségi körök kijelölése megalapozza az integritási kockázatok

kezelését. A megfelelésért felelős személy koordinációs szerepe biztosította, hogy az esetleges bejelentések kivizsgálása dokumentált, pártatlan és visszakövethető módon történjen, valamint hogy a feltárt hiányosságokból szervezeti szintű tanulságok kerüljenek levonásra.

Összességében megállapítható, hogy a Társaság rendelkezik a kontrollkörnyezet és az integrált kockázatkezelés alapvető elemeivel, a megfelelésért felelős szerepkör pedig alkalmas a rendszerek összehangolására.

## **2.8.Korm. rendelet 10. § (1) h) A megfelelésért felelős feladata a jogszabályoknak történő szervezeti megfeleléssel kapcsolatos intézkedések vonatkozásában a köztulajdonban álló gazdasági társaság első számú vezetőjének folyamatos támogatása, tanácsadás.**

A 2025. év során a megfelelésért felelősi tevékenység nem kizárólag kontrollfunkcióként, hanem vezetéstámogató szakmai szerepkörként érvényesült. A jogszabályi megfelelés biztosítása érdekében az ügyvezető részére folyamatos, proaktív tanácsadási tevékenységet láttam el, amely kiterjedt a stratégiai döntések előkészítésére, a szervezeti változások jogi megfelelőségének vizsgálatára, valamint az új kötelezettségek beépítésére a működési folyamatokba.

A gyakorlatban ez többek között azt jelentette, hogy jogszabályváltozás esetén nem csupán tájékoztatást adtam az érintett rendelkezésekről, hanem konkrét végrehajtási javaslatot is kidolgoztam. Például egy hatósági adatszolgáltatási kötelezettség módosulása esetén javaslatot tettem a belső határidő-figyelési rendszer átalakítására, a felelősségi kör pontosítására, valamint az ellenőrzési pont beépítésére a vezetői rendszerbe. Így a jogszabályi követelmény nem elszigetelt feladatként, hanem beépített kontrollként jelent meg a szervezeti működésben.

Az ügyvezető támogatása során rendszeresen sor került előzetes megfelelési kockázatelemzésre nagyobb jelentőségű döntések előtt. Beruházások, szerződéses konstrukciók vagy szervezeti átalakítások esetében értékeltem a lehetséges jogszabályi, adatvédelmi, közbeszerzési, víziközmű-ágazati vagy pénzügyi kockázatokat, és ezekről szakmai állásfoglalást készítettem. Ezáltal a vezetői döntéshozatal informált, dokumentált és megfelelési szempontból megalapozott módon történhetett.

Fontos elem volt a preventív szemlélet erősítése is. A megfelelési támogatás nem kizárólag a már fennálló kötelezettségek teljesítésére irányult, hanem a jövőbeni kockázatok előrejelzésére is. Ennek keretében negyedéves jogszabályi kitekintést készítettem, amely bemutatta a várható ágazati változásokat, valamint azok lehetséges szervezeti hatásait. Ez lehetővé tette, hogy a vezetés időben felkészüljön a változásokra, és a szükséges erőforrásokat előre tervezze.

A tanácsadási tevékenység kiterjedt az integritási és etikai kérdésekre is. Az ügyvezető részére javaslatot tettem a bejelentési csatornák egyértelműsítésére, az összeférhetetlenségi helyzetek kezelésére, valamint az integritási kockázatok rendszeres vezetői áttekintésére. A társaság életében mediációs szerepvállalásom alakult ki, ezzel kezelve és feloldva számos szervezeten

belül adódó konfliktust. Ezáltal a megfelelési funkció nem csupán jogszabályi, hanem etikai és szervezeti bizalomépítési dimenzióban is érvényesült.

Össességében megállapítható, hogy a megfelelésért felelős tevékenysége 2025-ben aktív, folyamatos és döntéstámogató jelleggel valósult meg.

Kérem a társaság Ügyvezető Igazgatóját, valamint a Felügyelőbizottságot, hogy a 2025. évi munkámról készített megfelelési tanácsadói jelentésemet fogadja el, majd tájékoztatásul küldje meg a társaság legfőbb szerve, a Taggyűlés részére.

## **Felügyelőbizottsági elfogadás**

A Felügyelőbizottság 2026. március 25-i ülésén a megfelelési tanácsadó „A Társaság belső kontrollrendszeréről szóló 2025. évi jelentés” -ét megtárgyalta és 9/2026. (03.25.) FB sz. határozatával elfogadta.

A megfelelési tanácsadói jelentést tájékoztatásul megküldöm a társaság legfőbb szerve, a Taggyűlés részére.

Dabas, 2026. március 25.

Bennárik Ferenc

Felügyelőbizottság elnöke

A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének  
10. napirendi pontja

## **XIV. Ügyvezetői nyilatkozat a köztulajdonban álló gazdasági társaságunk belső kontrollrendszeréről**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató

**2025. évi**  
**ÜGYVEZETŐI JELENTÉS**  
**a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről**

## ELRENDELÉS

<b>Feladatkör</b>	<b>Név és munkakör</b>	<b>Dátum</b>	<b>Aláírás</b>
Előkészítette	Dr. Csontos Bettina megfelelési tanácsadó, jogi osztályvezető	2026.03.16.	
Készítette	Dr. Jasper Andor ügyvezető igazgató	2026.03.16.	

Ez a dokumentum 11 számozott oldalból áll.

Készült 3 eredeti példányban.

Kapja a DAKÖV Kft. Ügyvezető Igazgatója, Felügyelőbizottsága és tájékoztatásul a Taggyűlés.

Alulírott **Dr. Jasper Andor a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.** (a továbbiakban: társaság) ügyvezető igazgatója kijelentem, hogy az általam vezetett társaság belső kontrollrendszerével összefüggésben a **2025. évben** a nemzeti vagyronról szóló 2011. évi CXCVI. törvényben meghatározottak szerint, a nemzeti vagyonnal való felelős gazdálkodás alapelveinek megfelelően jártam el.

A vonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően a belső kontrollrendszer kialakításával és működtetésével kapcsolatban a 2025. évben elvégzett munkáról az alábbi nyilatkozatot teszem.

## **1. A társaság működésének keretei**

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. a víziközmű-szolgáltatásról szóló jogszabályok alapján működő, önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaság. A társaság alapvető feladata az ivóvíz-szolgáltatás, valamint a szennyvízelvezetési és -tisztítási közszolgáltatás folyamatos és biztonságos biztosítása a működési területéhez tartozó települések lakossága és gazdálkodó szervezetei számára.

A társaság működési területén mintegy **260 000 fő él**, amelyből közel **220 000 fő számára biztosít ivóvízszolgáltatást**, valamint **mintegy 200 000 fő részére szennyvízelvezetési és -tisztítási szolgáltatást**. A társaság által üzemeltetett ivóvízhálózat hossza megközelítőleg **2200 km**, a szennyvízcsatorna-hálózat hossza 2700 km.

A szolgáltatás magas színvonalának biztosítása érdekében a társaság működését **MSZ EN ISO 9001:2015, MSZ EN ISO 14001:2015 és MSZ EN ISO 50001:2019 szabványok szerinti integrált irányítási rendszer** támogatja.

## **2. A belső kontrollrendszer működése**

A társaság belső kontrollrendszere a **339/2019. (XII.23.) Korm. rendelet** rendelkezéseivel összhangban működik. A kontrollrendszer célja:

- a jogszabályi megfelelés biztosítása,
- a gazdálkodás szabályszerűségének garantálása,
- a kockázatok azonosítása és kezelése,
- a szervezeti integritás erősítése,
- valamint a közvagyon védelme.

A kontrollrendszer működésének alapját a társaság belső szabályzatai és eljárásrendjei alkotják, többek között:

- integrált kockázatkezelési eljárás,
- korrupcióellenes szabályzat,
- integritási szabályzat,
- belső ellenőrzési szabályzat és kézikönyv,
- etikai kódex,

- javadalmazási szabályzat,
- összeférhetlenségi szabályzat,
- szervezeti integritást sértő események kezelésének szabályzata.

A szervezeti integritást sértő események kezelésére vonatkozó szabályzat célja, hogy a társaság működése során esetlegesen előforduló szabálytalanságok bejelentésének, kivizsgálásának és nyilvántartásának egységes eljárásrendjét meghatározza, valamint elősegítse az etikus és jogszerű működés fenntartását.

A társaság belső kontrollrendszere a gyakorlatban a vezetői ellenőrzési rendszer, a belső szabályzatok, a kockázatkezelési folyamatok, valamint az informatikai és adminisztratív kontrollok együttes működésével biztosítja a gazdálkodás szabályszerűségét és átláthatóságát.

A kontrollrendszer működésének fontos eleme a szervezeti folyamatok dokumentáltsága, a döntési és jóváhagyási szintek egyértelmű meghatározása, valamint a feladat- és hatáskörök elkülönítése.

A társaság vezetése 2025-ben is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy a működési folyamatok megfeleljenek a hatályos jogszabályi előírásoknak, valamint a belső szabályzatokban meghatározott eljárásoknak.

### 3. Kockázatmenedzsment

A társaság integrált irányítási rendszerének egyik kulcseleme a kockázatmenedzsment, amely a működési folyamatokhoz kapcsolódó kockázatok azonosítására és értékelésére irányul.

A kockázatértékelés során a szervezet **SIPOC módszertant** alkalmaz a folyamatok feltérképezésére, majd **FMEA elemzéssel** vizsgálja a folyamatokban rejlő hibalehetőségeket és azok következményeit.

Ez a módszertan lehetővé teszi:

- a kritikus működési pontok azonosítását,
- a kockázatok súlyosságának meghatározását,
- megelőző intézkedések kidolgozását.

A társaság kockázatkezelési rendszere az integrált irányítási rendszer részét képezi. A működési folyamatok rendszeres felülvizsgálata során a társaság azonosítja azokat a kockázati tényezőket, amelyek a szolgáltatás folyamatosságát, a gazdálkodás stabilitását vagy a szervezeti integritást veszélyeztethetik.

A kockázatértékelési folyamat során a szervezet folyamatmodell alapú megközelítést alkalmaz, amelynek során a fő folyamatok és alfolyamatok feltérképezése után kerül sor a potenciális kockázatok meghatározására és értékelésére.

A kockázatok értékelése során figyelembe vett főbb tényezők:

- üzemeltetési infrastruktúra állapota,

- energiaárak alakulása,
- informatikai rendszerek biztonsága,
- humánerőforrás kockázatok,
- jogszabályi környezet változása.

#### 4. Ivóvíz- és szennyvízszolgáltatás működése

A 2025. évben az ivóvíztermelés **13 700 308 m<sup>3</sup>**, míg az értékesített víz mennyisége **9 767 318 m<sup>3</sup>** volt.

A hálózati vízveszteség mértéke **28,7 %**, amely a 2024. évi **29,14 %-hoz képest csökkenést mutat**.

Az ivóvízhálózatokon **5723 meghibásodást** regisztráltak, amely elsősorban a hálózat elöregedésével és a bekötővezetékek állapotával hozható összefüggésbe. Jelentős része a bekötővezetékek, a gerincvezeték megcsapolások, illetve a vízmérő aknák környezetében keletkezett. A meghibásodások számának növekedésében szerepet játszott az is, hogy az üzemeltetésirányítási rendszer (ÜZIR) bevezetésével minden bejelentett hibát elektronikus munkalapon rögzítenek, így a hibák nyilvántartása teljesebb és pontosabb lett.

A szolgáltatás bővülését jelzi, hogy **2025-ben 616 új ivóvízbekötést** valósított meg a társaság.

A vízminőségi ellenőrzések a hatóság által jóváhagyott éves ütemterv szerint zajlottak, az ellenőrzések során a hatóság kifogást nem emelt.

A vízhálózatok fejlesztésének és fenntartásának fontos eleme a vízmérők cseréje és hitelesítése. A hatályos jogszabályok szerint a felhasználói vízmérők hitelesítési ideje nyolc év, ezért a társaság folyamatos cseréket hajt végre. A 2025. évben a lejárt hitelességű vízmérők száma **44 115 darab volt**, amelyből **7 863 darab vízmérőt cseréltek le**, ugyanakkor **36 252 darab mérő cseréje a következő évek feladata maradt**.

#### 5. Ügyfélszolgálat és kintlévőség-kezelés

A társaság ügyfélszolgálati rendszere a jogszabályi követelményeknek megfelelő nyitvatartási idővel és ügyfélfogadási renddel működik.

2025-ben az ügyfélszolgálatokon **58 387 ügyfélmegkeresést** regisztráltak, amely az alábbi megoszlásban történt:

- személyesen: 23 359,
- telefonon: 16 577,
- postai úton: 691,
- elektronikus úton: 17 760.

A társaság 2025-ben **954 300 darab számlát** bocsátott ki **6 775 547 eFt értékben**, amely az előző évhez képest mintegy **1,47 %-os növekedést jelentett**. A növekedésben szerepet játszott a gazdálkodó szervezetek számára 2025 márciusától bevezetett díjkorrekció.

A követeléskezelési tevékenység keretében **916 behajtási ügy volt folyamatban**, amelyek fizetési meghagyásos és végrehajtási eljárásokból álltak.

A társaság egyes esetekben – egyéni méltányosság mérlegelésével, valamint rászorultság igazolása esetén – részletfizetési lehetőséget biztosított az ügyfelek számára, amely a fizetési fegyelem javítását és a követelések behajtását segítette elő. A beszámolási időszakban **34 végrehajtási eljárás alatt álló ügyben részletfizetési megállapodás volt érvényben**.

A behajtási folyamatokat a **Libra vállalatirányítási rendszer** támogatja, amely integrált módon kezeli a fizetési meghagyásokat, végrehajtási dokumentumokat és a kapcsolódó költségek nyilvántartását.

## **6. Beszerzési és beruházási tevékenység**

A 2025. évben a társaság beszerzési tevékenysége jelentős szerepet játszott az üzemeltetési feltételek javításában és az infrastruktúra fejlesztésében. A beruházások és fejlesztések jelentős része a víziközmű rendszerek üzembiztonságának fenntartásához kapcsolódott.

A 2024–2025. években jelentős beruházások valósultak meg az üzemeltetett rendszerek fejlesztése érdekében, ugyanakkor továbbra is jelentős arányt képviseltek a havária jellegű, azonnali beavatkozást igénylő műszaki beavatkozások.

A 2024–2025. évekre rendelkezésre álló Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap (FEA) keretösszege **5 455 936 000 Ft** volt, amelyből több műszaki fejlesztési projekt valósult meg. A karbantartási és fenntartási tevékenységek keretében a tárgyi eszközök karbantartására (TMK) **494 778 343 Ft** került felhasználásra.

A 2025. évben kiemelt figyelmet kapott a társaság gépjárműparkjának megújítása. A beszámolási időszakban **48 darab gépjármű beszerzése történt meg**, összesen **337 572 ezer forint értékben**. A beszerzések között szerepeltek haszonjárművek, munkagépek, csatornatisztító járművek és utánfutók. Ezen beszerzésekből **205 694 ezer forint a 2024. évi fejlesztési tartalék terhére került finanszírozásra**.

A beszerzések során kiemelt figyelmet fordítottunk az energiahatékonyságot javító projektekre és az üzemeltetés biztonságát növelő beruházásokra.

A járműbeszerzések között haszonjárművek, csatornatisztító járművek, munkagépek és utánfutók is szerepeltek.

Közbeszerzési eljárás keretében három darab **MAN csatornatisztító gép** beszerzésére kötött szerződést a társaság a M-U-T Hungária Kft.-vel **426 608 eFt értékben**. A berendezések szállítási ideje 18 hónap, ezért a beruházás pénzügyi teljesítése a 2026. évben várható.

A raktárkapacitás növelése érdekében a társaság **raktárkonténereket szerzett be a turai és vácszentlászlói telephelyeken**, amely jelentősen javította a műszaki anyagok és alkatrészek tárolási lehetőségeit.

## **Műszaki fejlesztések és üzemeltetési beruházások**

A társaság üzemeltetési területén 2025-ben több jelentős műszaki fejlesztés valósult meg a szennyvíz- és ivóvíztechnológia területén.

A szennyvíztisztító telepeken több esetben került sor technológiai elemek felújítására és cseréjére, különösen az elavult gépészeti berendezések korszerűsítésére. Ezek gépirácsok, homokfogók, levegőztető elemek, keverők, feladószivattyúk, iszapvíztelenítők és vezérlések cseréjét tartalmazzák. Ezek a fejlesztések hozzájárulnak a technológiai folyamatok stabil működéséhez, a tisztítási határértékek betartásához.

A hálózati infrastruktúra fejlesztése során több településen szennyvízszivattyúk cseréje történt meg, amely jelentősen növelte az üzemeltetés biztonságát. Ezen felül folytattuk a 2024-ben megkezdett vezérlőszekrény felújításokat, amiknek köszönhetően az átemelőket már a saját fejlesztésű üzemirányítási rendszerünkbe tudtuk integrálni.

## **7. Informatikai rendszerek és digitalizáció**

A társaság informatikai infrastruktúrájának fejlesztése 2025-ben is kiemelt terület volt. A vízdíjszámlázási rendszer működését a víziközmű törvény előírásainak megfelelően évente auditálni kell. A 2025. évi audit jelenleg kiértékelési szakaszban van.

A társaság megkezdte a felkészülést az **NIS2 kiberbiztonsági irányelvnek való megfelelésre**, amelynek auditját legkésőbb 2026. június 30-ig kell teljesíteni. Az audit előkészítésében külső szakértő szervezet nyújt szakmai támogatást.

Az informatikai fejlesztések között szerepelt az **akkreditált iktató rendszer (OpAL)** bevezetése is, amely a közfeladatot ellátó szervezetek iratkezelési kötelezettségeinek teljesítését támogatja. A rendszer bevezetéséhez szükséges infrastruktúra kiépítése megtörtént, és folyamatban van a Cégekkel történő adatkapcsolat kialakítása.

A vállalati informatikai infrastruktúra fejlesztése érdekében bérelt szerver környezet került kialakításra, amely lehetővé teszi a központi rendszerek fokozatos áthelyezését és a jövőbeni fejlesztések stabil informatikai hátterét.

Az informatikai fejlesztések között szerepelt:

- akkreditált iktató rendszer (OpAL) bevezetése,

- bérelt szerver infrastruktúra kialakítása,
- központi címtár és DNS rendszer kiépítése,
- elavult fájl tárolási rendszerek cseréje.

## 8. Energiagazdálkodás

A társaság működésében a villamosenergia költsége kiemelt jelentőségű. 2025-ben:

- villamosenergia felhasználás: **24 160 ezer kWh**
- beszerzési érték: **2 024 840 ezer Ft**
- fajlagos költség: **83,81 Ft/kWh**, amely kedvezőbb a 2024. évi 88,23 Ft/kWh értéknél.

## 9. Gazdasági elemzés és pénzügyi összefoglaló – 2025

A DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. 2025. évi gazdálkodását alapvetően a víziközmű-szolgáltatási tevékenységből származó árbevétel, valamint az üzemeltetéshez kapcsolódó működési költségek alakulása határozta meg.

A saját előállítású eszközök aktivált értéke **936 800 ezer Ft** volt, amely az aktivált saját teljesítmények értékének mutatja. Ez elsősorban a beruházási és fejlesztési tevékenységek elszámolási sajátosságaihoz adódik.

### Egyéb bevételek

A társaság működéséhez kapcsolódó **egyéb bevételek összege 2 737 535 ezer Ft** volt. Az egyéb bevételek jelentős része különböző támogatásokból, elszámolt költségek visszatérüléséből, valamint egyéb gazdálkodási eseményekből származott. Az egyéb bevételek között **328 351 ezer Ft értékvesztés visszairása** is szerepelt.

Az egyéb bevételek magas aránya a víziközmű-szolgáltatási ágazat sajátosságaihoz kapcsolódik, ahol a működés finanszírozásában több esetben kompenzációs vagy egyéb elszámolási tételek jelennek meg.

### Költségszerkezet alakulása

A társaság költségszerkezetében az anyagjellegű ráfordítások és a személyi jellegű ráfordítások képviselik a legnagyobb arányt.

### Anyagjellegű ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások összege **5 807 793 ezer Ft** volt.

Ezen belül:

- **anyagköltség:** 3 729 173 ezer Ft,
- **igénybe vett szolgáltatások:** 1 629 850 ezer Ft,
- **egyéb szolgáltatások:** 291 318 ezer Ft,
- **közvetített szolgáltatások:** 157 452 ezer Ft.

Az anyagköltségek magas szintje elsősorban az energiafelhasználáshoz, az üzemeltetéshez szükséges anyagokhoz, valamint a karbantartási tevékenységekhez kapcsolódik. A víziközmű szolgáltatás jellegéből adódóan a villamosenergia-felhasználás és az üzemeltetési anyagok költsége meghatározó szerepet játszik a költségstruktúrában.

### **Személyi jellegű ráfordítások**

A személyi jellegű ráfordítások összege 4 635 445 ezer Ft volt.

Ezen belül:

- bérköltség: 3 778 580 ezer Ft,
- személyi jellegű egyéb kifizetések: 361 736 ezer Ft,
- bérjárulékok: 495 129 ezer Ft.

A személyi jellegű ráfordítások aránya a közszolgáltatási tevékenységet végző társaságoknál általában jelentős, mivel a folyamatos üzemeltetés, karbantartás, hibaelhárítás és ügyfélszolgálati tevékenység magas élőmunka igényvel jár.

### **Egyéb ráfordítások**

Az egyéb ráfordítások összege **987 759 ezer Ft** volt, amely tartalmazza többek között az értékvesztések elszámolását is. Az értékvesztés összege **80 840 ezer Ft** volt.

### **Üzemi eredmény**

A bevételek és ráfordítások egyenlege alapján a társaság **üzemi (üzleti) tevékenységének eredménye –263 773 ezer Ft** volt.

Az üzemi eredmény alakulását alapvetően az alábbi tényezők befolyásolták:

- az energiaárak és üzemeltetési költségek alakulása,
- a hálózati infrastruktúra karbantartási és felújítási igénye,
- a személyi jellegű ráfordítások növekedése,
- a közszolgáltatási díjak szabályozott jellege.

### **Pénzügyi műveletek eredménye**

A pénzügyi műveletek bevételei **92 207 ezer Ft**, míg a pénzügyi műveletek ráfordításai **1 515 ezer Ft** voltak.

Ennek eredményeként a pénzügyi műveletek eredménye **90 692 ezer Ft nyereséget** mutatott.

A pénzügyi eredmény pozitív alakulása részben a pénzügyi műveletek bevételeinek, illetve az alacsony pénzügyi ráfordításoknak köszönhető.

### **Adózás előtti és adózott eredmény**

A társaság **adózás előtti eredménye –173 081 ezer Ft**, amely az üzemi veszteség és a pénzügyi műveletek pozitív eredményének együttes hatásából alakult ki. A nagymértékű üzemi veszteséget a nem lakossági fogyasztók 2024 óta történő folyamatos felhasznált naturália csökkenése miatt alakult ki. A 2023-as báziséhoz képest 2024-ben 2,12%-os, míg 2024. évi értékek 2025-ben további 9,91%-kal csökkentek.

Az adózott eredmény szintén **–173 081 ezer Ft** volt.

### **Gazdálkodás értékelése**

A társaság 2025. évi gazdálkodását összességében az jellemzi, hogy a működési költségek növekedése – különösen az energiafelhasználás és az üzemeltetési költségek területén – jelentős hatást gyakorolt az üzemi eredmény alakulására.

A víziközmű-szolgáltatás szabályozott díjrendszere korlátozza a bevételi oldal gyors növekedésének lehetőségét, ezért a gazdálkodás eredményessége nagy mértékben függ a költségek kontrolljától és a működés hatékonyságától.

A társaság pénzügyi stabilitását ugyanakkor erősíti, hogy a szolgáltatás iránti kereslet stabil, valamint a működési bevételek jelentős része folyamatos és kiszámítható.

## **10. Összegzés**

A rendelkezésre álló beszámolók és adatok alapján megállapítható, hogy a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. 2025. évi működése stabil és szabályszerű volt.

A társaság:

- biztosította a víziközmű-szolgáltatás folyamatos működését,
- működtette a jogszabályoknak megfelelő belső kontrollrendszert,
- fejlesztette műszaki infrastruktúráját,
- erősítette informatikai és kiberbiztonsági rendszereit,
- valamint hatékonyan működtette ügyfélszolgálati és követeléskezelési folyamatait.

A beszámolási időszak tapasztalatai alapján megállapítható, hogy a társaság működési rendszere megfelel a jogszabályi követelményeknek, és alkalmas a szolgáltatás hosszú távú fenntartására.

## **Felügyelőbizottsági elfogadás**

A Felügyelőbizottság 2026. március 25-i ülésén az ügyvezető igazgató „A Társaság belső kontrollrendszeréről szóló 2025. évi jelentés” -ét megtárgyalta és 10/2026. (03.25.) FB sz. határozatával elfogadta.

A megfelelési tanácsadói jelentést tájékoztatásul megküldöm a társaság legfőbb szerve, a Taggyűlés részére.

Dabas, 2026. március 25.

Bennárik Ferenc

Felügyelőbizottság elnöke

**A DAKÖV Kft. 2026. április 07-i taggyűlésének**

**11. napirendi pontja**

## **XV. Társasági szerződés módosítása**

Dabas, 2026. március 25.

Dr. Jasper Andor  
ügyvezető igazgató